

DETERMINAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO

DEL 7 FEBBRAIO 2018

Oggi, 7 febbraio 2018, alle ore 10.30, in Venezia San Marco 4934, presso la sede della società Venis S.p.A., è presente Paolo Bettio, Amministratore Unico di Venis S.p.A. per assumere una propria determinazione in ordine alle seguenti materie:

- **Obiettivi gestionali assegnati a Venis S.p.A. dal Comune di Venezia.**

Chiama a fungere da Segretaria Adele Troisi, che accetta.

VISTO

- che il Comune di Venezia con la nota PG/2018/26 del 04/01/2018 avente ad oggetto "*Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate approvati con DCC 57/2017*", ha trasmesso a Venis S.p.A. la scheda contenente gli obiettivi gestionali assegnati alla società;
- l'atto del Commissario Straordinario del Comune Venezia, PG n. 139984 del 31/03/2015, con cui è stato approvato il "*Piano Di Razionalizzazione delle Società e delle Partecipazioni Societarie del Comune Di Venezia (Articolo 1 commi 611 e ss. della legge 190/2014 – L. Stabilità 2015)*";
- l'atto di indirizzo della Giunta Comunale n. 5 approvato nella seduta del 7 febbraio 2014: "*Direttiva per l'ampliamento dell'utilizzo dei servizi ICT di Venis da parte delle società controllate dal Comune di Venezia e conseguente ampliamento della sua compagine sociale ed attivazione di processi di mobilità infragruppo*";
- la Delibera di Giunta del Comune di Venezia n. 388 del 12/12/2016 con cui il Comune di Venezia *ha affidato a Venis S.p.A. la progettazione e*

realizzazione di progetti nell'ambito del PON METRO, con l'assunzione del ruolo di soggetto attuatore (Convenzione firmata il 21 dicembre 2016);

- *che in data 21/12/2017, il Consiglio Metropolitan di Venezia ha votato all'unanimità l'acquisizione di 3000 azioni della società VENIS SpA, pari al 10% del capitale sociale;*

- *la nota PG 2017/467259 in cui PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A. (PwC) ha attestato la definitiva congruità economica di Venis S.p.A., ritenendo che "la soluzione più adatta ad assicurare la maggiore efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa per i servizi da implementare si prospetti nella gestione in house providing con con la società Venis S.p.A.";*

- *il PG/2017/0819, 28/03/2017, AVM "Contratto housing e altri servizi 2017 – 2018";*

- *il "Contratto Conduzione tecnica e applicativa" Vela – VeneziaUnica, firmato il 24/06/14;*

- *il CO/2017/0006, 12/06/17 AMES "Contratto IaaS e Fleet mgnt (2017 – 2018)";*

- *il CO/2017/0001, 31/01/2017, Veritas "Contratto housing e hosting 2017 – 2018";*

- *il PG/2017/3125, 31/10/17), Insula "Contratto housing, rete e servizi";*

- *il CO/2017/0004, 11/05/2017, Casinò Venezia Gioco "Contratto servizi ICT 2017 – 2018";*

- *il CO/2017/0005, 11/05/2017, Casinò Venezia Gioco "Contratto servizi Connettività 2017 – 2018";*

- *il PG/2005/0597, 22/06/2005, Casinò Venezia Gioco "Contratto conduzione*

e sviluppo/ manutenzione servizi applicativi”;

- che sono in corso di rinnovo per continuità operativa i contratti/offerte di servizi annuali con i seguenti clienti:

- *Meeting & Dining Services - Casinò GamingOnLine*
- *Fondazione Musei Civici Veneziani*
- *Istituzione Veneziana per i Servizi Sociali alla Persona*
- *Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia;*

- l’atto di indirizzo in materia di “*mobilità infragruppo*” approvato con Delibera del Commissario Straordinario con i poteri del Consiglio Comunale n. 65/2014;

- la relazione sul personale del Direttore Generale del 24 Gennaio 2017, agli atti interni Prot. COM004_2018.

CONSIDERATO CHE

- a Venis S.p.A. sono stati assegnati gli obiettivi riportati nella tabella seguente:

ALLEGATO E - Atti di indirizzo nei confronti delle società controllate

239 di 251

Nome società	Voci costo di funzionamento	Importo di bilancio 2016	Obiettivo 2018	Obiettivo 2019	Obiettivo 2020
Venis S.p.A.	Costi per servizi	6.127.028	5.981.421	5.861.793	5.744.557
	Costi per godimento beni di terzi	124.013	122.028	119.588	117.196
	Costi per il personale	5.273.804	5.097.302	4.995.356	4.895.449

- per effetto delle maggiori attività/affidamenti sopra richiamati conferite a Venis S.p.A., il budget del triennio 2018/2020 prevede una aumento del valore della produzione rispetto all’esercizio 2016 e quindi un conseguente aumento del *Costi per servizi* in quanto direttamente collegato;

- il *Costo per godimento di beni di terzi* è relativo a:
 - locazione Data Center Pleiadi (contratto sessennale sottoscritto il 14/06/2016) importo destinato ad aumentare per effetto dell'incremento Istat;
 - noleggio di 2 auto aziendali il cui costo non è comprimibile per le garantire l'assistenza tecnica alle postazioni di lavoro del Comune di Venezia dislocate su 180 sedi in tutto il territorio comunale, l'alternativa all'utilizzo del car sharing o di altri mezzi comporterebbe sicuramente un aggravio maggiore di costi;
- il *Costo del personale*, anche con riferimento alla relazione del Direttore Generale del 24/01/2018 sopra richiamata, non può che aumentare considerate le necessità aziendali di ricorrere all'assunzione di almeno 4 risorse a tempo determinato con un costo stimato, iniziale, di circa 147.000 euro e alla necessità di inserire definitivamente in organico, mediante mobilità infragruppo, una risorsa professionale distaccata in Venis S.p.A. dal 01/09/2016 e dipendente Vega Scarl il cui costo annuo, già sostenuto come costo per servizi, è di 68.000 euro;
- l'incremento del *Costo del personale* è totalmente assorbibile dalle risorse disponibili a budget e già previste nel Piano Triennale del Comune di Venezia senza determinare alcun incremento dei corrispettivi previsti dal contratto di servizio;
- per effetto dell'aumento delle attività in carico già nel 2017, le ore di straordinario del personale dipendente equivalgono ad oltre 5 anni/uomo che nel medio periodo possono comportare sanzioni e contestazioni da parte degli

organi competenti;

- tra il 2016 e il 2017 sono cessate per quiescenza due risorse altamente qualificate, con un costo aziendale di circa 160.000 euro, determinando un conseguente decremento del costo lavoro, ma determinando l'adozione di soluzioni organizzative nuove così come da nuova Macrostruttura approvata dall'Assemblea dei Soci di Venis S.p.A. del 08/02/2017 e che pertanto andranno riconosciuti passaggi di livello per alcune risorse, investite di nuove e maggiori responsabilità, per un costo stimato di circa 10.000 euro/annui.

ACCERTATO

- che per le motivazioni sopra esposte Venis S.p.A. non potrà ottemperare agli obiettivi assegnati dal Comune di Venezia.

DETERMINA

- **di chiedere all'Amministrazione in deroga a quanto disposto in tema di obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento, analogamente a quanto già disposto per altre società partecipate, le seguenti eccezioni e specifiche:**

- che i costi per servizi, anche in assenza di nuovi affidamenti, non debbano essere ridotti trattandosi di costi per servizi di terzi diretti a garantire la continuità e l'operatività dei servizi dell'Amministrazione; detti costi sono per Venis "servizi a rimborso" non collegati al funzionamento aziendale;

- che i costi per godimento beni di terzi, anche in assenza di nuovi affidamenti, non debbano essere ridotti non essendo comprimibili per assunti obblighi contrattuali (locazione del Data Center);

- che il costo per il personale, per le motivazioni in premessa, possa aumentare in quanto, pur senza aumentare il corrispettivo già fissato dal contratto di servizio 2018-2023 (siglato in data 29 dicembre 2017 tra il Comune di Venezia e Venis S.p.A.), va prevista nel breve periodo:

> la possibilità di prevedere l'assunzione di nuove risorse compresa l'assunzione della risorsa in distacco;

> la possibilità di prevedere, per un numero limitato di dipendenti, incaricati di nuove mansioni e responsabilità nell'ambito della nuova riorganizzazione, un incremento retributivo;

- **di dare mandato al Direttore Generale di porre in essere gli atti conseguenti, tramite gli uffici preposti e in osservanza dei regolamenti aziendali vigenti, nonché delle procedure previste dai regolamenti comunali.**

La presente determinazione sarà trascritta presso l'apposito libro ed è immediatamente esecutiva.

L'Amministratore Unico

Il Segretario

F.to Paolo Bettio

F.to Adele Troisi