



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**

## **Sezione Strategica 2026**

## **Sezione Operativa 2026/2028**

## **AGGIORNAMENTO**



## Indice

<b>Premessa.....</b>	<b>3</b>
<b>Condizioni esterne dell'Ente.....</b>	<b>8</b>
<b>Condizioni interne dell'Ente.....</b>	<b>28</b>
<i>Amministrazione .....</i>	29
<i>Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.....</i>	34
<i>Modalità di gestione dei servizi pubblici locali.....</i>	45
<i>Atti di indirizzo nei confronti delle società controllate .....</i>	52
<i>Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate.....</i>	60
<i>Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate.....</i>	65
<i>Istituzioni comunali.....</i>	73
<i>Fondazioni ed Associazioni.....</i>	75
<b>Sezione Strategica (SES) .....</b>	<b>78</b>
<b>Sezione Operativa (SEO) .....</b>	<b>94</b>
<b>Parte prima</b>	
<i>Programmi Triennali declinati in Obiettivi Operativi Annuali-Triennali.....</i>	95
<i>Rappresentazione delle entrate e delle spese .....</i>	125
<b>Parte seconda</b>	
<i>Programmazione in materia di lavori pubblici.....</i>	159
<i>Piano delle alienazioni ed elenco immobili di proprietà.....</i>	180
<i>Risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale.....</i>	190
<b>Ulteriori strumenti di programmazione.....</b>	<b>196</b>
<i>Elenco interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri.....</i>	197
<i>Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza.....</i>	225
<i>Programma Triennale degli Acquisti di beni e servizi.....</i>	233

## Premessa

Il presente "Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione Strategica 2026 - Sezione Operativa 2026/2028", costituisce lo strumento principale di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente locale che traduce il programma di mandato dell'Amministrazione in carica declinandolo in obiettivi strategici, programmi triennali e obiettivi operativi che attraverso l'attività delle strutture dell'Ente si propone di realizzare.

Si tratta di un documento obbligatorio ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000, che prevede quanto segue: "*gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministro dell'interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze*";

Il documento viene redatto annualmente secondo il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.), che ha introdotto e disciplinato il Documento Unico di Programmazione (DUP) degli enti locali e lo definisce quale strumento che:

- permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali;
- costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;
- si compone di due sezioni: Sezione Strategica (SES) con orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo (da quinquennale ad annuale) e Sezione Operativa (SEO) con orizzonte temporale pari a quello del bilancio di previsione (annuale e triennale);

La Sezione Strategica (SES) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato (art. 46, c. 3 TUEL) ed individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi e obiettivi strategici dell'Ente.



La Sezione Operativa (SEO), sulla base degli indirizzi e obiettivi strategici fissati dalla Sezione Strategica (SES), contiene la programmazione operativa dell'Ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che triennale e declina gli obiettivi strategici in obiettivi operativi.

Il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.) prevede la presentazione, da parte della Giunta comunale, del Documento unico di programmazione (DUP) al Consiglio Comunale, entro il 31 luglio, per il triennio successivo, e presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi di cui raccomanda la contestuale presentazione al Consiglio. L'art. 170 del D.Lgs. 267/2000 prevede che entro il 15 novembre di ciascun anno, con lo schema di delibera di bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenti al Consiglio l'eventuale nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione.

Le linee programmatiche di mandato 2020-2025 del Comune di Venezia, estese al 2026 in virtù del periodo elettorale in cui ricade l'Amministrazione in carica, sono state approvate con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 e coincidono con gli obiettivi strategici della Sezione Strategica e con i programmi triennali della Sezione Operativa del DUP 2021/2023.

Gli obiettivi del DUP 2026/2028 sono stati definiti in coerenza con il programma di mandato per il periodo 2020-2025/2026 dell'Amministrazione.

## **Struttura del presente documento**

### **Sezione descrittiva**

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) presenta una sezione descrittiva nella quale sono esposte le condizioni esterne dell'Ente e le condizioni interne sulla base delle quali si fonda il processo conoscitivo di analisi generale di contesto che conduce all'individuazione della programmazione dell'Ente locale.

### **Contenuti della Sezione Strategica (SES)**

La Sezione Strategica (SES) individua:

- le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo;

- le politiche di mandato che l'Ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali;
- gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

A partire dal mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti per ogni missione di bilancio, gli **obiettivi strategici** da perseguire entro la fine del mandato.

Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il “Gruppo amministrazione pubblica” può e deve fornire per il suo conseguimento.

### Contenuti della Sezione Operativa (SEO)

La Sezione Operativa (SEO) contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione Operativa (SEO) si struttura in due parti fondamentali:

- Nella **Parte 1** sono individuati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi e obiettivi strategici contenuti nella SES, i **programmi triennali** che l'Ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SEO del DUP.

Ogni **programma triennale** è declinato in **obiettivi operativi annuali-triennali** (che a loro volta verranno declinati e definiti puntualmente in obiettivi gestionali contenuti nella sezione Performance del Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO 2026/2028) e riporta le rispettive Aree/Direzioni coinvolte nel raggiungimento e una breve descrizione di contenuto degli stessi.

Gli obiettivi operativi annuali e triennali costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione.

Segue la **rappresentazione della situazione finanziaria** di entrate e spese, a supporto del processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio, del triennio 2026/2028.



- Nella **Parte 2** è descritta la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP: la **programmazione in materia di lavori pubblici** (Programma triennale, Elenco Annuale dei Lavori e Programma degli interventi finanziati con la Legge Speciale per Venezia), **di patrimonio** (Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali), e **di risorse finanziarie del personale**.

### Ulteriori strumenti di programmazione

Il DUP contiene, inoltre, i seguenti altri contenuti di programmazione dell'Ente:

- Interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri;
- Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza;
- Programma triennale degli acquisti di beni e servizi.

### Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile

Il programma di mandato del Comune di Venezia esprime, nella propria completezza, i principi alla base all'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità.

Sottoscritta il 25 settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvata dall'Assemblea Generale dell'ONU, l'Agenda è costituita da 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – inquadrati all'interno di un programma d'azione più vasto costituito da 169 target o traguardi, ad essi associati, da raggiungere in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale entro il 2030. Questo programma non risolve tutti i problemi ma rappresenta una buona base comune da cui partire per costruire un mondo diverso e dare a tutti la possibilità di vivere in un mondo sostenibile dal punto di vista ambientale, sociale, economico.

Gli obiettivi fissati per lo sviluppo sostenibile hanno una validità globale, riguardano e coinvolgono tutti i Paesi e le componenti della società, dalle imprese private al settore pubblico, dalla società civile agli operatori dell'informazione e cultura. I 17 Goals fanno riferimento



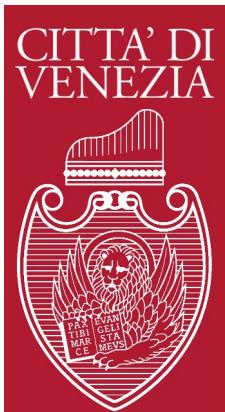
ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani. Nell'ottica di una forte adesione a questa tematica così fondamentale per il nostro pianeta, il presente DUP, richiama nei propri obiettivi i temi dei 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

### **PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e Programma nazionale e PN Metro Plus 2021-2027**

Il Comune di Venezia dal 2021 è stato focalizzato nella progettazione e realizzazione di interventi finanziati dai due principali strumenti del programma europeo Next Generation EU (NGEU): il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU) che mirava a colmare il divario sociale ed economico causato dalla pandemia di COVID-19 e a preparare una ripresa verde, digitale e resiliente. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), riferito al dispositivo RRF, che si articola in 6 Missioni e 16 Componenti, ha finanziato interventi del Comune di Venezia per un importo di oltre 200 milioni di euro e si concluderà entro la fine del 2026. Gli interventi finanziati dal Piano operativo REACT-EU per un importo di circa 80 milioni euro si sono conclusi alla fine del 2023, come da tempistiche nazionali definite dalla programmazione europea 2014-2020.

Dal 2021, in sede di definizione dell'Accordo di partenariato nazionale, l'Amministrazione ha svolto l'attività di co-progettazione con l'Agenzia per la Coesione Territoriale per concorrere alla definizione del nuovo Programma Nazionale METRO plus e Città Medie Sud 2021-2027, ottenendo nel 2024 il riconoscimento di finanziamenti per oltre 149 milioni di euro. Il Programma Nazionale PN Metro Plus 2021-2027 è dedicato allo sviluppo urbano sostenibile che, in linea con le strategie dell'Agenda urbana europea, mira a migliorare la qualità dei servizi e a promuovere l'inclusione sociale nelle 14 Città Metropolitane e si evolve verso ambiti di intervento sfidanti con azioni relative a: rigenerazione urbana, contrasto al disagio socio-economico e abitativo nelle periferie, mobilità «green», inclusione e innovazione sociale, accesso all'occupazione, interventi di natura ambientale e di economia circolare, risparmio energetico degli edifici e delle infrastrutture, offerta innovativa di servizi digitali, promozione sviluppo sociale anche attraverso la cultura, il patrimonio naturale, il turismo sostenibile e la sicurezza. La programmazione delle azioni per Venezia affronta le seguenti tematiche: Agenda digitale (digitalizzazione dei servizi pubblici), Sostenibilità ambientale (efficientamento energetico di edifici pubblici), Mobilità urbana (promozione della mobilità sostenibile), Rigenerazione urbana, Inclusione e innovazione sociale.





## Condizioni esterne dell'Ente

## Territorio



**Fig.: Fotografia satellitare della laguna di Venezia con rappresentati gli accessi alla Città di Venezia**

La morfologia del Comune di Venezia presenta delle caratteristiche e delle specificità uniche derivanti dalla presenza della Laguna di Venezia.

La peculiarità più evidente deriva dalle caratteristiche fisiche della città storica che la qualificano come città d'acqua e, in quanto tale, soggetta a norme particolari in materia urbanistica, ambientale, di trasporto, traffico acqueo e portualità.

La città di terraferma, che affaccia sulla laguna, presenta caratteristiche similari alle altre città ma il suo stretto collegamento con la città d'acqua la rende a sua volta un territorio singolare.

Il Centro Storico di Venezia pur avendo un numero limitato di abitanti, poco più di 74 mila residenti nel centro storico insulare e isole, ha per molti aspetti le caratteristiche tipiche delle grandi metropoli del mondo ospitando eventi culturali di rilevanza internazionale oltre che numerosi vertici di natura politica ed economica.

La città di terraferma, Mestre, che accoglie la maggioranza della popolazione comunale, con oltre 177 mila residenti, ha rafforzato nel tempo il proprio ruolo e valorizzato le proprie potenzialità divenendo da un lato la naturale estensione degli eventi internazionali del centro storico e dall'altro consolidandosi quale centro di esposizione artistica e manifestazione culturale.

Venezia continua ad essere una delle principali mete turistiche del mondo, interessata nel 2024 da più di 5.876 mila arrivi (numero fisico di persone non residenti che arrivano nel territorio del Comune di Venezia trascorrendovi almeno una notte) e più di n. 13.291 mila presenze (numero complessivo dei pernottamenti)<sup>1)</sup> e per questo necessita di una grande attenzione per la sua tutela.

1) Fonte dati: Comune di Venezia - Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale



<b>SUPERFICIE</b>	<b>kmq</b>	<b>PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>ALTRI STRUMENTI</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
Superficie	416	Piano regolatore adottato		X	Piano urbano del traffico <sup>2)</sup>	X	
Terra	154	Piano regolatore approvato	X		Piano Particolareggiato dell'Arenile Lido	X	
Acqua (laguna e canali navigabili)	262	Piano di Assetto del Territorio	X		Piano Particolareggiato dell'Arenile Pellestrina	X	
		Piano degli Interventi	X		Piano energetico ambientale comunale	X	
		Programma di fabbricazione		X	Individuazione zone non metanizzate	X	
		Piano di edilizia economica e popolare	X		Piano Casa <sup>3)</sup>	X	
		Programma pluriennale di attuazione		X	Rischio Incidente Rilevante	X	
					Piano di classificazione acustica <sup>4)</sup>	X	
					Piano di rischio aeroportuale	X	
					Piano delle Acque	X	

<b>RISORSE IDRICHE</b>	<b>n.</b>	<b>PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
Laghi	0	Industriali	X	
Fiumi e torrenti	3	Artigianali <sup>5)</sup>		X
Canali artificiali	262	Commerciali <sup>5)</sup>		X
		Piano delle attività commerciali <sup>6)</sup>	X	

<b>STRADE</b>	<b>km</b>
Strade Statali	29
Strade provinciali	16
Strade comunali	783
Strade vicinali	151
Autostrade	66

2) Il PGTU di Venezia è stato adottato con DGC n. 1975/1999 e approvato in via definitiva con DCC n. 92/2002. L'elaborazione del nuovo PUT è attualmente demandata all'approvazione del PUMS.

3) con deliberazione n. 130/2011 il Consiglio da applicazione alla Legge Regionale n. 14/2009 "Intervento regionale a sostegno del settore edilizio e per favorire l'utilizzo dell'edilizia sostenibile e modifiche alla Legge Regionale n. 16/2007 in materia di barriere architettoniche"

4) il piano definitivo è stato approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 129/2024 "Piano di Azione dell'agglomerato di Venezia (AG\_IT\_00\_00011)".

5) non esiste uno strumento generale, bensì singoli piani attuativi

6) ultima variante approvata con DCC n. 18/2023 e n. 46/2024.

## Popolazione

La città di Venezia, una tra le principali città italiane, è capoluogo della Regione del Veneto, con una popolazione al 31/12/2024, di 251.801 abitanti di cui 74.436 residenti nel centro storico insulare e isole (compreso Lido e Pellestrina) e 177.365 in terraferma.

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE<sup>7)</sup></b>					
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Municipalità Venezia - Murano - Burano	55.424	56.165	56.764	57.622	58.487
Municipalità Lido - Pellestrina	19.012	19.228	19.431	19.607	19.900
Municipalità Favaro Veneto	22.844	22.781	22.843	23.072	23.269
Municipalità Mestre - Carpenedo	87.116	86.969	87.036	87.315	87.377
Municipalità Chirignago - Zelarino	39.224	39.012	38.903	38.992	38.946
Municipalità Marghera	28.181	28.185	28.197	28.242	28.167
<b>Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno</b>	<b>251.801</b>	<b>252.340</b>	<b>253.174</b>	<b>254.850</b>	<b>256.146</b>
di cui:					
maschi	121.559	121.278	121.371	121.798	122.068
femmine	130.242	131.062	131.803	133.052	134.078
famiglie	127.239	126.858	126.857	126.994	126.975
comunità/convivenze	186	188	189	189	188
<b>Popolazione residente al 01.01 di ciascun anno</b>	<b>252.340</b>	<b>253.174</b>	<b>254.850</b>	<b>256.146</b>	<b>259.297</b>
di cui:					
Nati nell'anno	1.422	1.549	1.504	1.566	1.625
Deceduti nell'anno	3.430	3.213	3.686	3.688	4.000
<b>Saldo naturale</b>	<b>-2.008</b>	<b>-1.664</b>	<b>-2.182</b>	<b>-2.122</b>	<b>-2.375</b>
Immigrati nell'anno (+ iscritti per altri motivi)	7.410	6.954	6.728	6.867	5.661
Emigrati nell'anno (+ cancellati per altri motivi)	5.941	6.124	6.222	6.041	6.437
<b>Saldo migratorio</b>	<b>1.469</b>	<b>830</b>	<b>506</b>	<b>826</b>	<b>-776</b>
<b>Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno</b>	<b>251.801</b>	<b>252.340</b>	<b>253.174</b>	<b>254.850</b>	<b>256.146</b>
di cui:					
In età prescolare (0/5 anni)	9.236	9.429	9.564	9.748	9.922
In età scuola obbligo (6/15 anni)	19.244	19.589	19.972	20.347	20.727
In forza lavoro 1° occupazione (16/29 anni)	34.737	34.154	33.794	33.538	33.287
In età adulta (30/65 anni)	120.570	121.118	122.050	123.112	123.672
In età senile (oltre 65 anni)	68.014	68.059	67.794	68.105	71.757
Tasso di natalità	0,56%	0,61%	0,59%	0,61%	0,63%
Tasso di mortalità	1,36%	1,27%	1,46%	1,45%	1,56%

**Popolazione Residente al 31/12**

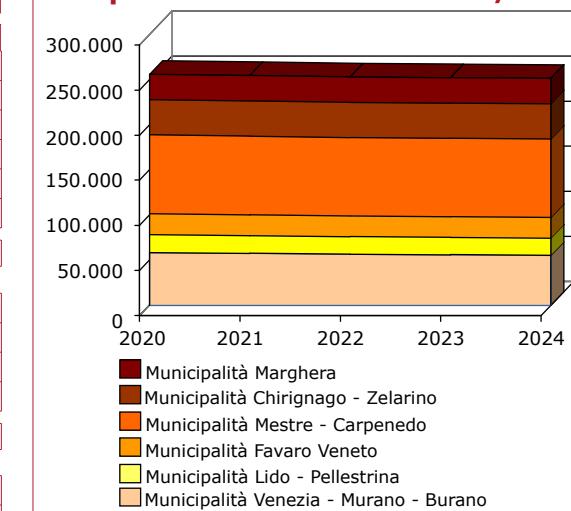


Grafico: Popolazione Residente

**Popolazione per fasce di età**

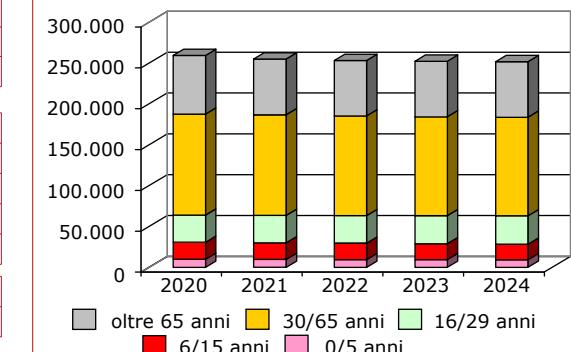


Grafico: popolazione per fasce di età.

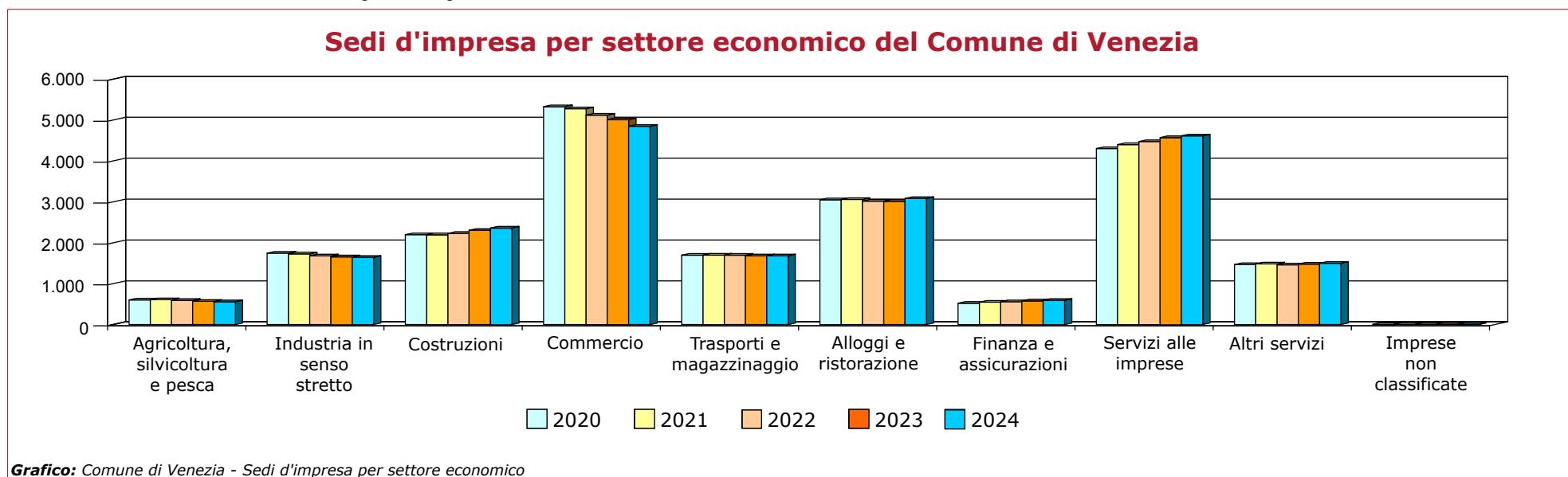
7) i dati si riferiscono alla popolazione residente iscritta in anagrafe.



## Economia insediata e turismo

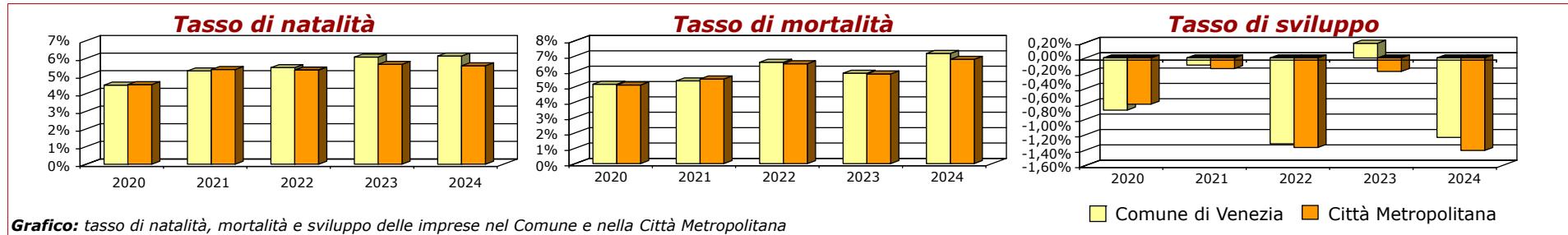
SEDI D'IMPRESA PER SETTORE ECONOMICO DEL COMUNE DI VENEZIA						
Divisioni di attività economica	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Agricoltura, silvicoltura e pesca	602	608	592	572	557	-2,62
Industria in senso stretto	1.748	1.728	1.681	1.657	1.643	-0,84
Costruzioni	2.200	2.195	2.229	2.305	2.361	2,43
Commercio	5.327	5.278	5.122	5.010	4.849	-3,21
Trasporti e magazzinaggio	1.695	1.699	1.696	1.682	1.681	-0,06
Alloggi e ristorazione	3.051	3.059	3.018	3.014	3.082	2,26
Finanza e assicurazioni	521	549	558	580	595	2,59
Servizi alle imprese	4.304	4.400	4.477	4.572	4.613	0,90
Altri servizi	1.466	1.485	1.463	1.478	1.498	1,35
Imprese non classificate	6	10	8	13	11	-15,38
<b>Totale</b>	<b>20.920</b>	<b>21.011</b>	<b>20.844</b>	<b>20.883</b>	<b>20.890</b>	<b>0,03</b>

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare

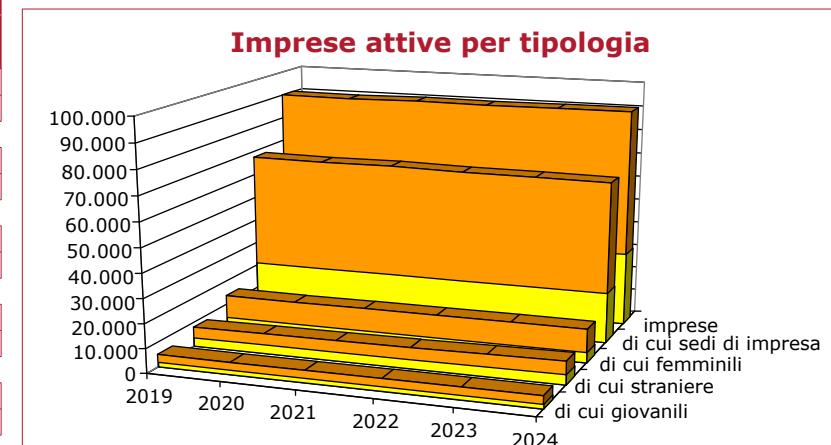


TASSI DI NATALITÀ, MORTALITÀ E SVILUPPO DELLE IMPRESE															
Divisioni di attività economica	2020			2021			2022			2023			2024		
	natalità	mortalità	sviluppo												
Comune di Venezia	4,48%	5,16%	-0,68%	5,29%	5,38%	-0,09%	5,48%	6,60%	-1,12%	6,07%	5,88%	0,19%	6,14%	7,17%	-1,03%
Città Metropolitana	4,51%	5,12%	-0,60%	5,37%	5,51%	-0,14%	5,34%	6,50%	-1,17%	5,66%	5,84%	-0,18%	5,58%	6,79%	-1,21%

Fonte dati: [www.infocamere.it](http://www.infocamere.it)



IMPRESE ATTIVE <sup>8)</sup>						
Totale attive	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Comune di Venezia	29.983	30.081	29.983	30.198	30.437	0,79
Città Metropolitana	89.854	90.428	90.178	90.494	90.641	0,16
<i>di cui sedi di impresa</i>						
Comune di Venezia	20.920	21.011	20.844	20.883	20.890	0,03
Città Metropolitana	67.252	67.530	66.985	66.906	66.656	-0,37
<i>di cui giovanili<sup>9)</sup></i>						
Comune di Venezia	1.823	1.834	1.833	1.793	1.823	1,67
Città Metropolitana	4.998	5.099	5.163	5.131	5.169	0,74
<i>di cui femminili<sup>10)</sup></i>						
Comune di Venezia	4.183	4.249	4.261	4.278	4.315	0,86
Città Metropolitana	13.628	13.805	13.814	13.875	13.859	-0,12
<i>di cui straniere</i>						
Comune di Venezia	3.612	3.648	3.721	3.944	4.163	5,55
Città Metropolitana	8.297	8.450	8.651	9.136	9.505	4,04



8) insieme di imprese operative da un punto di vista economico (che ad esempio hanno utilizzato forza lavoro o realizzato fatturato) durante il periodo (anno) di riferimento

9) intende nei casi di: imprese individuali il cui titolare ha età non superiore a 40 anni; società di persone o cooperative in cui almeno il 60% dei soci è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; società di capitali in cui almeno il 60% dei componenti dell'organo di amministrazione è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; consorzi composti dal 51% o più da imprese giovanili come sopra definite.

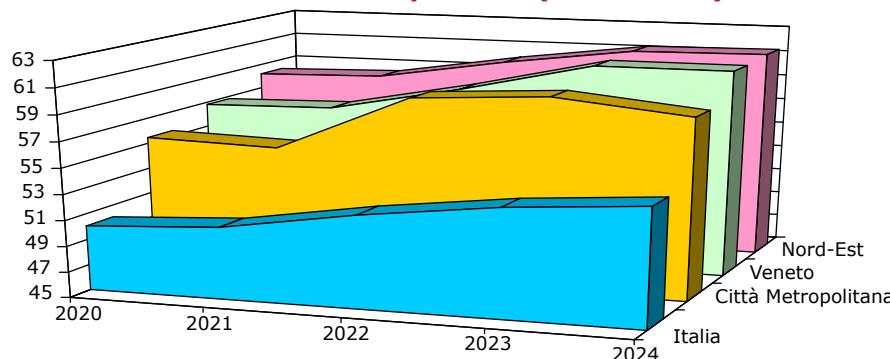
10) intende nei casi di: imprese individuali con titolare è una donna; società di persone o cooperative a maggioranza di soci donna o a maggioranza di quote di capitale detenuta da donne; società di capitali in cui la maggioranza dei componenti dell'organo di amministrazione è costituita da donne o la maggioranza delle quote di capitale è detenuta da donne; consorzi composti dal 51% o più da imprese femminili come sopra definite.



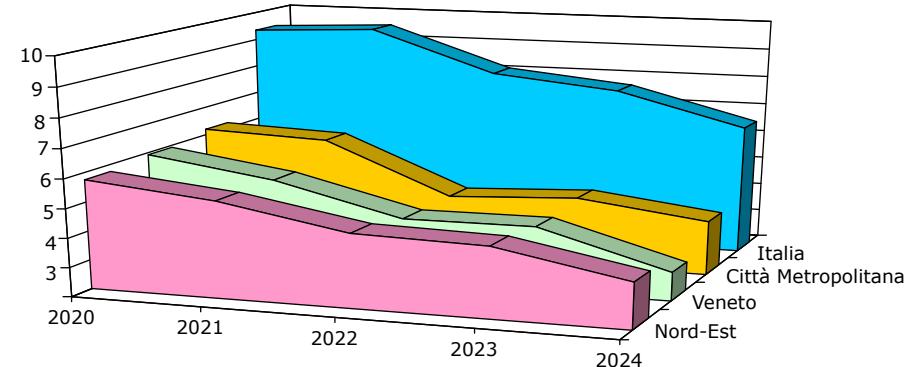
**TASSO DI OCCUPAZIONE<sup>11)</sup> (15-74 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	55,46	55,16	59,53	60,08	59,04	-1,04
Veneto	56,80	57,00	58,95	61,23	61,23	0,00
Nord-Est	58,20	58,42	60,00	61,30	61,43	0,13
Italia	50,06	50,60	52,18	53,40	54,11	0,71

Fonte: Istat - valori percentuali

**Tasso di occupazione (15-74 anni)****Grafico:** Tasso di occupazione (15-74 anni) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.**TASSO DI DISOCCUPAZIONE<sup>11)</sup> (15-74 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	6,20	6,03	4,24	4,44	3,89	-0,55
Veneto	5,92	5,29	4,21	4,23	2,98	-1,25
Nord-Est	5,76	5,31	4,52	4,41	3,57	-0,84
Italia	9,35	9,53	8,09	7,65	6,52	-1,13

**Tasso di disoccupazione (15-74 anni)****Grafico:** Tasso di disoccupazione (15-74) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.**TASSO DI OCCUPAZIONE<sup>11)</sup> GIOVANILE (15-34 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	46,70	45,48	53,02	53,41	46,27	-7,14
Veneto	48,48	49,92	53,45	54,99	52,93	-2,06
Nord-Est	49,07	50,25	53,41	54,31	53,30	-1,01
Italia	39,43	40,98	43,73	44,97	44,92	-0,05

Fonte: Istat - valori percentuali

**TASSO DI DISOCCUPAZIONE<sup>11)</sup> GIOVANILE (15-34 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	14,23	12,73	6,63	7,05	9,08	2,03
Veneto	12,08	9,68	7,19	7,38	5,59	-1,79
Nord-Est	11,47	9,87	7,70	7,75	6,38	-1,37
Italia	17,94	17,85	14,43	13,38	11,76	-1,62

11) I dati di forza lavoro, occupati, disoccupati recepiscono le definizioni di cui al Regolamento (UE) 2019/1700 del Parlamento europeo e del Consiglio, che si applica dal 1° gennaio 2021, che ha stabilito requisiti più dettagliati e vincolanti per le statistiche europee su persone e famiglie basate su dati a livello individuale ottenuti su campioni, per migliorare l'armonizzazione dei dati tra Stati membri UE.

**TASSO DI OCCUPAZIONE<sup>12)</sup> FEMMINILE (15-74 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	46,96	46,38	52,71	53,23	51,61	-1,62
Veneto	48,14	49,34	51,16	53,86	53,48	-0,38
Nord-Est	50,64	51,30	53,06	54,59	54,41	-0,18
Italia	41,66	42,32	43,72	45,00	45,73	0,73

Fonte: Istat - valori percentuali

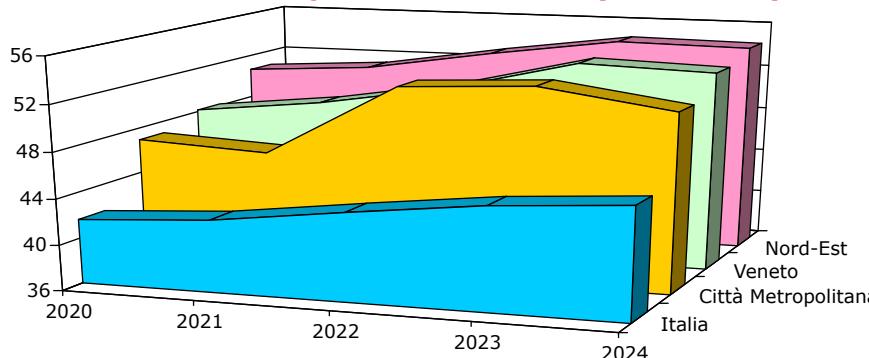
**Tasso di occupazione femminile (15-74 anni)**

Grafico: Tasso di occupazione femminile (15-74 anni) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

**TASSO DI DISOCCUPAZIONE<sup>12)</sup> FEMMINILE (15-74 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	7,07	8,01	4,89	6,01	5,66	-0,35
Veneto	7,56	6,20	5,32	5,17	4,08	-1,09
Nord-Est	7,10	6,62	5,65	5,48	4,53	-0,95
Italia	10,38	10,64	9,36	8,77	7,35	-1,42

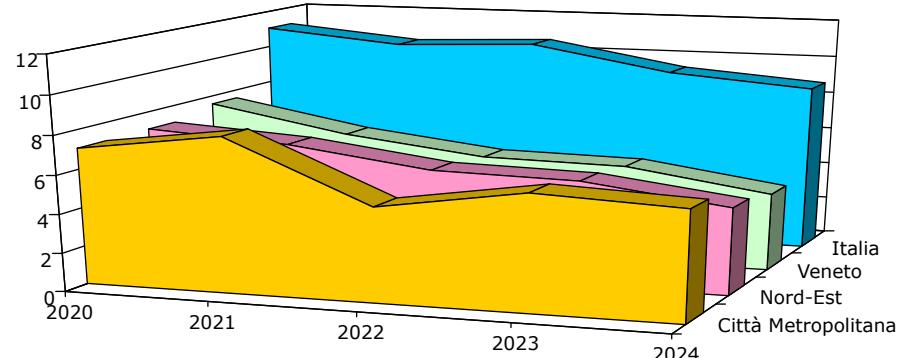
**Tasso di disoccupazione femminile (15-74 anni)**

Grafico: Tasso di disoccupazione femminile (15-74) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

**TASSO DI OCCUPAZIONE<sup>12)</sup> GIOVANILE FEMMINILE (15-34 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	43,38	38,17	48,48	51,81	43,91	-7,90
Veneto	41,84	43,80	47,30	48,81	45,47	-3,34
Nord-Est	42,28	44,15	47,57	48,18	46,35	-1,83
Italia	33,29	34,75	37,33	38,64	38,75	0,11

Fonte: Istat - valori percentuali

**TASSO DI DISOCCUPAZIONE<sup>12)</sup> GIOVANILE FEMMINILE (15-34 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2024/23
Città Metropolitana	11,32	16,85	5,82	7,65	12,69	5,04
Veneto	14,63	10,61	8,58	8,16	7,47	-0,69
Nord-Est	13,67	11,67	8,94	8,91	7,49	-1,42
Italia	19,41	19,38	16,43	14,60	12,60	-2,00

12) I dati di forza lavoro, occupati, disoccupati recepiscono le definizioni di cui al Regolamento (UE) 2019/1700 del Parlamento europeo e del Consiglio, che si applica dal 1° gennaio 2021, che ha stabilito requisiti più dettagliati e vincolanti per le statistiche europee su persone e famiglie basate su dati a livello individuale ottenuti su campioni, per migliorare l'armonizzazione dei dati tra Stati membri UE.



<b>MERCATO IMMOBILIARE RESIDENZIALE TRANSAZIONI NORMALIZZATE (n. NTN<sup>13)</sup>)</b>						
<b>Area territoriale</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024<sup>14)</sup></b>	<b>Var. % 2024/23</b>
Comune di Venezia	2.747	3.280	3.669	3.733	3.859	3,27
Città Metropolitana	10.835	14.115	14.636	12.966	13.750	5,70
Veneto	53.470	69.604	70.626	63.124	63.788	1,04
Nord Est	113.628	150.859	153.432	135.520	137.618	1,52

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare)

### Mercato immobiliare residenziale Transazioni Normalizzate

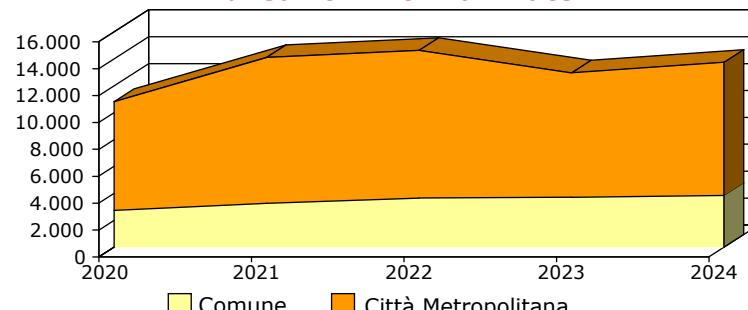


Grafico: NTN Comune e Città Metropolitana

<b>Macroaree</b>	<b>2020</b>		<b>2021</b>		<b>2022</b>		<b>2023</b>		<b>2024</b>	
	<b>Min</b>	<b>Max</b>								
	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200
Centro Storico	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200
Lido e Pellestrina	2.400	4.600	2.400	4.600	2.400	4.600	2.400	4.600	2.400	4.600
Murano, Burano e Isole Minori	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500
Terraferma	1.200	2.800	1.200	2.900	1.200	2.900	1.200	2.900	1.200	2.900

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare) – dati relativi ad abitazioni civili in ottimo stato conservativo.

### MERCATO IMMOBILIARE DI VENEZIA Valori di Mercato (€/mq) per Macroaree

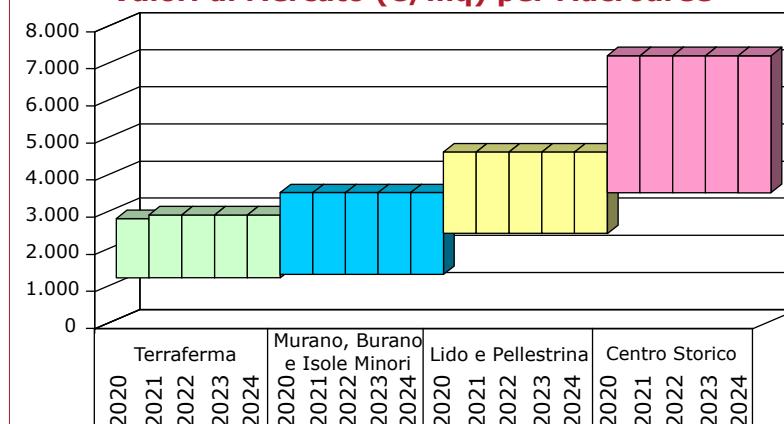


Grafico: Valori immobiliari di mercato (€/mq) del Comune di Venezia per Macroaree territoriali

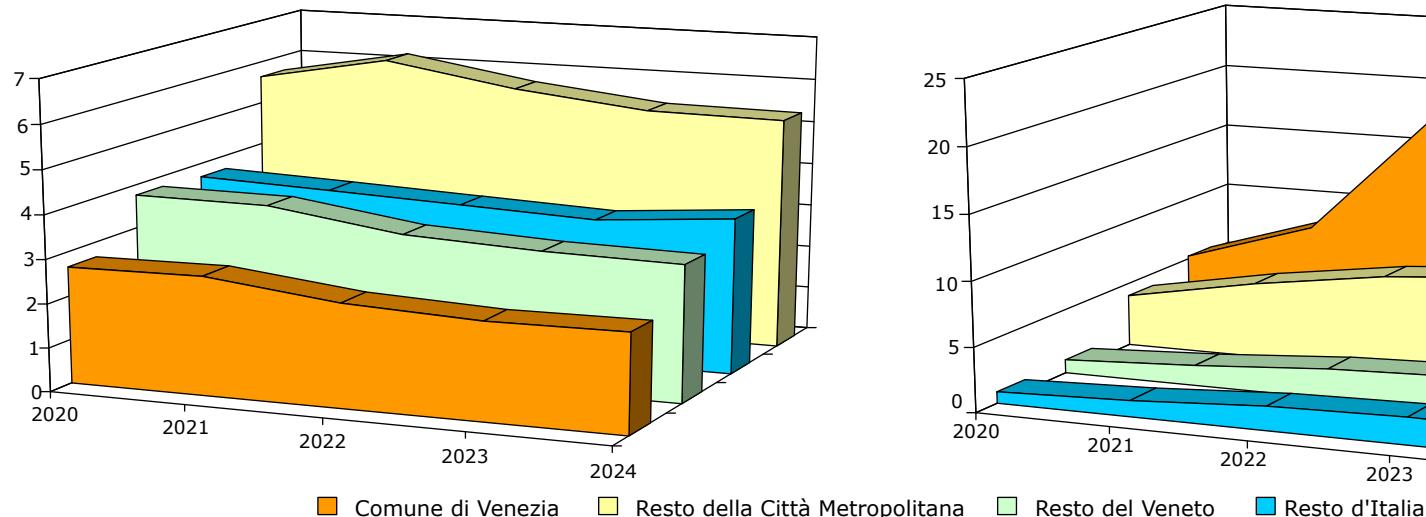
13) NTN = n° di transazioni di unità immobiliari “normalizzate” (le compravendite dei diritti di proprietà sono “contate” relativamente a ciascuna unità immobiliare tenendo conto della quota di proprietà oggetto di transazione; ciò significa che se di una unità immobiliare è compravenduta una frazione di quota di proprietà, per esempio il 50%, essa non è contata come una transazione, ma come 0,5 transazioni).

14) I dati sono provvisori in quanto gli atti di compravendita sono recuperati se trascritti entro il 30 settembre dell’anno successivo alla data di stipula.

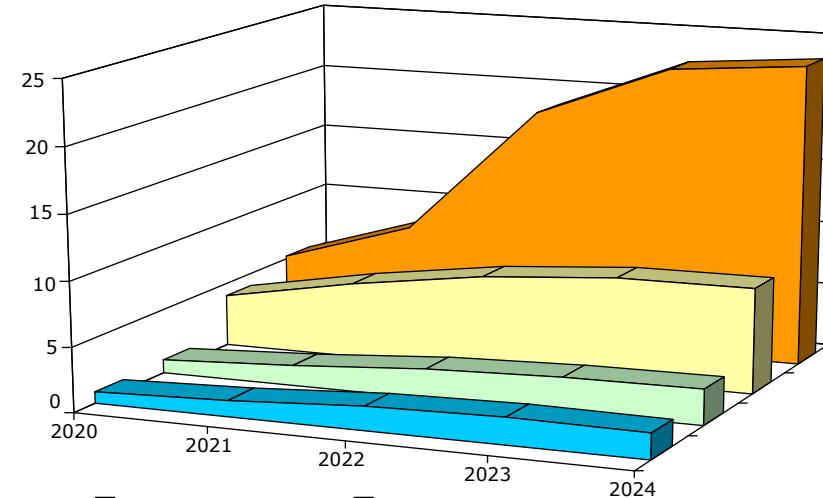
<b>MOVIMENTO TURISTICO NELLE STRUTTURE RICETTIVE NEL TERRITORIO COMUNALE</b>															
<b>ANNO</b>	<b>2020</b>			<b>2021</b>			<b>2022</b>			<b>2023</b>			<b>2024</b>		
<b>territorio</b>	<b>Arrivi</b>	<b>Presenze</b>	<b>gg. di presenza media</b>	<b>Arrivi</b>	<b>Presenze</b>	<b>gg. di presenza media</b>	<b>Arrivi</b>	<b>Presenze</b>	<b>gg. di presenza media</b>	<b>Arrivi</b>	<b>Presenze</b>	<b>gg. di presenza media</b>	<b>Arrivi</b>	<b>Presenze</b>	<b>gg. di presenza media</b>
Venezia Centro storico	923	2.534	2,74	1.513	4.142	2,74	3.202	7.978	2,49	3.817	9.092	2,38	3.910	9.433	2,41
Lido di Venezia	44	151	3,41	66	226	3,42	117	355	3,03	127	356	2,79	129	380	2,95
Mestre - Marghera	370	872	2,36	542	1.360	2,51	1.327	2.613	1,97	1.720	3.180	1,85	1.837	3.478	1,89
Comune di Venezia	1.338	3.557	2,66	2.121	5.728	2,70	4.646	10.946	2,36	5.665	12.628	2,23	5.876	13.291	2,26
Città Metropolitana	3.699	16.867	4,56	5.559	27.088	4,87	8.932	35.425	3,97	10.407	38.160	3,67	10.665	38.844	3,64
Veneto	7.860	32.492	4,13	11.854	50.638	4,27	18.141	65.921	3,63	21.059	71.897	3,41	21.760	73.472	3,38
Italia	55.702	208.447	3,74	78.671	289.178	3,68	118.515	412.009	3,48	133.637	447.170	3,35	139.648	466.158	3,34

Fonte dati: Sistema Statistico Regionale – Regione Veneto e Istat per i dati relativi all'Italia; Arrivi e Presenze: dati in migliaia.

**Giorni di presenza media**



**Arrivi su popolazione residente**

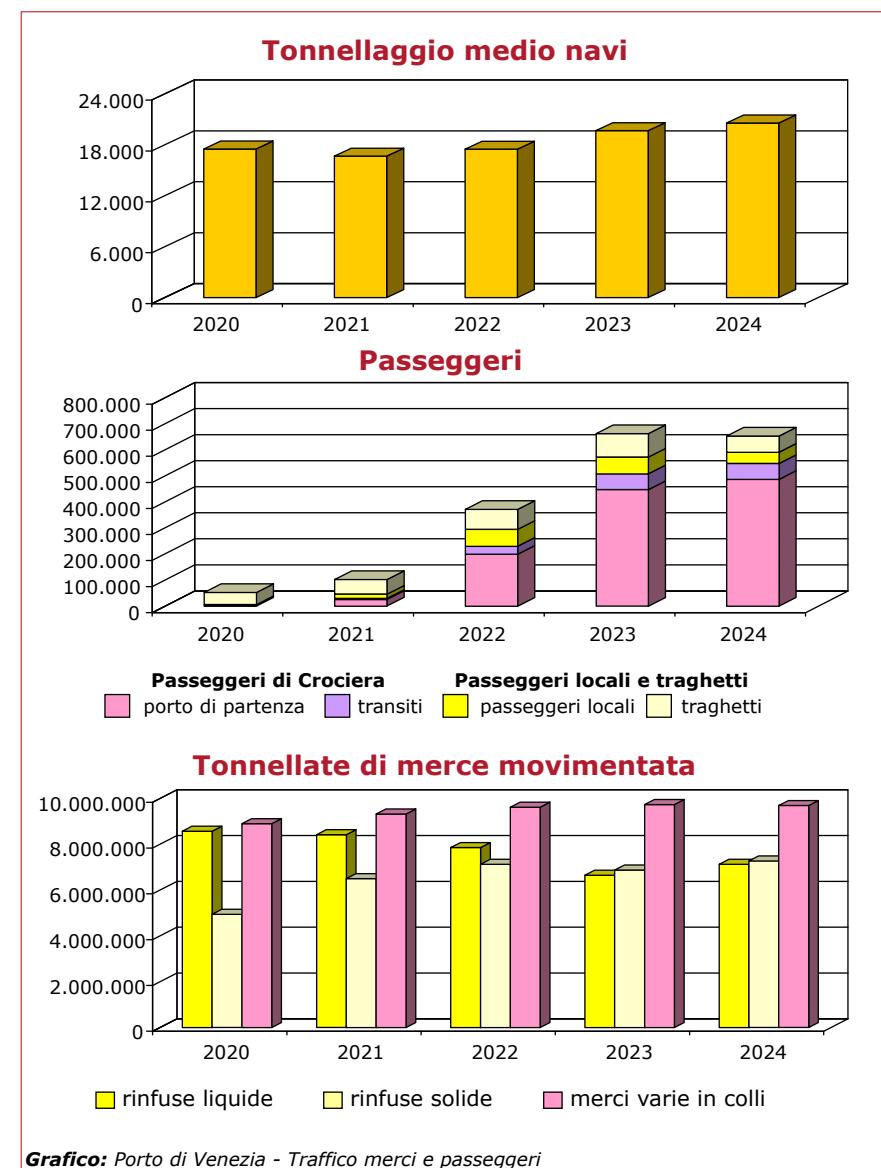


**Grafico:** giorni di presenza media ospiti per territorio; arrivi rapportati alla popolazione residente.



<b>PORTO DI VENEZIA DATI TRAFFICO MERCI E PASSEGGERI</b>					
<b>TRAFFICO PASSEGGERI E MERCI GLOBALE</b>					
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Numero di navi</b>	<b>2.317</b>	<b>2.513</b>	<b>2.829</b>	<b>2.853</b>	<b>2.779</b>
<b>Tonnellaggio</b>	<b>40.575.356</b>	<b>41.917.096</b>	<b>49.506.967</b>	<b>56.150.696</b>	<b>57.182.024</b>
<b>N. passeggeri locali e traghetti</b>	<b>47.021</b>	<b>72.854</b>	<b>141.703</b>	<b>154.344</b>	<b>104.646</b>
di cui:					
<i>locale (&lt; 20 miglia di viaggio)</i>	0	16.503	64.967	64.435	42.928
<i>Passeggeri di traghetti</i>	47.021	56.351	76.736	89.909	61.718
<b>N. passeggeri di crociera</b>	<b>5.653</b>	<b>29.759</b>	<b>229.783</b>	<b>507.980</b>	<b>547.587</b>
di cui:					
<i>porto di partenza</i>	4.642	25.508	199.074	447.027	486.830
<i>transiti</i>	1.011	4.251	30.709	60.953	60.757
<b>T. movimento merci</b>	<b>22.417.222</b>	<b>24.244.354</b>	<b>24.613.065</b>	<b>23.271.093</b>	<b>24.104.354</b>
di cui:					
<i>rinfuse liquide</i>	8.575.492	8.415.159	7.859.659	6.654.485	7.130.043
<i>rinfuse solide</i>	4.937.674	6.505.375	7.131.496	6.877.166	7.277.265
<i>merci varie in colli</i>	8.904.056	9.323.820	9.621.910	9.739.442	9.697.046
<b>TEU<sup>15)</sup> movimento container</b>	<b>529.064</b>	<b>513.814</b>	<b>533.991</b>	<b>491.118</b>	<b>478.837</b>

Fonte dati: Autorità Portuale di Venezia - Statistiche



15) il container ha una misura dimensionale standardizzata ed è consuetudine valutare il movimento di traffico merci in TEU (acronimo di Twenty-foot Equivalent Unit) unità equivalente a 20 piedi.

## SISTEMA AEROPORTUALE VENEZIA<sup>16)</sup>

### DATI TRAFFICO E PASSEGGERI

<b>ANNO</b>	<b>AEROPORTO</b>	<b>N. PASSEGGERI</b>	<b>VAR % N. PASSEGGERI</b>		<b>N. MOVIMENTI AEREOMOBILI</b>	<b>TONNELLATE MERCI</b>	
2020	Venezia	2.799.688		-75,78%	34.337	41.135	41.135
	Treviso	463.679		-85,75%	4.259		
2021	Venezia	3.437.204		22,77%	39.165	44.228	44.246
	Treviso	1.221.946		163,53%	13.886		
2022	Venezia	9.319.156		171,13%	79.171	47.585	47.594
	Treviso	2.635.172		115,65%	21.766		
2023	Venezia	11.326.212		21,54%	86.476	47.339	47.339
	Treviso	3.034.326		15,15%	22.526		
2024	Venezia	11.590.356		2,33%	88.851	61.597	61.597
	Treviso	3.048.943		0,48%	21.685		

Fonte dati: sito web Assaeroporti ([www.assaeroporti.com](http://www.assaeroporti.com)) statistiche società di gestione aeroportuale.

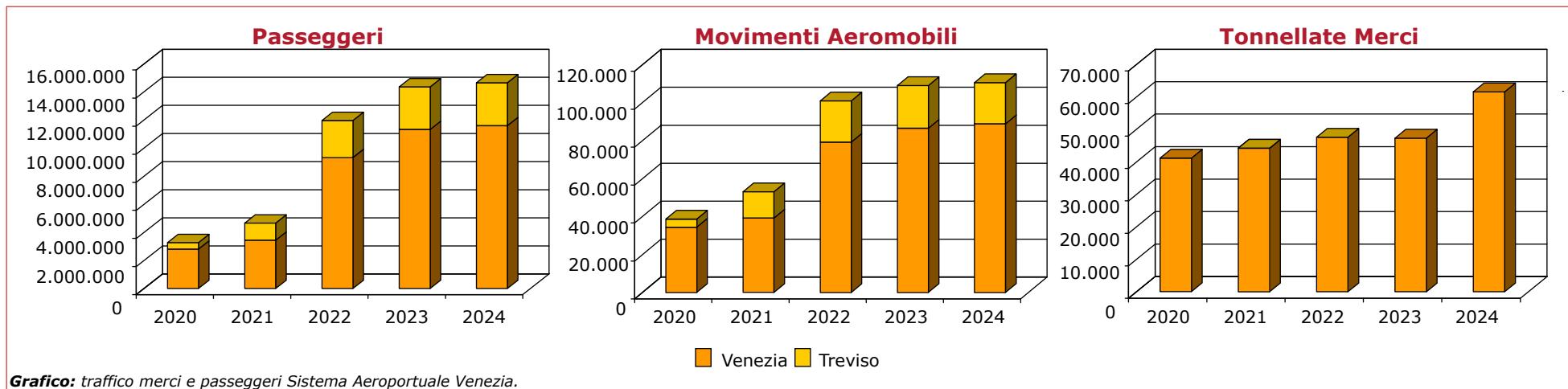


Grafico: traffico merci e passeggeri Sistema Aeroportuale Venezia.

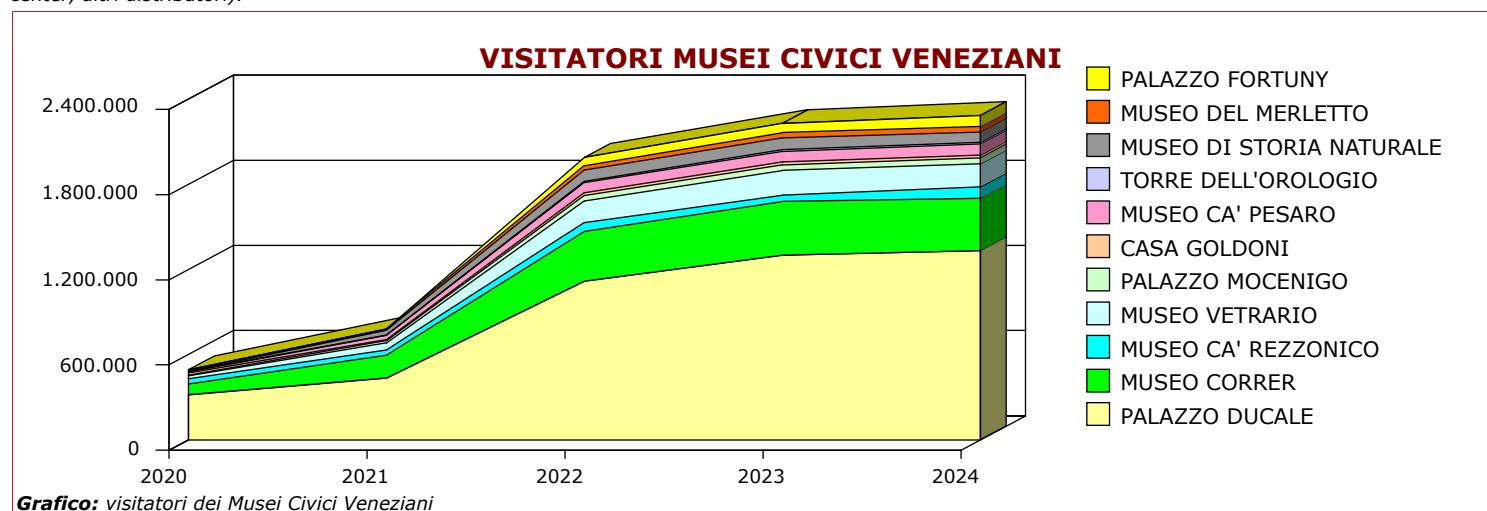
16) Il Sistema Aeroportuale Venezia, comprende gli scali di Venezia e di Treviso, e risulta essere il terzo polo aeroportuale italiano dopo Roma e Milano.



## Cultura

Museo	Visitatori					Var. visitatori 2024/23	
	2020	2021	2022	2023	2024	Var. assoluta	Var. %
Palazzo Ducale <sup>17)</sup>	318.104	435.879	1.118.443	1.301.619	1.333.314	31.695	2,44%
Museo Correr	77.009	161.365	349.729	377.549	367.698	-9.851	-2,61%
Museo Ca' Rezzonico	36.375	36.410	63.338	43.888	80.270	36.382	82,90%
Museo del Vetro	18.970	49.169	151.427	174.087	161.485	-12.602	-7,24%
Palazzo Mocenigo	4.886	16.233	39.272	40.774	44.303	3.529	8,66%
Casa Goldoni	16.592	6.871	19.158	20.269	18.813	-1.456	-7,18%
Museo Ca' Pesaro	8.985	30.900	70.795	73.927	78.659	4.732	6,40%
Torre dell'Orologio	2.663	1.469	8.086	11.434	10.683	-751	-6,57%
Museo di Storia Naturale	1.287	33.724	80.972	83.453	73.660	-9.793	-11,73%
Museo del Merletto	9.177	9.240	30.410	36.948	37.780	832	2,25%
Palazzo Fortuny	-	-	57.610	65.032	78.720	13.688	21,05%
<b>TOTALE</b>	<b>494.048</b>	<b>781.260</b>	<b>1.989.240</b>	<b>2.228.980</b>	<b>2.285.385</b>	<b>56.405</b>	<b>2,53%</b>

Fonte dati: Fondazione Musei Civici Veneziani (il numero di visitatori indicato in tabella si riferisce agli accessi con biglietto acquistato attraverso tutti i canali di vendita: biglietterie dei musei, web, call center, altri distributori).



17) inclusi i visitatori degli Itinerari Segreti e del percorso "I tesori del Doge".

### TEATRI NEL TERRITORIO COMUNALE

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Teatro Avogaria	Centro storico		100
Teatro La Fenice	Centro storico		1138
Teatro Malibran	Centro storico		874
Teatro Goldoni (Teatro Stabile del Veneto)	Centro storico		820
Teatro Groggia	Centro storico	X	99
Teatro Junghans	Centro storico		148
Teatrino di Palazzo Grassi	Centro storico		225
Teatro Ai Frari	Centro storico		150
Teatro di Cà Foscari	Centro storico		186
Teatro Piccolo Arsenale	Centro storico		250
Auditorium S. Margherita	Centro storico		237
Teatro Aurora	Terraferma		312
Teatro Toniolo	Terraferma	X	728
Teatro Momo	Terraferma	X	220
Teatro del Parco	Terraferma	X	264
Cafè Sconcerto	Terraferma		83
Centro Culturale Kolbe	Terraferma		205
Cinema Teatro Corso	Terraferma		849
Auditorium Palaplip	Terraferma		200
Auditorium Sbrogiò	Terraferma		99
Auditorium Centro Culturale Candiani	Terraferma	X	200

### CINEMA NEL TERRITORIO COMUNALE

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Casa del Cinema - Videoteca Pasinetti	Centro storico	X	50
Giorgione movie d'essai	Centro storico	X	287
Multisala Rossini	Centro storico	X	514
Multisala Astra	Lido - Pellestrina	X	361
Cinema Dante d'essai	Terraferma		200
IMG Candiani	Terraferma		1200
Cinema Palazzo	Terraferma		376
UCI Marghera	Terraferma		2402

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura - Comune di Venezia

### Teatri - Distribuzione posti per area territoriale

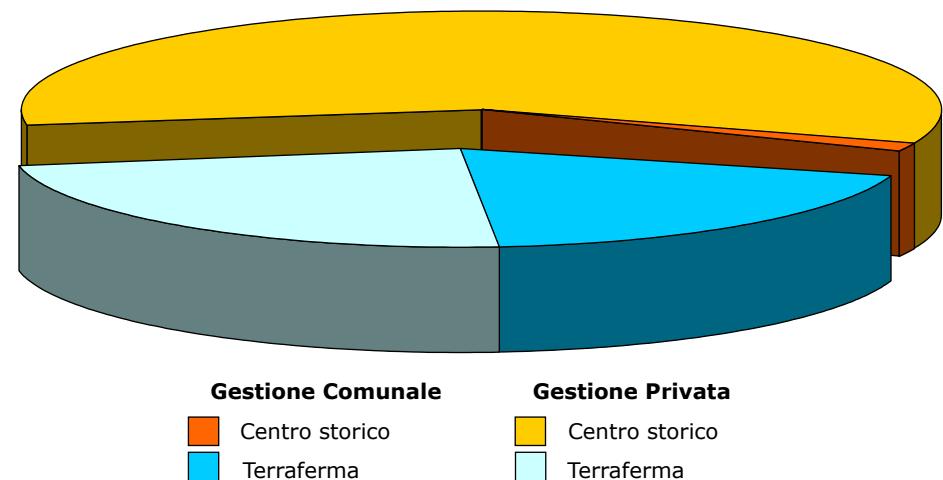


Grafico: teatri nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.

### Cinema - Distribuzione posti per area territoriale

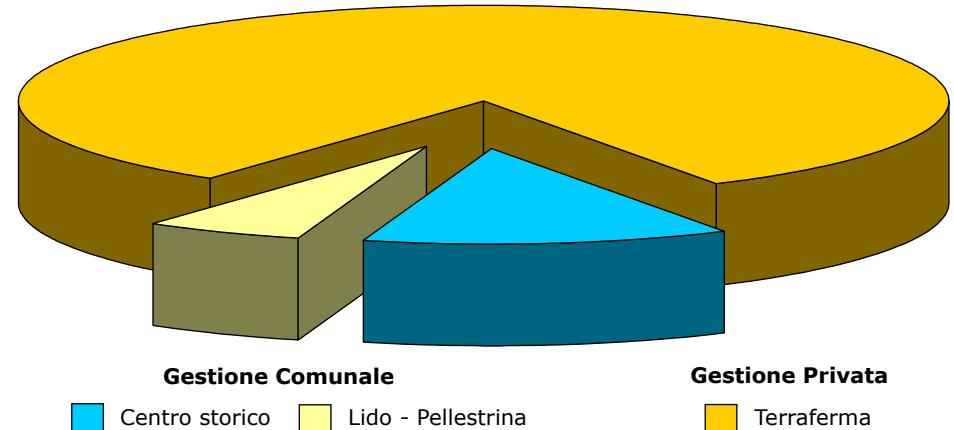


Grafico: cinema nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.



### **BIBLIOTECHE NEL TERRITORIO COMUNALE**

<b>Struttura</b>	<b>Area</b>	<b>Gestione Comunale</b>
BiblioLudoteca "La cicala e la Formica"	Centro storico	X
Biblioteca dell'Accademia di belle Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio di Stato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Luigi Nono	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Storico del Patriarcato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Ateneo Veneto	Centro storico	
Biblioteca di studi teatrali Casa di Carlo Goldoni	Centro storico	
Biblioteca del Conservatorio Benedetto Marcello	Centro storico	
Biblioteca EIUC (European Inter-University Centre for human rights and democratization)	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Giorgio Cini	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Levi	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Querini Stampalia	Centro storico	
Biblioteca della Galleria Internazionale d'Arte Moderna di Ca' Pesaro	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneziano per la Storia della Resistenza	Centro storico	
Biblioteca del Liceo Ginnasio Marco Foscari	Centro storico	
Biblioteca del Museo Correr	Centro storico	
Biblioteca del Museo di Storia Naturale	Centro storico	
Biblioteca Nazionale Marciana	Centro storico	
Biblioteca del Centro Studi di Storia del Tessuto, del Costume e del Profumo di Palazzo Mocenigo	Centro storico	
Biblioteca Peggy Guggenheim Collection	Centro storico	
Biblioteca della Direzione Regionale Musei Veneto	Centro storico	
Università Ca' Foscari _BALI - Biblioteca Area Linguistica	Centro storico	
Università Ca' Foscari _BAS - Biblioteca Area Scientifica	Centro storico	
Università Ca' Foscari _BEC - Biblioteca Area Economica	Centro storico	
Università Ca' Foscari _BAUM - Biblioteca Area Umanistica	Centro storico	
Biblioteca del Centro di Documentazione Europea (CDE)	Centro storico	
Fondo Storico di Ateneo (Biblioteca e Archivio)	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Carlo Montanaro - Fabbrica del Vedere	Centro storico	
Biblioteca dell'Università IUAV	Centro storico	
Biblioteca - Archivio Renato Maestro	Centro storico	
Mediateca Regionale	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Bevilacqua La Masa	Centro storico	X
Biblioteca di Castello	Centro storico	X
Punto Prestito di San Tomà	Centro storico	X
Biblioteca della Giudecca	Centro storico	X

<b>Struttura</b>	<b>Area</b>	<b>Gestione Comunale</b>
Biblioteca dell'Archivio generale	Centro storico	X
VENEZIA Archivio Regionale della Produzione Editoriale	Centro storico	
VENEZIA Archivio generale della Regione Veneto	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca San Francesco della Vigna	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca Congregazione armena Mechitarista	Centro storico	
Venezia Biblioteca di Storia della Medicina della Scuola Grande di San Marco	Centro storico	
Biblioteca Fondazione Studium generale Marcianum	Centro storico	
Biblioteca del Seminario Patriarcale	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Storico delle Arti Contemporanee della Biennale di Venezia (ASAC)	Centro storico	
Biblioteca Bettini Junior	Centro storico	X
Biblioteca "Hugo Pratt"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca "Cagnaccio di S. Pietro"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca del Museo del Vetro di Murano	Murano	
Biblioteca di Murano	Murano	X
Biblioteca di Burano	Burano	X
BiblioLudoteca "Terra-ferma"	Terraferma	X
BiblioLudoteca "L'albero dei Desideri"	Terraferma	X
Biblioteca 'Roberto Campagner' - I.I.S. 'Bruno Franchetti'	Terraferma	
Biblioteca Pedagogica "Lorenzo Bettini" di via Dante	Terraferma	X
Biblioteca Civica VEZ	Terraferma	X
VEZ Junior	Terraferma	X
Biblioteca di Marghera	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Regionale di Cultura Veneta Paola di Rosa Settembrini	Terraferma	
Biblioteca Gianni Pellicani	Terraferma	
Biblioteca di Zelarino	Terraferma	X
Biblioteca "Bruno Bruni" Favaro Veneto	Terraferma	X
Biblioteca di Carpeneo Bissuola	Terraferma	X
Biblioteca Centro Donna	Terraferma	X
VENEZIA Biblioteca Redentoristi Santa Maria della Consolazione	Terraferma	

Fonte dati: Direzione Risorse Umane Formazione e Servizi Educativi – Settore Servizi Educativi e Bibliotechea – Comune di Venezia



## Istruzione<sup>18)</sup>

<b>ASILI NIDO</b>					
<b>ASILI NIDO COMUNALI<sup>19)</sup></b>					
<b>Anni scolastici</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>Popolazione in età 0-2 anni</b>	<b>4.793</b>	<b>4.693</b>	<b>4.602</b>	<b>4.570</b>	<b>4.455</b>
<b>Alunni iscritti</b>	<b>928</b>	<b>1.026</b>	<b>1.070</b>	<b>1.078</b>	<b>1.128</b>

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Servizi Educativi – Settore Servizi Educativi e Biblioteche (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

<b>SCUOLE DELL'INFANZIA</b>					
<b>SISTEMA INTEGRATO DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA</b>					
<b>Anni scolastici</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>Popolazione in età 3-5 anni</b>	<b>5.129</b>	<b>5.055</b>	<b>4.962</b>	<b>4.859</b>	<b>4.781</b>
<b>Scuole dell'infanzia</b>	<b>79</b>	<b>78</b>	<b>76</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
di cui:					
- scuole comunali	18	18	17	16	16
- scuole paritarie	33	32	31	30	30
- scuole statali	28	28	28	28	28
<b>Alunni iscritti</b>	<b>4.934</b>	<b>4.860</b>	<b>4.802</b>	<b>4.716</b>	<b>4.547</b>
di cui:					
- scuole comunali	1.192	1.129	1.128	1.158	1.151
- scuole paritarie	1.742	1.712	1.681	1.560	1.567
- scuole statali	2.000	2.019	1.993	1.998	1.829

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Servizi Educativi – Settore Servizi Educativi e Biblioteche (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

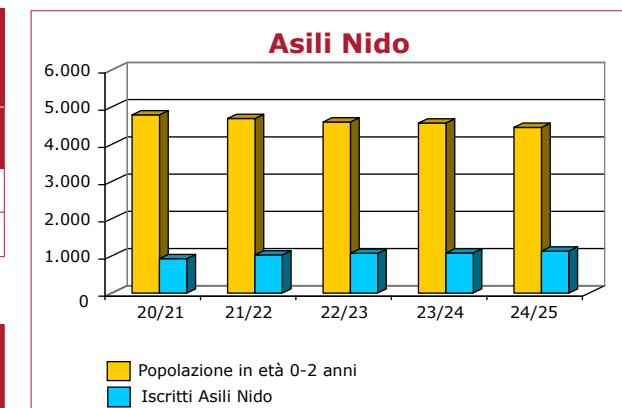


Grafico: Asili Nido - alunni iscritti su Popolazione in età 0-2 anni

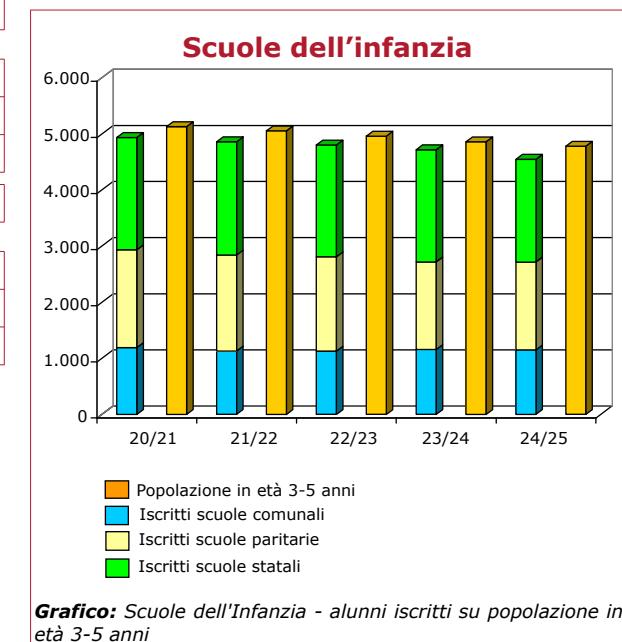


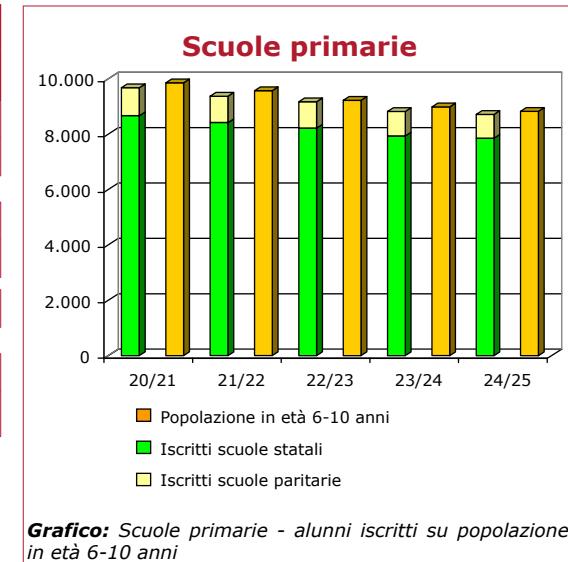
Grafico: Scuole dell'Infanzia - alunni iscritti su popolazione in età 3-5 anni

18) La popolazione viene conteggiata al 31 dicembre dell'anno solare in cui inizia l'anno scolastico (es. 2024/2025 si riferisce alla popolazione al 31/12/2024).

19) Possono accedere al nido i bambini già nati alla data di chiusura delle iscrizioni fissata al 31 marzo di ogni anno, ne deriva pertanto che l'utenza potenziale per ciascun anno scolastico va calcolata considerando un arco temporale non di 36 mesi (totale popolazione 0-2 anni inclusi), ma di 27 mesi (si escludono cioè i bambini nati dopo il 31 marzo).

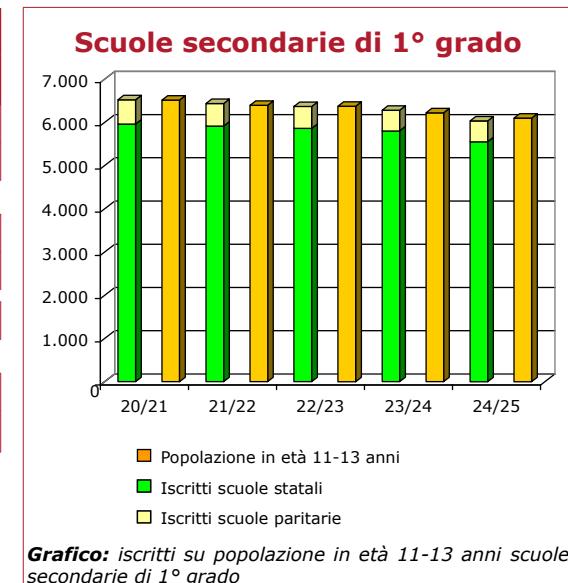
<b>SCUOLE PRIMARIE</b>					
<i>Anni scolastici</i>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>Popolazione in età 6-10 anni</b>	<b>9.858</b>	<b>9.571</b>	<b>9.223</b>	<b>8.991</b>	<b>8.828</b>
<b>Scuole primarie</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>61</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
di cui:					
- scuole statali	52	52	53	52	52
- scuole paritarie	8	8	8	7	7
<b>Alunni iscritti</b>	<b>9.684</b>	<b>9.374</b>	<b>9.177</b>	<b>8.824</b>	<b>8.718</b>
di cui:					
- scuole statali	8.673	8.417	8.223	7.939	7.859
- scuole paritarie	1.011	957	954	885	859

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Servizi Educativi – Settore Servizi Educativi e Biblioteche (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia



<b>SCUOLE SECONDARIE DI 1°GRADO</b>					
<i>Anni scolastici</i>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>Popolazione in età 11-13 anni</b>	<b>6.516</b>	<b>6.395</b>	<b>6.374</b>	<b>6.220</b>	<b>6.098</b>
<b>Scuole secondarie di 1° grado</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>31</b>
di cui:					
- scuole statali	28	28	28	28	27
- scuole paritarie	5	5	5	4	4
<b>Alunni iscritti</b>	<b>6.523</b>	<b>6.437</b>	<b>6.367</b>	<b>6.282</b>	<b>6.033</b>
di cui:					
- scuole statali	5.963	5.915	5.861	5.806	5.552
- scuole paritarie	560	522	506	476	481

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Servizi Educativi – Settore Servizi Educativi e Biblioteche (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia



## SCUOLA SECONDARIA DI II GRADO

### Iscritti per anno scolastico e tipologia di istituto (Professionale, Tecnico, d'Arte, Licei)

Statale/ Privata	Tipologia Istituto	A.S. 2020/21		A.S. 2021/22		A.S. 2022/23		A.S. 2023/24		A.S. 2024/25	
		n. iscritti	% femmine	n. iscritti	% femmine						
Scuole Private	Istituto Tecnico	385	30,65%	396	31,06%	419	35,32%	388	37,37%	n.r.	n.r.
	Liceo	295	41,69%	291	40,21%	311	38,26%	306	35,29%	n.r.	n.r.
Scuole Statali	Istituto d'Arte	813	65,44%	820	65,49%	801	68,04%	785	68,28%	n.r.	n.r.
	Istituto Professionale	1.546	47,80%	1.632	47,67%	1.501	47,17%	1.553	46,23%	n.r.	n.r.
	Istituto Tecnico	5.367	37,56%	5.291	36,95%	5.135	35,19%	4.996	35,89%	n.r.	n.r.
	Liceo	6.126	60,55%	6.271	60,98%	6.342	61,40%	6.540	60,76%	n.r.	n.r.
<b>Totali</b>		<b>15.212</b>	<b>47,57%</b>	<b>15.388</b>	<b>47,66%</b>	<b>15.239</b>	<b>47,38%</b>	<b>14.568</b>	<b>47,38%</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione e del Merito, Portale unico della scuola - Open Data - Catalogo Dataset Ambito Scuola (ultimo aggiornamento dati: A.S. 2023/24 - 24 marzo 2025)

## AFAM - ALTA FORMAZIONE ARTISTICA, MUSICALE E COREUTICA

### Iscritti / Diplomati

Anni Solari / Anni Accademici	2020		2020/21		2021		2021/22		2022		2022/23		2023		2023/24		2024		2024/25	
	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti														
Accademia di Belle Arti	373	66,49%	1.301	370	74,59%	1.513	241	72,20%	1.731	273	71,43%	1.683	388	69,33%	1.879					
Conservatorio di Musica	74	43,24%	288	100	57,00%	343	84	57,14%	342	90	53,33%	341	100	47,00%	353					
<b>Totali</b>	<b>447</b>	<b>62,64%</b>	<b>1.589</b>	<b>470</b>	<b>70,85%</b>	<b>1.856</b>	<b>325</b>	<b>68,31%</b>	<b>2.073</b>	<b>363</b>	<b>66,94%</b>	<b>2.024</b>	<b>488</b>	<b>64,75%</b>	<b>2.232</b>					

Fonte dati: Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati: diplomati per corso serie a.s. 2020-2024 - 12 novembre 2025; iscritti per corso serie a.a. 20/21-24/25 - 12 novembre 2025)

### Iscritti scuole secondarie di II grado

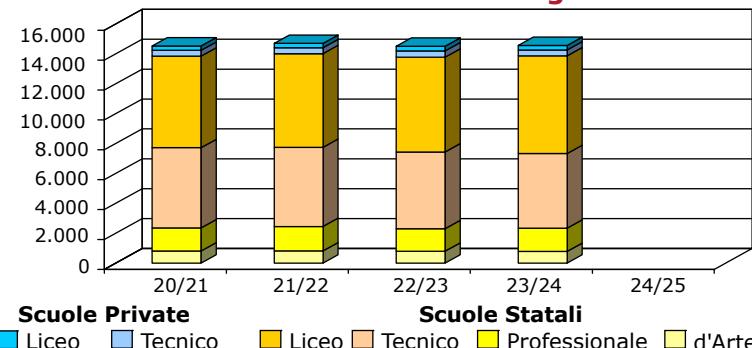


Grafico: iscritti per anno scolastico, scuole secondarie di II grado

### Iscritti/Diplomati AFAM

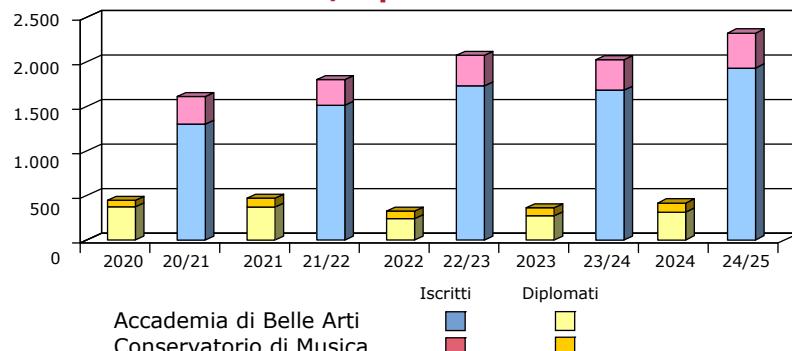


Grafico: iscritti per anno scolastico, diplomati per anno solare AFAM

## UNIVERSITÀ PRESENTI NEL TERRITORIO

### LAUREATI

Anni solari	2020		2021		2022		2023		2024	
	Laureati	% femmine								
Ca' Foscari	5.383	66,30%	5.454	68,04%	5.056	67,48%	4.780	65,90%	4.919	66,11%
IUAV	1.152	54,60%	1.101	58,76%	1.085	59,35%	1.147	58,50%	1.372	61,22%
<b>Totale</b>	<b>6.535</b>	<b>64,24%</b>	<b>6.555</b>	<b>66,48%</b>	<b>6.141</b>	<b>66,05%</b>	<b>5.927</b>	<b>64,47%</b>	<b>6.291</b>	<b>65,05%</b>

Fonte dati: Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR – Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati 21 maggio 2025)

### NUOVI IMMATRICOLATI ED ISCRITTI

Anni accademici	2020/2021				2021/2022				2022/2023				2023/2024				2024/2025			
	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine
Ca' Foscari	3.686	62,91%	20.895	63,75%	3.746	62,55%	20.675	63,43%	3.672	61,11%	19.844	63,30%	3.489	60,42%	19.390	63,16%	3.314	60,11%	18.926	62,19%
IUAV	696	59,63%	4.069	56,06%	683	60,18%	4.309	58,53%	809	60,44%	4.507	59,29%	817	61,57%	4.666	59,52%	982	61,71%	4.823	60,36%
<b>Totale</b>	<b>4.382</b>	<b>62,39%</b>	<b>24.964</b>	<b>62,49%</b>	<b>4.429</b>	<b>62,18%</b>	<b>24.984</b>	<b>62,59%</b>	<b>4.481</b>	<b>60,99%</b>	<b>24.351</b>	<b>62,56%</b>	<b>4.306</b>	<b>60,64%</b>	<b>24.056</b>	<b>62,45%</b>	<b>4.296</b>	<b>60,47%</b>	<b>23.749</b>	<b>61,82%</b>

Fonte dati: Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR – Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento immatricolati 3 giugno 2025, iscritti 7 agosto 2025)

#### Laureati per genere

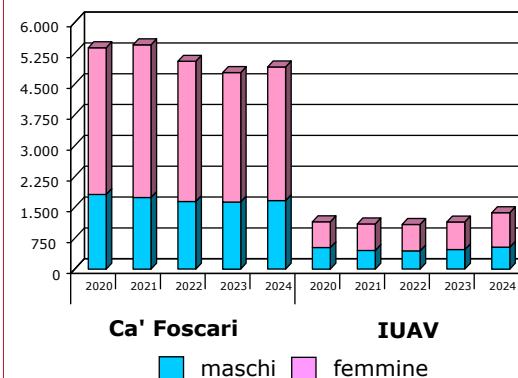


Grafico: laureati per anno solare, genere, Università

#### Immatricolati per genere

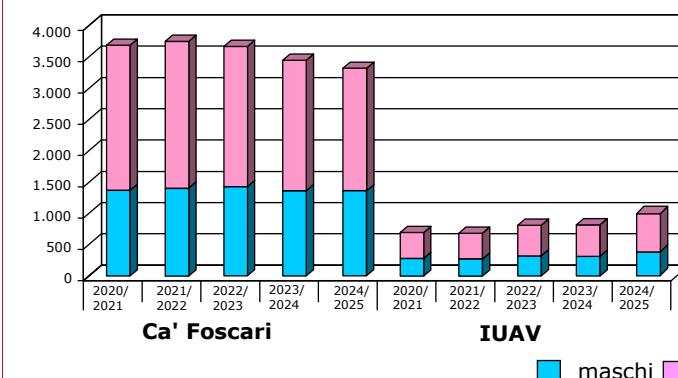
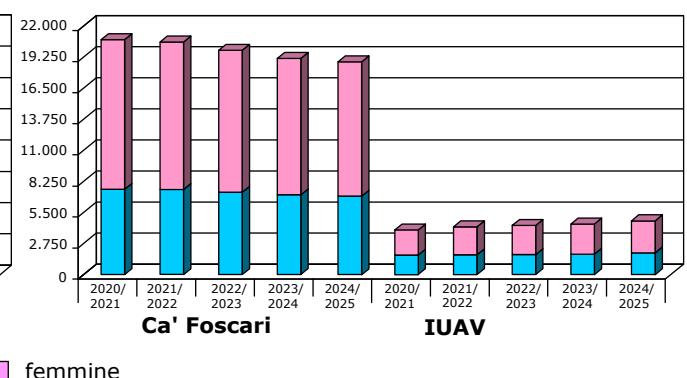
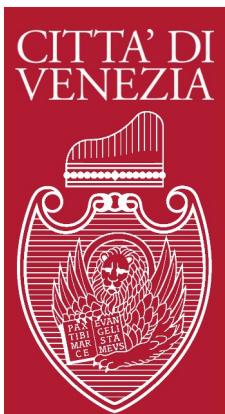


Grafico: immatricolati e iscritti per per anno scolastico, genere, Università Ca' Foscari e IUAV

#### Iscritti per genere





## Condizioni interne dell'Ente

# Amministrazione

## Comune di Venezia



Foto 1: palazzi Ca' Loredan (a sinistra) e Ca' Farsetti (a destra) sul Canal Grande di Venezia.

La città di Venezia con le elezioni amministrative di settembre 2020, termine prorogato a seguito dell'emergenza da pandemia Covid-19, ha rinnovato gli organi di indirizzo politico per il mandato 2020-2025/2026:

- il Consiglio Comunale, composto dal Sindaco e da 36 consiglieri di cui 9 nominati coadiutori del Sindaco in materie specifiche;
- il Sindaco, riconfermato dopo il mandato amministrativo 2015-2020;
- la Giunta Comunale, composta da 9 assessori e dal Sindaco.

Territorialmente il Comune è articolato nelle Municipalità Venezia-Murano-Burano, Lido-Pellestrina, Mestre-Carpenedo, Chirignago-Zelarino, Marghera e Favaro Veneto; tali Municipalità sono degli organismi di governo, di rappresentanza del territorio, di consultazione, di

partecipazione, di gestione ed esercizio delle competenze ad essi delegate e di espressione dell'autonomia comunale nell'ambito delle competenze e dei limiti fissati dalla normativa vigente.

La struttura organizzativa del Comune, definita dalla Giunta Comunale è articolata in Direzione Generale, Segreteria Generale, Aree, Direzioni, Settori e Istituzioni.

Le strutture tecniche di massimo livello sono le Aree alle quali corrispondono ambiti omogenei di funzioni e competenze. Queste possono essere organizzate in Direzioni e in Settori che a loro volta sono articolati in Servizi.

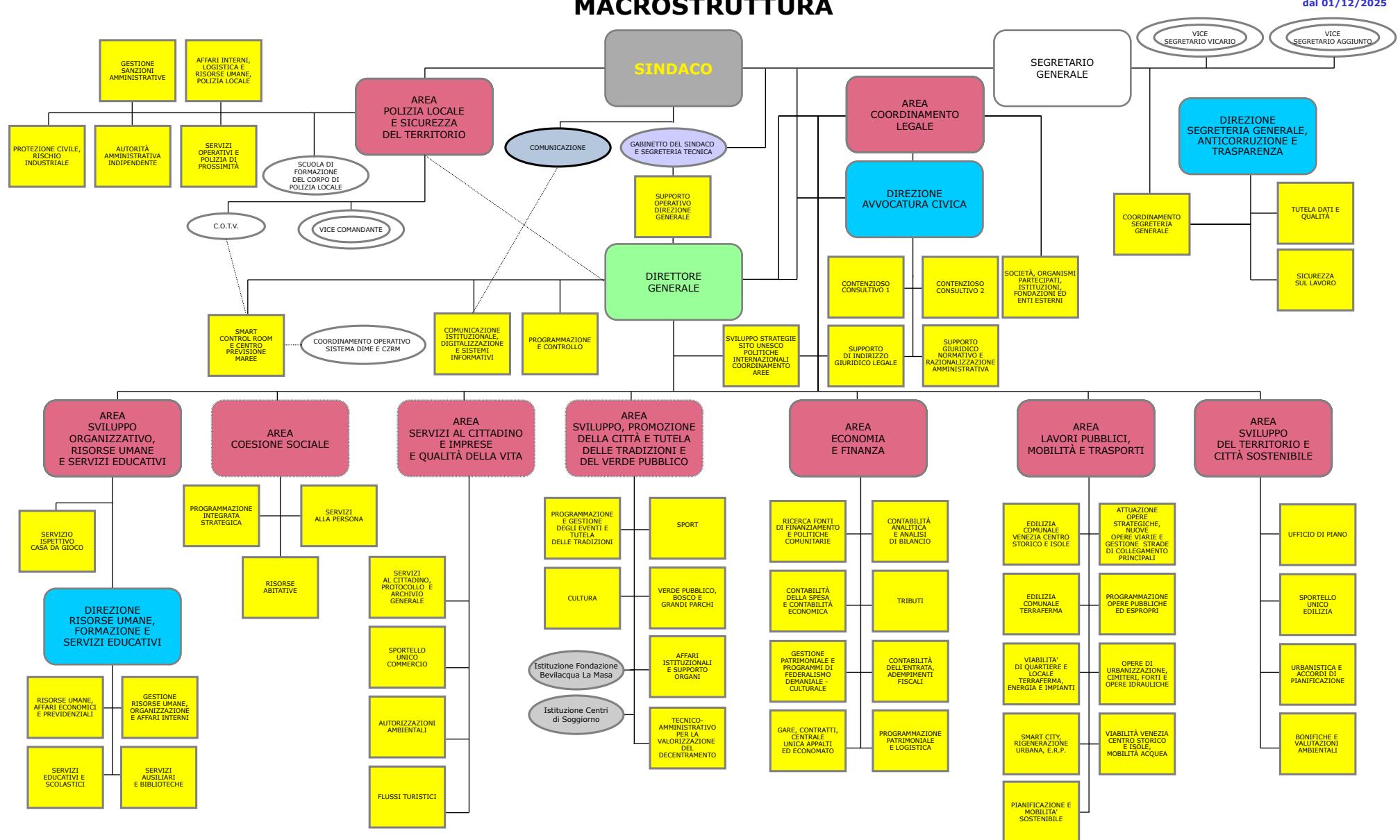
A capo di Aree, Direzioni e Settori sono nominati i dirigenti. Per i Servizi sono incaricati della funzione di responsabilità dipendenti di comparto di elevata qualificazione.



Foto 2: Palazzo Podestarile di Mestre



# MACROSTRUTTURA



Al 31/10/2025 il **personale complessivo** dell'Ente ammonta a n. **2.634** unità (ad esclusione del personale educativo supplente) composte da n. **2.538** unità a **tempo indeterminato**, di cui n. 46 Dirigenti e n. 2.492 unità di personale di comparto (ex cat. A, B, C, D), tra cui 189 responsabili di servizio (n. 200 posizioni di responsabili di servizio ricoperte), e di n. **57 unità a tempo determinato** così suddivise: n. 10 Dirigenti, n. 6 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 35 Agenti Polizia Municipale (in contratto formazione lavoro), n. 5 unità di personale educativo - insegnanti di Religione, n. 1 Assistenti Sociali. Sono presenti inoltre, n. **39** lavoratori con contratto di somministrazione.

### Risorse umane al 31/10/2025

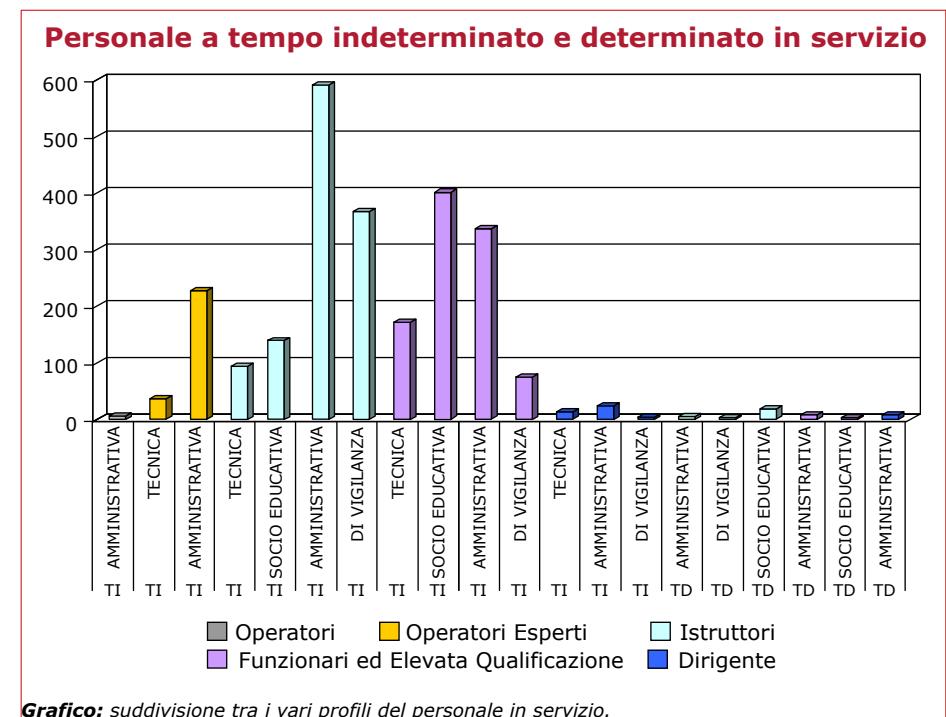
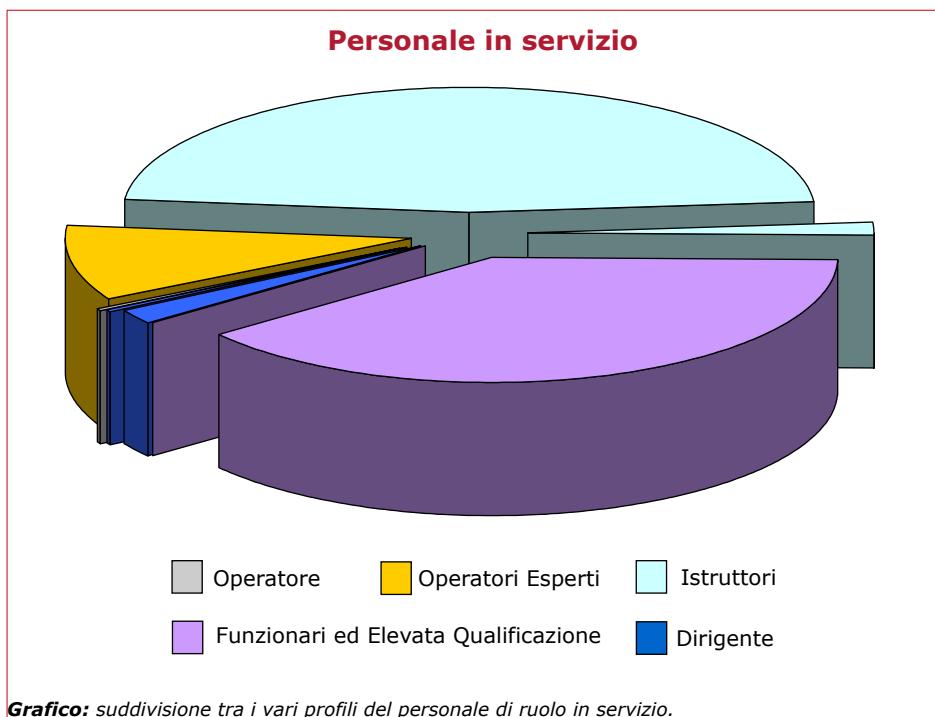
PERSONALE DI RUOLO IN SERVIZIO		RIPARTIZIONE PER AREA DEL PERSONALE DI RUOLO					
		AREA TECNICA		AREA SOCIO EDUCATIVA			
Area	in servizio	Categoria	Area	in servizio	Categoria	Area	in servizio
Operatori	5	A	Operatori	0	A	Operatori	0
Operatori Esperti	253	B	Operatori Esperti	35	B	Operatori Esperti	0
Istruttori	1.215	C	Istruttori	98	C	Istruttori	149
Funzionari ed Elevata Qualificazione	1.019	D	Funzionari ed Elevata Qualificazione	188	D	Funzionari ed Elevata Qualificazione	410
Dirigente	46	DIR	Dirigente	16	DIR	Dirigente	0
<b>Totale</b>	<b>2.538</b>		<b>Totale</b>	<b>337</b>		<b>Totale</b>	<b>559</b>
di cui:							
in servizio presso il Comune	<b>2.522</b>						
in comando o in distacco	16						
<b>Totale personale fuori ruolo<sup>20)</sup></b>	<b>18</b>						
AREA AMMINISTRATIVA		AREA DI VIGILANZA					
Category	Area	in servizio	Category	Area	in servizio		
A	Operatori	5	A	Operatori	0		
B	Operatori Esperti	218	B	Operatori Esperti	0		
C	Istruttori	603	C	Istruttori	368		
D	Funzionari ed Elevata Qualificazione	347	D	Funzionari ed Elevata Qualificazione	71		
DIR	Dirigente	26	DIR	Dirigente	4		
	<b>Totale</b>	<b>1.199</b>		<b>Totale</b>	<b>443</b>		

20) Il personale fuori ruolo comprende: Direttore Generale, Segretario Generale, n. 6 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 10 Dirigenti a tempo determinato



<b>TEMPO DETERMINATO</b> Area	<i>in servizio</i>
Operatori	0
Operatori Esperti	0
Istruttori <sup>23)</sup>	43
Funzionari ed Elevata Qualificazione <sup>25)</sup>	4
Dirigente	10
<b>Totale personale tempo determinato</b> <sup>26)</sup>	<b>57</b>

<b>Personale in servizio part-time</b> <sup>21)</sup>	325
<b>Personale con permesso L. 104/92</b> <sup>22)</sup>	421
<b>Personale in telelavoro</b>	0
<b>Categorie Protette L. 68/99</b> <sup>24)</sup>	128



**Grafico:** suddivisione tra i vari profili del personale di ruolo in servizio.

21) Part time Di cui 5 risultano dipendenti non di ruolo.

22) Il dato si riferisce a dipendenti che fruiscono dei permessi ex Legge 104/92 sia per se stessi che per un assistito. Di cui 3 risultano dipendenti non di ruolo.

23) di cui n.3 ex art. 90 TUEL, Agenti Polizia Municipale n. 35 in contratto formazione lavoro, n. 5 educatori di religione

24) Il dato è rilevato al 31/12 in quanto trattasi di rilevazione annuale

25) di cui n. 3 ex art. 90 TUEL, n. 1 assistenti sociali

26) Escluso il personale educativo supplente

## Cause pendenti del Comune di Venezia al 31/10/2025<sup>27)</sup>

Argomento	Tribunale	Giudice di Pace	Capo dello Stato	Corte d'Appello	Consiglio di Stato	Cassazione	Tar	CTP	CTR	Corte dei Conti	Corte Costit.	TOTALE
Affari Istituzionali	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	3
Polizia Municipale	147	264	0	6	1	37	0	3	0	0	0	458
Bilancio	5	0	0	2	1	1	0	0	0	16	0	25
Recupero crediti	6	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	7
Società Partecipate	0	1	0	0	0	0	3	0	0	0	0	4
Tributi	11	3	3	1	1	13	1	14	10	0	0	57
Casa	7	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
Sociale	31	0	0	2	1	2	11	0	0	0	1	48
Cultura	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Istituzioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Espropri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lavori Pubblici	4	0	0	0	3	0	5	0	0	0	0	12
Personale	7	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	10
Pubblica Istruzione	1	2	1	0	0	0	1	0	0	0	0	5
Urbanistica	3	0	3	0	5	0	8	0	0	0	0	19
65Commercio	1	0	4	1	3	0	56	0	0	0	0	65
Mobilità e Trasporti	4	2	5	0	6	3	24	0	0	0	0	44
Servizi al Cittadino	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Edilizia	6	1	28	1	50	1	69	0	0	0	0	156
Edilizia Convenzionata	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	3
Ambiente	5	0	5	0	1	1	9	3	0	0	0	24
Politiche comunitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi Informativi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gare e contratti	6	0	0	2	1	0	5	0	0	0	0	14
Patrimonio	7	0	1	1	3	0	5	0	0	0	0	17
<b>TOTALE PER AUTORITÀ</b>	<b>253</b>	<b>276</b>	<b>52</b>	<b>18</b>	<b>76</b>	<b>59</b>	<b>203</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>984</b>

27) nel presente elenco non sono indicati i fascicoli relativi alle procedure: fallimentari; penali; di mediazione; di recupero crediti e fascicoli relativi a richiesta di consulenze e pareri.





## Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

## IL GRUPPO SOCIETARIO CITTÀ DI VENEZIA

Il Gruppo societario Città di Venezia è composto al 31 ottobre 2025 da 17 società controllate in via diretta ed indiretta, nei cui confronti l'Ente esercita la sua *governance* secondo le linee stabilite dal Regolamento comunale sul sistema dei controlli approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 16 del 28 febbraio 2013.

Si evidenzia che all'interno del Gruppo Città di Venezia sono compresi i seguenti gruppi societari:

- **Gruppo Mobilità**, formato dalla capogruppo AVM S.p.A. e dalle relative controllate Actv S.p.A. e Ve.La. S.p.A., operanti nel campo dei servizi relativi al trasporto pubblico locale ed alla mobilità, oltre che della promozione turistica e culturale della Città di Venezia;
- **Gruppo Veritas S.p.A.**, formato dalla capogruppo Veritas S.p.A. e relative controllate, operanti nel settore del servizio idrico integrato, del servizio di gestione integrata dei rifiuti e di altri servizi complementari.

Vi è inoltre la controllata Ive S.r.l., posta in liquidazione a decorrere dal 9/8/2024 con deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci del 31/7/2024, che a sua volta controlla Vega s.c.a r.l. in concordato preventivo, posta in liquidazione con deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci del 30/09/2024, con efficacia dal 17/10/2024.

Oltre ai Gruppi sopra descritti, altre società controllate direttamente dal Comune di Venezia sono affidatarie di servizi, in particolare: Ames S.p.A. (gestione delle farmacie comunali e ristorazione scolastica), Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (gestione della Casa da Gioco del Comune di Venezia), Insula S.p.A. (società strumentale per la gestione del patrimonio immobiliare residenziale e non), Venis S.p.A. (società strumentale per lo sviluppo, conduzione e gestione del sistema informativo comunale).

Fra le società controllate direttamente dal Comune vi è anche Venezia Spiagge S.p.A., che si occupa della gestione di stabilimenti balneari siti al Lido di Venezia e dell'esercizio delle connesse attività turistico-ricreative.

Il Comune di Venezia inoltre detiene una partecipazione in via diretta in una società di minoranza oggetto di procedure di dismissione (Interporto di Venezia S.r.l. in liquidazione, trasformata da S.p.A. in S.r.l. con deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci del 24/05/2024).



Il Comune di Venezia ha provveduto con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 17/12/2024 ad approvare la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia detenute al 31/12/2023, in adempimento alle disposizioni dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Detto atto deliberativo prevede la dismissione di numerose partecipazioni detenute, principalmente di minoranza, ma anche di partecipazioni più rilevanti, alcune facenti parte dei Gruppi delle controllate, che non possono più essere mantenute in quanto non rientranti nelle fattispecie ammesse dalla legge (art. 4 del TUSP) o perché oggetto di necessari interventi di razionalizzazione.

In particolare è stata approvata la dismissione, con modalità e tempistiche differenti, delle seguenti partecipazioni ai sensi delle previsioni del TUSP stesso:

- Vega S.c.a r.l. in concordato preventivo (ora anche in liquidazione);
- Interporto di Venezia S.p.a. in liquidazione (ora S.r.l.);
- Thetis S.p.A. (indiretta tramite Actv S.p.A.);
- Expo Venice S.p.A. in fallimento (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.);
- TAG S.r.l. (indiretta tramite Vega S.c.a r.l., ora in liquidazione);
- La Immobiliare Veneziana S.r.l. (IVE S.r.l., ora in liquidazione).

In attuazione del Piano di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia:

- in relazione ad IVE S.r.l., in esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 18/07/2024, nell'assemblea straordinaria dei soci del 31/07/2024 è stata approvata la messa in liquidazione della società a decorrere dal 9/08/2024 ed è stato nominato il Collegio dei Liquidatori;
- con assemblea straordinaria del 30/09/2024 Vega S.c.a r.l. è stato deliberato lo scioglimento della società, con conseguente messa in liquidazione (con efficacia dal 17/10/2024) e pertanto si è dato avvio alla procedura di dismissione della partecipazione;
- con assemblea straordinaria del 04/04/2024 TAG S.r.l. è stato deliberato lo scioglimento della società, con conseguente messa in liquidazione;

- quanto a **Thetis S.p.A.**, in vista dell'approvazione, nell'assemblea straordinaria del 27/06/2025, di modifiche statutarie aventi ad oggetto la proroga della durata della società e ravvisata la necessità di dare attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie approvato da ultimo dal Comune di Venezia con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74/2024, è stato dato l'indirizzo alla società tramite Actv S.p.A. di non concorrere a detta deliberazione assembleare e di avviare conseguentemente le operazioni volte al recesso dalla società Thetis S.p.A. ai sensi dell'art. 2437 C.C.; in tal modo sono state avviate le procedure per la dismissione della partecipazione indiretta dell'Amministrazione Comunale nella società, non ritenuta indispensabile per il perseguitamento delle proprie finalità istituzionali.



## GRUPPO SOCIETARIO CITTA' DI VENEZIA al 31/10/2025

(n. 17 società CONTROLLATE direttamente ed indirettamente)

Gruppo Mobilità	Ive S.r.l. e sua Controllata*	Gruppo Veritas**	Altre società Controllate
<b>AVM S.p.A.</b> (Com.Ve 100%)	<b>IVE S.r.l.</b> <b>In liquidazione</b> (Com.Ve 99,524% - AVM S.p.A. 0,476%)	<b>VERITAS S.p.A.</b> (Com.Ve 50,937%)  <b>ASVO S.p.A.</b> (Veritas S.p.A. 55,75%)  <b>Depuracque Servizi S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 100%)  <b>Eco+Eco S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 66,88% - ASVO S.p.A. 10,89% - Bioman S.p.A. 17,41%)  <b>Lecher Ricerche e Analisi S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 50% - Depuracque S.r.l. 50%)  <b>Sifa S.C.p.A.</b> (Veristas S.p.A. 83,31% - Depuracque S.r.l. 1,02%)  <b>Veritas Conegliano S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 72,5%)	<b>AMES S.p.A.</b> (Com.Ve 100%)

\* IVE S.r.l. controlla anche il **Consorzio Urban in liquidazione** (51,95%).

\*\*Veritas S.p.A. controlla anche il Consorzio per la gestione dei servizi comuni – Fusina (88,2258%) (ex Consorzio per la Bonifica e la Riconversione Produttiva Fusina in liquidazione).

**PARTECIPATE DIRETTE al 31/10/2025  
(n. 1 partecipata direttamente)**

**MINORANZA**

**Interporto di Venezia S.r.l.  
in liquidazione  
(Com.Ve 1,09%)**



**PARTECIPATE INDIRETTE al 31/10/2025**  
**(n. 5 partecipate indirettamente TRAMITE proprie CONTROLLATE)**

**COLLEGATE**

**V.I.E.R. S.c.a r.l.**  
(Veritas S.p.A. 49%)

**MINORANZA\***

**Viveracqua S.c.a r.l.**  
(Veritas S.p.A. 17,9%)

**Expo Venice S.p.A.  
in fallimento**  
(Vega S.c.a r.l. 0,66%)

**TAG S.r.l. in liquidazione**  
(Vega S.c.a r.l. 0,38%)

**Thetis S.p.A.\*\***  
(Actv S.p.A. 7,16%)

\* Il Comune di Venezia partecipa anche nel **Consorzio Balneari del Lido di Venezia** (10%) e nel **Consorzio Venezia e il suo Lido** (4,545%) tramite Venezia Spiagge S.p.A.

\*\* Partecipazione di terzo livello del Comune di Venezia, detenute tramite propria controllata.

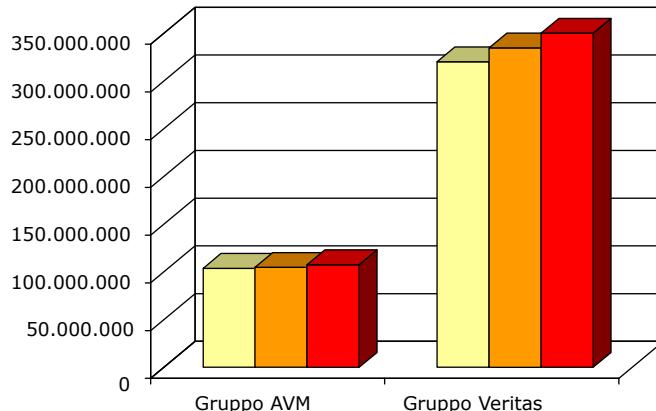
## IL PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

<b>Patrimonio Netto al 31/12</b>	<b>Gruppo AVM</b>	<b>Gruppo Veritas</b>	<b>Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (*)</b>	<b>Ames S.p.A.</b>	<b>Insula S.p.A.</b>	<b>Ive - La Immobiliare veneziana S.r.l. in liquidazione (**)</b>	<b>Venezia Spiagge S.p.A.</b>	<b>Venis S.p.A.</b>	<b>Totale</b>	<b>Totale di competenza Comune di Venezia</b>
<b>2022</b>	103.658.274	320.059.328	1.162.566	4.481.948	3.726.343	12.820.328	5.248.902	3.934.876	455.092.565	297.503.656
<b>2023</b>	104.623.996	334.562.817	24.582.635	5.295.759	4.627.968	8.921.172	5.324.052	4.271.367	492.209.766	327.456.890
<b>2024</b>	107.451.905	350.080.872	33.230.103	5.633.806	5.425.758	8.157.959	5.340.295	4.410.912	519.731.610	347.345.440
<b>Var. assoluta 2024-2023</b>	2.827.909	15.518.055	8.647.468	338.047	797.790	-763.213	16.243	139.545	27.521.844	19.888.550

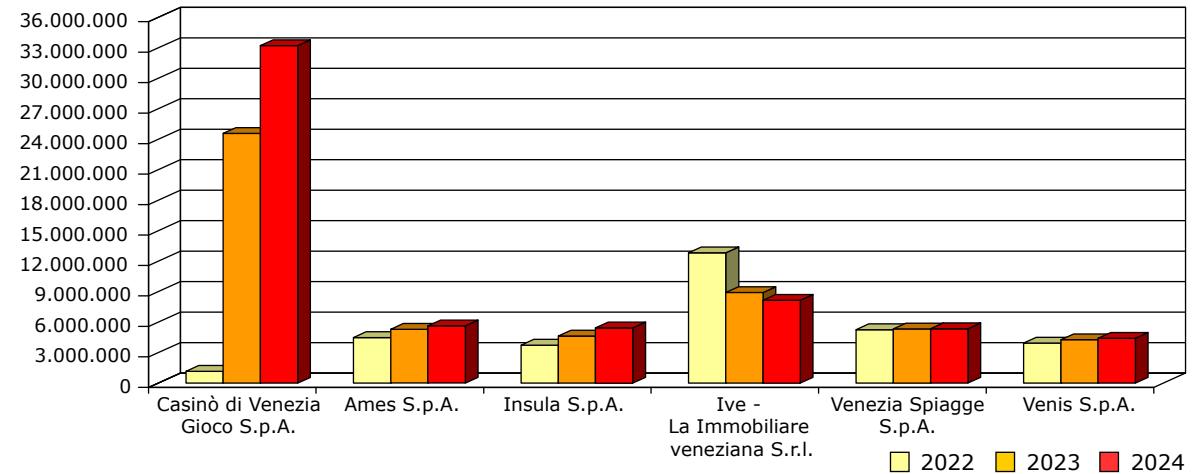
(\*) i dati dell'esercizio 2022 si riferiscono al bilancio consolidato del Gruppo Cmv e quindi sono antecedenti all'operazione di fusione inversa di Cmv S.p.A. in CdV Gioco S.p.A.

(\*\*) dal 9/8/2024 la società Ive S.r.l. è in liquidazione

**Patrimonio netto dei due gruppi**



**Patrimonio netto delle altre società controllate**



**Grafico:** patrimonio netto del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei due gruppi (AVM e Veritas) e nelle altre società controllate.



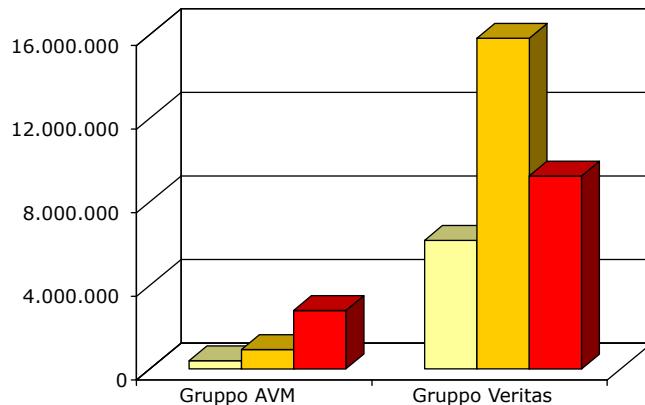
## IL RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Risultato Netto di esercizio al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Veritas	Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (*)	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive - La Immobiliare veneziana S.r.l. in liquidazione (**)	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
<b>2022</b>	392.256	6.155.446	2.512.246	146.210	116.771	-723.131	18.348	78.845	8.696.991	5.665.752
<b>2023</b>	924.035	15.831.611	5.600.071	813.810	901.629	-3.899.156	75.149	336.491	20.583.640	12.768.096
<b>2024</b>	2.790.849	9.235.479	15.147.266	338.045	797.789	39.136	16.245	139.545	28.504.354	23.953.292
<b>Var. assoluta 2024-2023</b>	1.866.814	-6.596.132	9.547.195	-475.765	-103.840	3.938.292	-58.904	-196.946	7.920.714	11.185.196

(\*) i dati dell'esercizio 2022 si riferiscono al bilancio consolidato del Gruppo Cmv e quindi sono antecedenti all'operazione di fusione inversa di Cmv S.p.A. in CdV Gioco S.p.A.

(\*\*) dal 9/8/2024 la società Ive S.r.l. è in liquidazione

**Risultato d'esercizio dei due gruppi**



**Risultato d'esercizio delle altre società controllate**

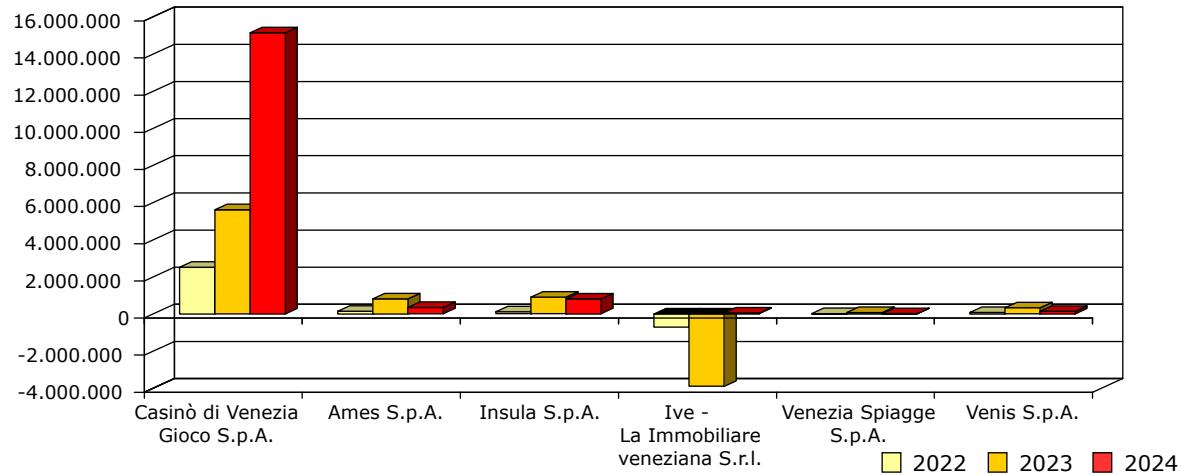


Grafico: risultato d'esercizio del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei due gruppi (AVM e Veritas) e nelle altre società controllate.

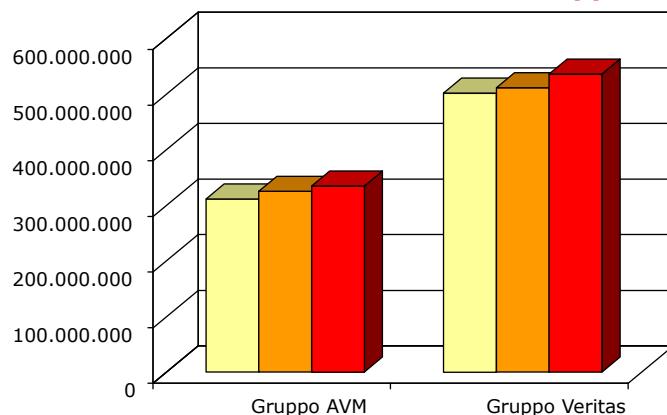
## IL VALORE DELLA PRODUZIONE DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

<b>Valore della Produzione al 31/12</b>	<b>Gruppo AVM</b>	<b>Gruppo Veritas</b>	<b>Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (*)</b>	<b>Ames S.p.A.</b>	<b>Insula S.p.A.</b>	<b>Ive - La Immobiliare veneziana S.r.l. in liquidazione (**)</b>	<b>Venezia Spiagge S.p.A.</b>	<b>Venis S.p.A.</b>	<b>Totale</b>	<b>Totale di competenza Comune di Venezia</b>
<b>2022</b>	311.045.196	501.687.960	90.992.992	29.585.840	7.917.693	978.923	3.498.869	19.473.595	965.181.068	716.242.915
<b>2023</b>	325.102.639	511.086.138	100.668.706	28.490.618	31.191.191	60.555	4.084.673	21.733.120	1.022.417.640	768.542.691
<b>2024</b>	334.585.932	535.721.677	112.475.516	28.123.056	9.941.800	1.881.244	3.857.679	15.890.557	1.042.477.461	777.359.399
<b>Var. assoluta 2024-2023</b>	9.483.293	24.635.539	11.806.810	-367.562	-21.249.391	1.820.689	-226.994	-5.842.563	20.059.821	8.816.707

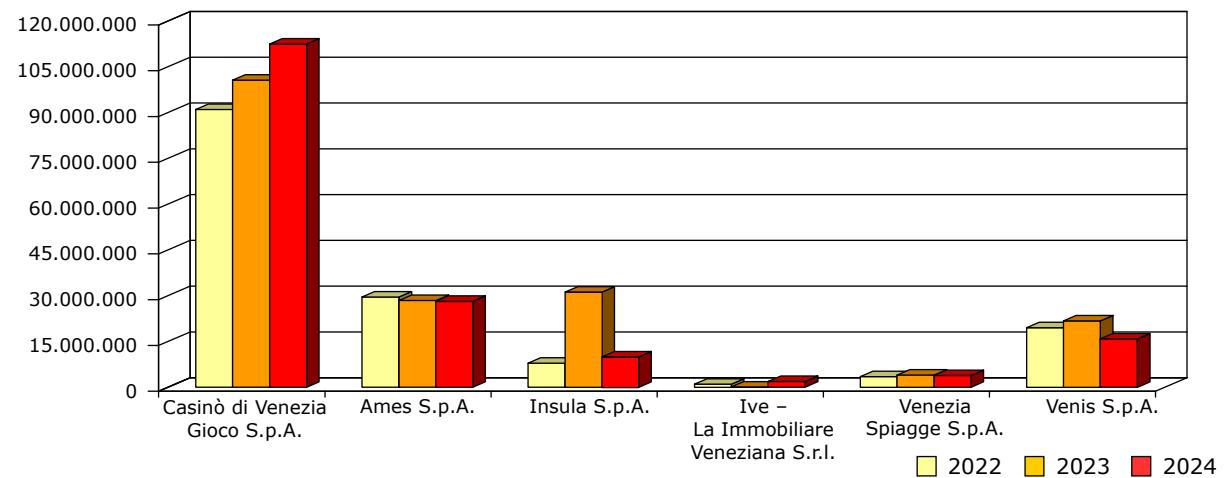
(\*) i dati dell'esercizio 2022 si riferiscono al bilancio consolidato del Gruppo Cmv e quindi sono antecedenti all'operazione di fusione inversa di Cmv S.p.A. in CdV Gioco S.p.A.

(\*\*) dal 9/8/2024 la società Ive S.r.l. è in liquidazione

**Valore della Produzione dei due Gruppi**



**Valore della Produzione delle altre Società Controllate**



**Grafico:** valore della produzione del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei due Gruppi (AVM e Veritas) e nelle altre Società Controllate.



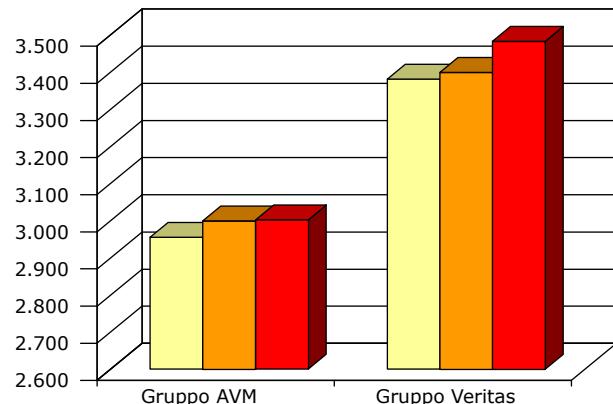
## I DIPENDENTI DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Addetti medi al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Veritas	Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (*)	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l. in liquidazione (**)	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale
<b>2022</b>	2.955	3.381	542	294	24	5	21	91	<b>7.313</b>
<b>2023</b>	2.999	3.399	558	280	28	4	21	89	<b>7.378</b>
<b>2024</b>	3.002	3.483	555	280	28	0	21	89	<b>7.458</b>
<b>Var. assoluta 2024-2023</b>	3	84	-3	0	0	-4	0	0	<b>80</b>

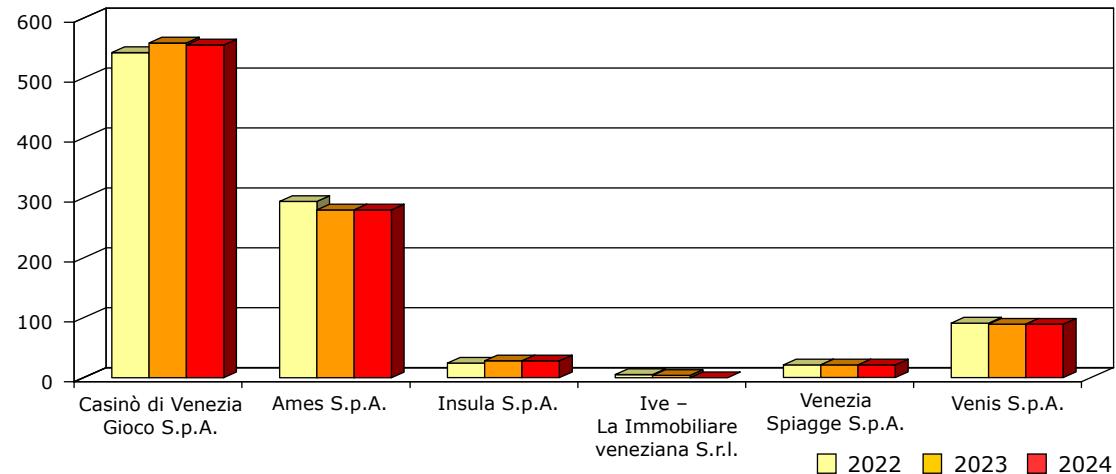
(\*) i dati dell'esercizio 2022 si riferiscono al bilancio consolidato del Gruppo Cmv e quindi sono antecedenti all'operazione di fusione inversa di Cmv S.p.A. in CdV Gioco S.p.A.

(\*\*) dal 9/8/2024 la società Ive S.r.l. è in liquidazione

**Addetti medi dei due gruppi**



**Addetti medi delle altre società controllate**



**Grafico:** Grafico addetti medi del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei due gruppi (AVM e Veritas) e nelle altre società controllate.



## Modalità di gestione dei servizi pubblici locali



**SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA**  
**al 31/10/2025**

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
AMES S.p.A.	<b>SERVIZIO FARMACIE COMUNALI</b>	Gestione delle 14 farmacie comunali (servizi di base, integrativi e sul territorio). Il servizio consiste nelle normali attività di farmacia: distribuzione dei farmaci per conto del S.S.N. e vendita dei farmaci da banco; inoltre sono previste ulteriori attività quali, a titolo non esaustivo: vendita al minuto di prodotti omeopatici, affini ai farmaceutici, prevenzione ed educazione sanitaria, prestazione servizi socio-assistenziali.	DCC n. 122 del 28-29/07/1999 prorogato per ulteriori 15 anni, con scadenza al 30/11/2029 (DCC n. 190 del 18/11/2002).	30/11/2029
	<b>SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA</b>	Scuole dell'infanzia, scuole primarie, scuole secondarie di primo grado e C.E.O.D. (Centro Educativo Occupazionale Disabile) centri estivi, in sintesi: produzione e veicolazione dei pasti; scodellamento dei pasti (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); pulizia e sanificazione dei tavoli e locali porzionatura dei refettori (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); gestione delle entrate da ticket, comprensiva del recupero delle somme non riscosse e l'eventuale rimborso dei ticket acquistati e non utilizzati dagli utenti. Asili Nido: fornitura di pasti a crudo.	DCC n. 92 del 28/06/2006.	31/12/2029
AVM S.p.A. - Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE URBANO DEL COMUNE DI VENEZIA</b>	Esercizio integrato dei servizi di trasporto pubblico locale di navigazione, automobilistici e tranviari dell'ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia. Per lo svolgimento del servizio l'affidatario Avm S.p.A. si avvale dei servizi di trasporto effettuati tramite Actv S.p.A. e utilizza la rete di vendita dei titoli di viaggio del TPL gestiti da Ve.La. S.p.A.	Con deliberazione n. 10 del 22/12/2022 l'Ente di Governo del Trasporto Pubblico Locale del Bacino territoriale ottimale e omogeneo di Venezia ha approvato l'affidamento <i>in house</i> del servizio ad AVM S.p.A. con decorrenza 01/04/2023 per una durata di 9 anni. Il testo del nuovo contratto di servizio è stato approvato con successiva deliberazione n. 6 del 31/03/2023, e stipulato in data 19/05/2023 con il rep. n. 24030.	01/04/2032
AVM S.p.A. - Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	<b>GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI AUSILIARI AL TRAFFICO E ALLA MOBILITÀ</b>	Servizio unitario articolato nelle gestione dei seguenti servizi: <ul style="list-style-type: none"><li>• parcheggi in struttura;</li><li>• darsene e rimozione natanti;</li><li>• bicipark;</li><li>• sosta su strada e parcheggi scambiatori;</li><li>• sistemi di controllo delle limitazioni e dei divieti di accesso e circolazione dei veicoli nell'ambito del territorio comunale (ZTL);</li><li>• approdi operativi e a servizio del trasporto pubblico non di linea e assimilato.</li></ul>	Con deliberazione di consiglio comunale n.73 del 17/12/2024 e' stata approvata la relazione illustrativa sull'affidamento del servizio pubblico locale di rilevanza economica relativo alla gestione dei servizi ausiliari al traffico e alla mobilita' privata (d.lgs. n. 201/2022, art. 17, commi 2 e art. 31, commi 1 e 2) e dell'affidamento in house avm s.p.a. del servizio dal 1/1/2025 al 31/12/2029, rinnovabile sino al 31/12/2034.	31/12/2029 CON OPZIONE DI RINNOVO FINO AL 31/12/2034
VE.LA. S.p.A.	<b>SERVIZIO PUBBLICO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT)</b>	Servizio di gestione dell'informazione e accoglienza turistica attraverso la promozione e la gestione di sportelli informativi dedicati a beneficio sia della comunità locale che dei visitatori nazionali ed esteri.	Proroga tecnica nelle more del nuovo affidamento approvata con DCC n. 75 del 23/12/2022.	PROROGA TECNICA
VERITAS S.p.A.	<b>GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI URBANA</b>	Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati agli urbani e pulizia della Città: attività di spazzamento e pulizia del territorio, raccolta differenziata ed indifferenziata, trasporto, stoccaggio, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani e altri servizi di igiene urbana articolato per Centro Storico, Estuario e Terraferma. Delibera Assemblea Consiglio di Bacino Venezia Ambiente n. 12 del 15/11/2019 e Delibera di Consiglio Comunale n. 79 del 18/12/2019. Ai sensi della deliberazione ARERA n. 385/2023/r/r è stata approvata da parte dell'assemblea del Consiglio di Bacino Venezia Ambiente la delibera n. 11 del 26 luglio 2024 con cui si è disposto un nuovo allineamento della scadenza dell'affidamento <i>in house</i> a Veritas S.p.A. del servizio di gestione rifiuti urbani nei comuni del Bacino, previa approvazione della relazione ex artt. 14 e 17 del d.lgs. n. 201 del 2022, di un piano economico finanziario di affidamento (pefa) 2024-2038 nonché il nuovo contratto di servizio per la regolazione del servizio di gestione dei rifiuti urbani nel Bacino Venezia.	Delibera Assemblea Consiglio di Bacino n. 12 del 15/11/2019 e Delibera di Consiglio Comunale n. 79 del 18/12/2019, contratto di servizio repertorio n.21852 del 13/4/2021.  Il nuovo contratto di servizio, approvato con la deliberazione del Consiglio di Bacino Venezia Ambiente n.11/2024, è stato successivamente sottoscritto con Veritas S.p.A. in data 12 agosto 2024 con numero di repertorio n. 36/2024. Nuovi disciplinari n.1, 2 e 3 approvati con deliberazione dell'assemblea del Consiglio di Bacino n. 23 del 17 dicembre 2024.	26/06/2038

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
VERITAS S.p.A.	<b>GESTIONE DELLA TARI</b>	Affidamento della gestione del tributo TARI nell'ambito del Comune di Venezia.	Deliberazione di Consiglio Comunale n. 79 del 18/12/2019.	26/06/2038
	<b>SERVIZI IGIENICI PUBBLICI</b>	Attività di gestione e manutenzione di 17 impianti di servizi igienici sul territorio comunale.	DCC n. 121 del 28-29/07/1999 e con DCC n. 135 del 24/11/2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A.	PROROGA TECNICA
	<b>GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI CIMITERIALI</b>	Intero ciclo di gestione dei servizi cimiteriali su tutto il territorio comunale articolato in: 1. gestione integrata dei plessi cimiteriali (apertura/chiusura, custodia, pulizia, manutenzione ordinaria); 2. prestazione delle operazioni cimiteriali a domanda individuale (inumazione, reinumazione, esumazione, tumulazione, estumulazione, cremazione e gestione relativi impianti, raccolta resti mortali, tenuta dei registri delle operazioni cimiteriali); 3. gestione del servizio di illuminazione votiva; 4. prestazioni di attività amministrative e accessorie per conto del Comune di Venezia.	Affidamento con DCC n. 43 del 02/04/2015 dal 01/01/2015 fino al 30/09/2035. Con repertorio speciale 25996 del 14/04/2025 è stato registrato l'ultimo aggiornamento del disciplinare per la gestione integrata dei servizi cimiteriali tra il comune di Venezia e Veritas S.p.A.	30/09/2035
	<b>SERVIZIO IDRICO INTEGRATO</b>	Il servizio idrico integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili di fognatura e di depurazione delle acque reflue, e deve essere gestito secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie ai sensi dell'art. 141, comma 2, del D. Lgs. 152/2006.	Con Delibera dell'assemblea del Consiglio di Bacino Laguna di Venezia n. 20 del 13/12/2018 è stato approvato l'affidamento del servizio idrico integrato a Veritas S.p.A. fino al 31/12/2038.	31/12/2038
	<b>GESTIONE MERCATO ITTICO</b>	Servizio di gestione del Mercato Ittico all'ingrosso.	Affidamento con DCC n. 1 del 10/01/2000 dal 10/03/2000 al 30/11/2008 e con DCC n. 135 del 24/11/2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione del servizio ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A..	PROROGA TECNICA



**SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOGGETTI NON PARTECIPATI DAL COMUNE DI VENEZIA**  
**al 31/10/2025**

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
LA LINEA S.p.A.	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE URBANO DEL COMUNE DI VENEZIA - SERVIZI MINIMI AUTOMOBILISTICI</b>	Gestione dei servizi minimi automobilistici per una quota pari al 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale Ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia.	Gara n. 31/2016 conclusa con aggiudicazione nel giugno 2021. A perfezionamento della procedura relativa al I lotto della gara n. 31 è stato stipulato in data 24/01/2022 il contratto di servizio - rep. 131447 - con iLa Linea S.p.A. per il settore automobilistico con decorrenza 01/10/2022 per la durata di 9 anni.	30/09/2031
ALILAGUNA S.p.A.	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE URBANO DEL COMUNE DI VENEZIA - SERVIZI MINIMI NAVIGAZIONE</b>	Gestione dei servizi minimi di navigazione per una quota pari al 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale Ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia.	A perfezionamento della procedura relativa al II lotto della gara n. 31/2016 è stato sottoscritto il Contratto di Servizio con Alilaguna S.p.A. atto rep. n. 131537 del 28/12/2022.	31/12/2031
ATI ALILAGUNA S.p.A. + TERMINAL FUSINA VENEZIA S.R.L.	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - CONCESSIONE DEI SERVIZI AGGIUNTIVI NAVIGAZIONE TRATTE: - AEROPORTO/VENEZIA; - FUSINA/ZATTERE; - VENEZIA/CHIOGGIA</b>	Gestione dei servizi minimi di navigazione per una quota pari al 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia.	Gara n.32/2016 conclusa con la stipulazione del contratto di concessione rep. n. 131707 del 28/3/2025.	01/04/2034

**ALTRI SERVIZI GESTITI DA SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA**  
al 31/10/2025

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
<b>VERITAS S.p.A.</b>	<b>PERCORSI PASSERELLE CON ALTA MAREA</b>	Posa delle passerelle lungo i percorsi stabiliti per permettere la mobilità pedonale nella Città di Venezia il fenomeno dell'acqua alta.	DCC n. 79 del 18/12/2019.	26/06/2038
	<b>SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E BONIFICA DEI SITI INQUINATI</b>	Servizio di bonifica dei siti inquinati.	DGC n. 678 del 30/10/2003 con il relativo disciplinare tecnico, sottoscritto il 31/03/2004 (rep. N. 129049).  Proseguimento tecnica dell'affidamento con DCC n. 79/2019.	PROROGA TECNICA
	<b>MANUTENZIONE IMPIANTI DI DEPURAZIONE ACQUE REFLUE E RELATIVE RETI DI FOGNATURA IN DEPRESSIONE IN CENTRO STORICO E ISOLE</b>	Gestione impianti sbarramento delle acque alte a Malamocco e servizio di manutenzione per il regolare funzionamento degli impianti di depurazione.	DCC n. 48 del 18/11/2021.	31/12/2038
	<b>RETE ANTINCENDIO</b>	Servizio di progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione della rete antincendio della Città di Venezia.	DCC n. 80 del 18/12/2019.	31/12/2038
	<b>IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO DI ACQUE BIANCHE DELLA TERRAFERMA E LIDO DI VENEZIA E IMPIANTI DI SBARRAMENTO MALAMOCCO</b>	Servizio di gestione e manutenzione ordinaria degli impianti di sollevamento delle acque bianche.	DCC n. 78 del 18/12/2019.	31/12/2038
	<b>RISCOSSIONE CANONE L. n. 206/1995</b>	Gestione della riscossione del canone in applicazione della legge n. 206/1995.	DCC n. 9 del 25/02/2019.	31/12/2038
	<b>SERVIZIO DI DERATTIZZAZIONE, DISINFEZIONE E DISINFESTAZIONE</b>	Il servizio comprende la derattizzazione e disinfezione del suolo pubblico comunale, delle aree verdi ed edifici pubblici di proprietà del comune. Gli animali oggetto del servizio sono quelli di importanza igienico-sanitaria, quali i ratti ed alcuni invertebrati (ad esempio zanzare, imenotteri pungitori, blatte etc).  Il servizio comprende anche la disinfezione e lo sgombero dei locali nelle situazioni di pregiudizio igienico sanitario e la rimozione, il trasporto e lo smaltimento di animali morti ritrovati in suolo pubblico.	DCC n. 79/2019 del 18/12/2019.	PROROGA TECNICA
	<b>PULIZIA DELLE CADITOIE STRADALI</b>	Servizio pulizia caditoie nel territorio comunale.	DCC n. 47 del 18/11/2021.	31/12/2025
	<b>SERVIZIO CONTACT CENTER UNICO</b>	Gestione del servizio informativo DIME.	DCC n. 3 del 6/2/2025.	31.12.2029 PIÙ OPZIONE DI PROROGA DI 2 ANNI
<b>ASSISTENZA ALLE REGATE</b>	<b>MANUTENZIONE PARCO IMBARCAZIONI COMUNALI</b>	Servizio di manutenzione del parco imbarcazioni comunali e di assistenza durante le regate, modulabile in relazione al programma della stagione remiera.	Affidamento con DCC n. 32 del 10/07/2025 a decorrere dalla data di stipula del contratto di servizio e fino al 31 dicembre 2027, rinnovabile per ulteriori tre anni	31/12/2027 PROROGABILE FINO AL 31/12/2030



Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
	<b>SERVIZIO DI ACCERTAMENTO E ISPEZIONE SUGLI IMPIANTI TERMICI CIVILI</b>	Ispezione e accertamento degli impianti termici civili presenti nel territorio del Comune di Venezia oggetto di esposti e segnalazioni.	DCC n. 81 del 18/12/2019.	31/12/2029
	<b>GESTIONE E MANUTENZIONE ANNUALE DEGLI IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO DI ACQUE MISTE A PELLESTRINA PORTOSECCO E S. PIETRO IN VOLTA</b>	Gestione impianti sollevamento acque miste.	DCC n. 46 del 14/07/2022.	31/12/2038
	<b>SERVIZI STRUMENTALI ALLA MANUTENZIONE URBANA IN VENEZIA CENTRO STORICO ED ISOLE.</b>	Supporto all'amministrazione comunale nelle attività di amministrative e tecniche relative alla manutenzione urbana.	DCC n. 20 del 22/5/2025.	10 ANNI A DECORRERE DALLA STIPULA DEL RELATIVO DISCIPLINARE TECNICO
VENIS S.p.A.	<b>SVILUPPO E CONDUZIONE SISTEMA INFORMATIVO COMUNALE.</b>	Realizzazione, conduzione tecnica e sviluppo del sistema informativo comunale.	DCC n. 1 del 25/1/2024.	31/12/2027
	<b>APPROVAZIONE DELLA CONVENZIONE TRA COMUNE DI VENEZIA E VENIS S.p.A. PER LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI INERENTI LA MISSIONE 1 COMPONENTE 1 DEL PNRR</b>	Progettazione e realizzazione dei progetti (operazioni) del PNRR.	Convenzione approvata con DGC n. 3 del 26/01/2023.	31/12/2026
	<b>PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE PROGETTI NELL'AMBITO DEL PON METRO E PN METRO PLUS</b>	Progettazione e realizzazione dei progetti (operazioni) del pn metro plus 2021-2027 articolato in 7 priorità	Con DGC n. 178 del 10/10/2024 è stato approvato il piano operativo del Comune di Venezia che individua le operazioni (progetti) da realizzare nell'ambito del PN metro plus 2021-2027 sul territorio veneziano, articolato in 7 priorità. Priorità 1 "agenda digitale e innovazione urbana" di competenza di Venis S.p.A..	31/12/2027
INSULA S.p.A.	<b>GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI VENEZIA</b>	Gestione tecnico-manutentiva e amministrazione del patrimonio immobiliare ad uso residenziale e non, di proprietà o in disponibilità al comune di Venezia, comprese le operazioni di acquisizione e vendita di immobili da destinare alle politiche della residenza. Compiti di:  1- gestione tecnico-manutentiva e amministrazione del patrimonio immobiliare ad uso residenziale e non, di proprietà o in disponibilità al comune di Venezia, comprese le operazioni di acquisizione e vendita di immobili da destinare alle politiche della residenza 2-presidio tecnico-amministrativo delle attività per conto del comune di Venezia negli immobili di sua proprietà destinati ad attività produttive.	DCC n. 47 del 14/07/2022.	31/12/2026

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
<b>VE.LA. S.p.A.</b>	<b>GESTIONE AMMINISTRATIVA E TECNICA DEI BENI IMMOBILI NON RESIDENZIALI "PEGASO 2" E "PORTA DELL'INNOVAZIONE"</b>	Gestione tecnica e amministrativa dei due beni immobili non destinati a residenza "pegaso 2" e "porta dell'innovazione" di proprietà del comune di Venezia e situati all'interno del parco scientifico e tecnologico Vega	Deliberazione del consiglio comunale n.35 del 17/7/2025. Determinazione dirigenziale n.1937 del 23/9/2025 di approvazione dello schema di contratto. Contratto sottoscritto dalle parti in data 10/10/2025 - rep. speciale 26500 del 10 ottobre 2025	DAL 10/10/2025 FINO AL 31/12/2025
	<b>PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE PROGETTI NELL'AMBITO DEL PON METRO E PN METRO PLUS</b>	Pn metro plus e città medie sud 2021-2027. approvazione schema di convenzione tra comune di Venezia e Insula S.p.A..	DGC n. 123 del 30/6/2025 di approvazione dello schema di convenzione per l'attuazione delle operazioni della priorità 2 "sostenibilità ambientale" e della priorità 7 "rigenerazione urbana" previste dal piano operativo degli interventi PN metro plus 2021-2027, versione giugno 2025, di cui Insula S.p.A. è soggetto attuatore.	DALLA DATA DI SOTTOSCRIZIONE FINO AL 31 DICEMBRE 2029
<b>CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.p.A.</b>	<b>SERVIZIO GESTIONE E RISCOSSIONE DEL CONTRIBUTO ACCESSO</b>	Vendita e riscossione del contributo di accesso alla città antica e alle altre isole minori della laguna di Venezia.	Affidamento con DCC N. 4 DEL 6/2/2025 per un anno.	31/12/2025
<b>VE.LA. S.p.A.</b>	<b>SERVIZIO DI PROMOZIONE TURISTICA E CULTURALE DELLA CITTÀ DI VENEZIA</b>	Servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia, in particolare: promozione e organizzazione delle principali manifestazioni cittadine, rapporti contrattuali con gli sponsor e sviluppo commerciale dell'immagine e degli altri asset della città di Venezia.	DCC n. 32 del 15/06/2023.	31/12/2025 con opzione fino al 31/12/2027
<b>CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.p.A.</b>	<b>GESTIONE DELLA CASA DA GIOCO DEL COMUNE DI VENEZIA</b>	Gestione della casa da gioco per conto del Comune di Venezia.	DCC n. 34 del 23/04/2012.	31/12/2031





L'Amministrazione Comunale ritiene necessario esprimere degli indirizzi in materia di gestione del sistema di controllo nei confronti delle società controllate che sorreggono i processi di valutazione del rispetto delle misure volte ad assicurare la prevenzione della corruzione e l'adeguamento dei modelli di organizzazione interni, al fine di tutelare il patrimonio societario inteso nel suo complesso, minimizzando per quanto possibile il rischio di eventuali responsabilità derivanti da fatti illeciti commessi in favore e/o in danno di queste, anche sulla scorta delle Delibere n. 605 del 19 dicembre 2023 e n. 31 del 30 gennaio 2025 con cui l'Autorità Nazionale Anticorruzione ha approvato rispettivamente gli aggiornamenti 2023 e 2024 del Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2022.

Si ritiene opportuno pertanto confermare i seguenti indirizzi operativi che saranno recepiti dalle società controllate nella redazione dei loro rispettivi Piani per il triennio 2026-2028:

- Programmazione e successiva effettuazione di *audit* interni e/o esterni volti alla verifica della compatibilità dei processi interni nelle materie a più alto rischio corruttivo rispetto alla legge o alle misure di prevenzione specifiche individuate nei rispettivi Piani, con trasmissione degli esiti ai competenti uffici dell'Amministrazione Comunale al termine delle verifiche e comunque con cadenza almeno annuale per tutte le società, ad eccezione della Casinò di Venezia Gioco S.p.A., per cui detta cadenza dovrà essere semestrale.
- Alla luce della particolare attività svolta dalla Casinò di Venezia Gioco S.p.A., invio di una relazione semestrale relativa al monitoraggio degli ulteriori specifici rischi derivanti dalla gestione della Casa da Gioco.
- Analisi per l'eventuale revisione dei flussi informativi interni afferenti le modalità di collaborazione ed interazione tra i RPCT e gli altri organi che partecipano a vario titolo al processo di gestione del rischio, con conseguente adeguamento del documento che tiene luogo del PTPCT o nella apposita ed identificabile sezione del Modello di Organizzazione e Gestione (MOG).
- Trasmissione ai competenti uffici comunali, con cadenza semestrale, di apposita e dettagliata reportistica sulla rilevazione di inadempimenti e/o contestazioni, ovvero la comminazione di penali con riguardo a procedimenti in essere avviati sulla base della normativa del codice dei contratti pubblici per affidamenti sopra soglia di lavori/servizi e forniture.
- In materia di acquisizione e gestione delle risorse umane:
  - trasmissione con cadenza annuale ai competenti uffici comunali di apposita e dettagliata relazione attestante gli esiti degli incontri interni circa l'opportunità o meno di revisione degli organigrammi aziendali nelle materie a più alto rischio corruttivo, nonché l'adeguatezza dei modelli e processi aziendali di selezione del personale;
  - trasmissione con cadenza annuale ai competenti uffici comunali di apposita e dettagliata reportistica sulla applicazione delle misure di rotazione ordinaria e/o straordinaria, comprensiva di opportuni riferimenti all'eventuale applicazione della misura alternativa della segregazione delle funzioni;



- Per le società controllate affidatarie di Servizi Pubblici locali a rilevanza economica da parte del Comune di Venezia, richiamo esplicito nei rispettivi Contratti di Servizio al rispetto alle previsioni dei Patti di Integrità e Protocolli di Legalità vigenti tramite l'adeguamento dei contratti di servizio entro i termini di vigenza del presente Documento Unico di Programmazione;
- Implementazione dei sistemi informativi delle società volti a migliorare livello di tracciabilità dei tempi dei procedimenti amministrativi e predisposizione annuale di una apposito *report* attestante l'attuazione della presente misura.

I suddetti indirizzi vengono formalmente recepiti dalle società interessate nei rispettivi Piani, previa informazione ai competenti uffici comunali, tenuto conto di quanto previsto dai singoli assetti aziendali.

Si raccomanda, altresì, di effettuare una valutazione ulteriore circa il coordinamento fra il sistema di controllo interno previsto dal modello di organizzazione di cui al d.lgs. n. 231/2001, eventualmente rivisto in virtù dei succitati indirizzi, con quello per la prevenzione di rischi di corruzione di cui alla l. n. 190/2012, nonché il coordinamento tra le funzioni del RPCT e quelle degli altri organismi di controllo. In caso di variazioni la società trasmette tempestivamente ai competenti uffici comunali apposita relazione informativa.



**Atto di indirizzo  
nei confronti delle società controllate  
in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli  
oneri retributivi**



## **ATTO DI INDIRIZZO NEI CONFRONTI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE IN MATERIA DI VINCOLI ASSUNZIONALI E CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI**

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 73 del 21/12/2016 sono stati approvati fino al 30/06/2018 i contenuti dell'Atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate in via esclusiva in applicazione degli artt. 19 e 25 del D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", che ha introdotto una nuova disciplina in tema di reclutamento e gestione del personale delle società controllate.

Il 27 giugno 2017 è entrato in vigore il D.Lgs. n. 100/2017 che ha apportato dei correttivi al predetto D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", anche con riguardo alla disciplina relativa alla gestione del personale.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 32 del 26 luglio 2017 sono state recepite le modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 100/2017 al D. Lgs. n. 175/2016 con l'approvazione di un nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate la cui durata era stabilita fino al 30 giugno 2018.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 41 del 26/09/2018 è stato approvato il DUP 2019-2021 che ha previsto di demandare, per il periodo successivo al 30 giugno 2018, alla Giunta Comunale l'approvazione dell'atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate.

Successivamente con deliberazione di Giunta Comunale n. 363 del 22/11/2018 è stato approvato il nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate valido fino al 31/12/2020.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 18/12/2020 è stato adottato il nuovo Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi. Tale atto decorrente dal 01/01/2021 con scadenza al 31/12/2022, era stato prorogato al 31/12/2024. Tale atto viene prorogato al 31/12/2027 in ragione della deliberazione di adozione del presente Documento; le società controllate destinatarie sono tenute a recepirne le disposizioni con appositi provvedimenti adottati dai propri organi.

Società destinatarie:

- AVM S.p.A. e le sue controllate ACTV S.p.A. e VELA S.p.A.
- Ames S.p.A.
- Insula S.p.A.
- Venis S.p.A.
- Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- Venezia Spiagge S.p.A.

## A. VINCOLI ASSUNZIONALI

### Assunzioni a tempo indeterminato:

- a) Fino al 31/12/2027 è fatto divieto alle società di procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato a qualsiasi titolo, fatto salvo quanto previsto dalla lett. c.):
- b) Stante tale previsione di divieto di assunzioni a tempo indeterminato, è fatto altresì obbligo alle società di astenersi dal porre in essere qualsiasi atto o comportamento che possa creare le condizioni per la maturazione, in capo ai dipendenti, del diritto di conversione del contratto a termine in contratto a tempo indeterminato, tenuto conto anche delle disposizioni del D.L. n. 87 del 12/07/2018 (c.d. Decreto Dignità), convertito, con modificazioni, con L. n. 96 del 9/08/2018.  
A titolo non esaustivo, rientrano fra gli atti e comportamenti vietati: il superamento della durata massima complessiva dei contratti di lavoro a termine previsti dalle norme *pro tempore* vigenti in capo al medesimo dipendente, la prosecuzione di fatto del rapporto di lavoro oltre detta durata massima, il mancato rispetto delle interruzioni temporali previste dalla normativa vigente fra più contratti a termine in capo al medesimo dipendente;
- c) In deroga a tale divieto le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato solo ove vengano rispettate una o più delle seguenti condizioni:
  - assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
  - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
  - garantire il *turn over* aziendale sostituendo prevalentemente le posizioni di tipo operativo;
  - garantire i servizi pubblici essenziali;
  - le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
  - le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
  - l'assunzione deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta;



### **Assunzioni a tempo determinato:**

d) Fino al 31/12/2027 le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, fermo restando il rispetto della normativa vigente, solo ove vengano rispettate tutte le seguenti ulteriori condizioni:

- la necessità di procedere ad assunzioni a tempo determinato deve derivare da una o più delle seguenti esigenze di carattere temporaneo ed eccezionale:
  - assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
  - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
  - assicurare e garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare ai cittadini nelle situazioni di stagionalità e/o picchi di lavoro;
  - garantire i servizi pubblici essenziali;
- le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
- le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
- il contratto a termine deve avere una durata massima non superiore al termine previsto dalla legge e dai contratti collettivi nazionali per la conversione a tempo indeterminato del rapporto di lavoro, comprensivi di eventuali proroghe, fermo in ogni caso il rispetto quanto previsto sub b) del presente atto di indirizzo;
- l'assunzione a termine deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta.

### **Piano del fabbisogno del personale**

Le società devono redigere un piano del fabbisogno del personale a corredo del budget, articolato su base triennale ed aggiornato di anno in anno. Il piano annuale delle assunzioni dovrà essere corredata da un'analisi dello sviluppo della società che giustifichi il fabbisogno e da una relazione sui costi del personale che dia evidenza di eventuali passaggi di livello, di eventuali modifiche del contratto collettivo di appartenenza, del salario accessorio inteso come superminimi, assegni *ad personam, fringe benefit*.

Il piano annuale delle assunzioni deve essere improntato al principio di riduzione dei costi del personale, nel rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi delle spese di personale fissati annualmente dall'Amministrazione Comunale.

Le società, subito dopo la fine dell'esercizio, devono inviare all'Amministrazione Comunale una puntuale rendicontazione sull'andamento della spesa di personale.

### **Facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro**

Le Società sono tenute in via generale ad attivare la facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicabile al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.

Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale.

## **B. CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI**

Fino al 31/12/2027 le società sono tenute a rispettare gli obiettivi di contenimento di spesa del personale, fissato annualmente dall'Amministrazione Comunale ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016, e garantiscono il concreto perseguitamento dei suddetti obiettivi anche tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

In particolare, per quanto riguarda il contenimento degli oneri contrattuali le società controllate devono:

1. adottare, in caso di distribuzione di premi di risultato o incentivi al personale, sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario (sistema di valutazione e misurazione della performance), basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili, comunque parametrati al mantenimento di livelli di efficienza ed economicità ed equilibrio gestionale complessivo della società;
2. stabilire che detti premi e riconoscimenti siano corrisposti solo ed esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati economici positivi, salve diverse disposizioni specifiche derivanti dalla contrattazione nazionale di riferimento e particolari condizioni strutturali e/o di gestione;
3. comunicare all'Area/Direzione comunale competente ogni eventuale aumento di retribuzione al personale dipendente che in ogni caso deve essere legato ad un effettivo aumento di mansioni o responsabilità legate ad uno specifico incarico;
4. prevedere a carico dell'organo amministrativo di relazionare al Comune di Venezia, sia in fase previsionale che di consuntivo, sui fatti più significativi che hanno inciso sulla voce relativa alle spese di personale, illustrando le ragioni di eventuali aumenti e scostamenti rispetto agli obiettivi da raggiungere, le azioni attuate e quelle che si intendono attuare per garantire il contenimento degli oneri contrattuali.





## **Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate**

**Premesso che:**

- l'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che "*Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale*";
- l'Amministrazione Comunale pertanto deve fissare degli obiettivi sulle spese di funzionamento nell'ottica di una loro progressiva riduzione nell'arco del triennio 2026-2027-2028, calibrando detti obiettivi in relazione a ciascuna società, tenendo conto inoltre, al fine della considerazione del grado di raggiungibilità degli stessi, dei dati di conto economico previsionali richiesti alle medesime società;
- i suddetti obiettivi sono stati fissati con riferimento alle voci di costo di funzionamento "costi per servizi", "costi per godimento beni di terzi" e "costi per il personale";

**Ritenuto** necessario approvare, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016, gli obiettivi specifici, per gli anni 2026-2027-2028, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate, come riportato nella tabella seguente:



<b>Nome società</b>	<b>Voci costo di funzionamento</b>	<b>Obiettivo 2026</b>	<b>Obiettivo 2027</b>	<b>Obiettivo 2028</b>
Actv S.p.A.	Costi per servizi	22.260.000	22.259.500	22.259.000
	Costi per godimento beni di terzi	840.000	839.400	839.000
	Costi per il personale	124.000.000	123.700.000	123.000.000
Avm S.p.A.	Costi per servizi	7.045.000	7.043.000	7.042.500
	Costi per godimento beni di terzi	358.000	357.000	356.500
	Costi per il personale	12.280.000	12.279.600	12.279.100
Vela S.p.A.	Costi per servizi	7.795.000	7.790.000	7.789.500
	Costi per godimento beni di terzi	1.301.000	1.300.700	1.300.200
	Costi per il personale	13.540.000	13.538.000	13.357.500
CdV G. S.p.A.	Costi per servizi	25.120.000	25.119.800	25.119.200
	Costi per godimento beni di terzi	4.736.000	4.735.500	4.735.100
	Costi per il personale	34.915.000	34.914.900	34.914.300
Ames S.p.A.	Costi per servizi	1.159.000	1.158.900	1.158.700
	Costi per godimento beni di terzi	443.700	443.400	443.100
	Costi per il personale	10.650.000	10.649.800	10.649.500
Insula S.p.A.	Costi per servizi	795.000	790.000	788.000
	Costi per godimento beni di terzi	196.500	196.100	195.700
	Costi per il personale	1.385.000	1.384.800	1.384.200
Venezia Spiagge S.p.A.	Costi per servizi	1.490.000	1.485.000	1.483.900
	Costi per godimento beni di terzi	71.000	70.800	70.600
	Costi per il personale	946.900	946.000	945.600
Venis S.p.A.	Costi per servizi	5.562.700	5.562.200	5.561.800
	Costi per godimento beni di terzi	114.000	114.000	114.000
	Costi per il personale	5.298.000	5.297.900	5.297.700

Per quanto riguarda i costi per il personale sono stati adeguati agli attuali organici all'ultimo dato di bilancio disponibile e si devono intendere al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dall'eventuale rinnovo del contratto collettivo di riferimento e della modifica degli organici e dal possibile impatto dell'inflazione, il cui effetto medio andrà scomputato dagli importi presenti nella tabella, così come determinato dall'Istat, calcolato sui valori del triennio 2023-2024-2025 per l'anno 2026, del triennio 2024-2025-2026 per l'anno 2027, del triennio 2025-2026-2027 per l'anno 2028.

Per il Gruppo AVM si evidenzia che:

- le spese per servizi, per godimento beni di terzi e del personale sono al netto degli incrementi derivanti da eventuali operazioni straordinarie societarie effettuate;
- le spese per servizi sono nettizzate *tout court* (per il totale valore) delle spese *intercompany*, delle spese di manutenzione, dei costi dei lavori pubblici e delle spese obbligatorie per legge. Infatti, essendo queste ultime "spese fisse", non comprimibili salvo mettere a repentaglio l'operatività dei servizi svolti, solo in tal senso le percentuali obiettivo di contenimento dei costi, sopra citate, risultano raggiungibili. In particolare le spese *intercompany*, essendo già il frutto dell'obiettivo di riduzione a monte nelle singole società, quando si "ribaltano" sulle società di destinazione sono spese, per queste ultime, incomprimibili;
- per lo stesso motivo, le spese per godimento beni di terzi sono nettizzate *tout court* dei canoni *intercompany* e dei canoni di concessione, compresi quelli riconosciuti a società controllate dal Comune di Venezia;
- nella definizione dei valori obiettivo sono state, inoltre, individuate e divenute oggetto di nettizzazione, alcune voci che di fatto aumentano le tre componenti di costo per fattori esogeni (al di fuori delle leve aziendali, es. maggiori servizi richiesti) o legati alle dinamiche di gruppo (es. spostamento di personale da una Società a un'altra). In particolare non vengono considerati i maggiori costi generati da attività o servizi finalizzati all'incremento di ricavi e l'adeguamento dei canoni per il mantenimento dell'infrastruttura tecnologica;
- per quanto riguarda i costi del personale sono al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dal rinnovo del contratto collettivo, degli incrementi fisiologici derivanti dalle progressioni di carriera contrattualmente stabilite e degli incrementi di costo relativi all'erogazione dei premi di produzione legati all'incremento della produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione;



I costi del personale di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. sono legati all'andamento degli incassi e l'eventuale pagamento di un premio di risultato ai dipendenti non deve essere conteggiato nel raggiungimento o meno dell'obiettivo.

I costi dei servizi di Insula S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune mentre i costi per godimento beni di terzi si intendono al netto di eventuali spese derivanti da contratti con altre società del Gruppo Comune di Venezia.

I costi per servizi di Ames S.p.A. e di godimento di beni di terzi devono essere considerati al netto del nuovo appalto della ristorazione, di eventuali incrementi già previsti nei contratti vigenti e di eventuali altri costi legati alle dinamiche del Gruppo Città di Venezia, quali distacchi del personale o di assistenza software. I costi del personale devono essere nettizzati degli incrementi derivanti da eventuali rinnovi del CCNL, dalla rimodulazione di contratti e dagli incrementi di organici autorizzati dall'Amministrazione Comunale per il nuovo appalto della ristorazione.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venis S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci e/o di nuove ulteriori attività richieste dall'Amministrazione Comunale e dai Soci. I costi del personale si devono intendere al netto di eventuali nuove assunzioni autorizzate dall'Amministrazione Comunale e necessarie al mantenimento degli standard di servizio previsti nei contratti.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venezia Spiagge S.p.A. sono al netto dei canoni di concessione demaniale e delle dinamiche commerciali e di servizio legate alla qualità e all'osservanza delle Ordinanze e dei Regolamenti.



## Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate



## OBIETTIVI GESTIONALI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Si fa riferimento a quanto disposto dal Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 28/02/2013 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 26 c. 1, lettera i secondo cui "Il Consiglio Comunale esercita le proprie funzioni di indirizzo e controllo sulle attività delle Società adottando le deliberazioni con le quali si approva: la definizione, nell'ambito delle finalità declinate nella Relazione Previsionale e Programmatica, degli obiettivi gestionali cui devono tendere le società in termini di bilancio, efficacia, efficienza ed economicità", in coerenza con quanto disposto dall'art. 147 - quater del TUEL.

A tale scopo vengono definiti gli obiettivi gestionali delle società controllate di primo livello, nonché per le altre controllate affidatarie di servizi, articolati secondo i profili previsti dall'art. 26 comma 1 lett. I e integrati con il profilo "Anticorruzione e Trasparenza":

- **BILANCIO;**
- **EFFICACIA;**
- **EFFICIENZA;**
- **ECONOMICITÀ;**
- **ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA.**

Si precisa che, ai sensi dell'art. 26 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni, in merito agli indicatori degli obiettivi, saranno definiti in maniera specifica i relativi parametri quantitativi e qualitativi di misurazione (tramite la precisazione dei singoli livelli di raggiungimento per ogni profilo sopra elencato) nella delibera di Giunta di approvazione PIAO – Sezione Piano della Performance 2025-2027.

Infine si evidenzia come Veritas S.p.A. (società sottoposta a controllo congiunto con gli altri enti locali della Città Metropolitana di Venezia) sia esclusa dall'applicazione della normativa sopra indicata in quanto società quotata avendo emesso strumenti finanziari in mercati regolamentati così come previsto dall'ultimo comma dell'art. 147 - quater del TUEL.

## GRUPPO AVM S.p.A. (AVM S.p.A. ACTV S.p.A. Vela S.p.A.)

Holding operativa che attua le politiche della mobilità del Comune di Venezia attraverso il coordinamento operativo delle società controllate.

N.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Il Gruppo deve chiudere in utile il bilancio.
2	EFFICACIA	Efficientamento delle attività e dei servizi del Gruppo.
3	EFFICIENZA	Completamento delle iniziative atte a favorire sinergie con le altre società controllate dal Comune di Venezia ed Enti Istituzionali.  Miglioramento dei servizi di Mobilità offerti ai cittadini. Si dedicheranno maggiori sforzi, in particolare, alla puntualità, alla pulizia, al comfort climatico a bordo dei mezzi ed alla sicurezza di passeggeri e personale dipendente.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi complessivi del Gruppo (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Razionalizzazione di tutte le spese ed efficientamento dei servizi erogati. Adozione degli atti relativi alla programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.  Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi gestionali assegnati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sezione Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2026-2028.
5	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e alla sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026-28) adottato dal Comune di Venezia.



## AMES S.p.A.

Società controllata al 100% affidataria dei servizi di gestione delle farmacie comunali e dei servizi di ristorazione scolastica e personale non docente.

N.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	La società deve chiudere in utile il bilancio.
2	EFFICACIA	Miglioramento/ampliamento dei servizi offerti tramite le farmacie comunali a favore dei cittadini. Miglioramento dei servizi all'utenza.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile. Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.
5	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e alla sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026-28) adottato dal Comune di Venezia.

## VENIS S.p.A.

Progettazione, realizzazione, messa in opera e gestione operativa di sistemi informativi e razionalizzazione di sistemi già in esercizio. Produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi. Realizzazione di prodotti e servizi informatici, compresa l'attività di formazione del personale richiesta da dette attività.

N.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	La società deve chiudere in utile il bilancio.
2	EFFICACIA	Realizzazione delle attività volte al rinnovo dell'affidamento del servizio di gestione del Sistema informativo Comunale.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema aziendale e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi attuato tramite l'efficientamento della struttura e il raggiungimento di economie di scala.  Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi gestionali assegnati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sezione Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2026-2028.
5	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. Ue n. 679/2016 e alla sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026-28) adottato dal Comune di Venezia.



## INSULA S.p.A.

Società per l'attuazione della politica della residenza.

N.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	La società deve chiudere in utile il bilancio.
2	EFFICACIA	Attuazione degli interventi di competenza relativi in particolare agli interventi di riassetto degli alloggi comunali in gestione.
3	EFFICIENZA	Puntuale rispetto dei cronoprogrammi degli interventi affidati alla società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.
5	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013, e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e alla sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026-28) adottato dal Comune di Venezia.

## Casinò di Venezia Gioco S.p.A.

Società affidataria della gestione della Casa da Gioco del Comune di Venezia.

N.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	La società deve chiudere in utile il bilancio.
2	EFFICACIA	Consolidamento degli interventi riorganizzativi della gestione al fine di mantenere i nuovi livelli di servizio erogati alla clientela.
3	EFFICIENZA	Contenimento dei costi operativi.
4	ECONOMICITÀ	Miglioramento tutti gli aspetti gestionali e organizzativi con lo scopo di mantenere sempre in equilibrio la gestione.
5	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e alla sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026-28) adottato dal Comune di Venezia.



## VENEZIA SPIAGGE S.p.A.

Società controllata dal Comune che gestisce alcuni stabilimenti balneari al Lido di Venezia.

N.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	La società deve chiudere in utile il bilancio.
2	EFFICACIA	Attuazione del Piano di investimenti e sviluppo delle aree in concessione balneare.
3	EFFICIENZA	Rilancio delle Spiagge tramite l'attuazione di sinergie con le attività svolte dall'Amministrazione Comunale e l'integrazione con le altre società partecipate.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.
5	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e alla sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026-28) adottato dal Comune di Venezia.



## Istituzioni Comunali

Le Istituzioni sono, ai sensi dell'art. 114 del TUEL, organismi strumentali dell'Ente Locale per l'esercizio di servizi sociali, dotati di autonomia gestionale.

Le Istituzioni Comunali sono le seguenti:

### **ISTITUZIONE FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA:**

Organizza mostre collettive di giovani artisti e personali dei protagonisti della scena internazionale, il programma di studi d'artista, incontri, conferenze spesso in collaborazione con università e centri d'arte italiani e stranieri.

### **ISTITUZIONE CENTRI DI SOGGIORNO:**

Ha come finalità l'organizzazione di soggiorni a carattere sociale, educativo, ricreativo e culturale attraverso la gestione di strutture ricettive comunali ad uso diurno e residenziale e servizi similari a favore di minori anziani e adolescenti e associazioni culturali.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 03/04/2025 sono stati approvati i Rendiconti della gestione per l'esercizio finanziario 2024 delle Istituzioni Comunali.

<b>LE ISTITUZIONI DEL COMUNE DI VENEZIA - DATI ECONOMICI PATRIMONIALI AL 31-12-2024</b>								
<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>DATA COSTITUZIONE</b>	<b>OGGETTO SOCIALE</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Risultato d'esercizio 2024</b>	<b>FATTURATO (valore della produzione)</b>	<b>Contributi in conto esercizio del Comune di Venezia Consuntivo</b>	<b>Percentuale contributi su valore della produzione</b>	<b>Personale di ruolo in servizio presso ciascuna Istituzione</b>
Istituzione Fondazione Bevilacqua La Masa	06/11/1995	Promozione, diffusione ricerca artistica giovanile	218.185	30.217	933.173	305.751	32,76%	7
Istituzione Centri di Soggiorno	14/02/1997	Gestione strutture "Morosini" degli Alberoni, "Mocenigo" di Lorenzago di Cadore	1.080.560	309.420	1.349.564	903.891	66,97%	9



## Fondazioni ed Associazioni

Il panorama delle Fondazioni Comunali è costituito da enti in cui il Comune di Venezia è Fondatore, enti in cui il Sindaco è membro di diritto negli organi, enti in cui al Comune è attribuito un potere di nomina dei componenti degli organi, enti inseriti nel conto economico consolidato della P.A. ai sensi dell'art. 1, c. 3, L n. 196/2009 (c.d. Elenco ISTAT), enti iscritti al Registro delle persone giuridiche di diritto privato; alcune delle Fondazioni, inoltre, sono regolamentate da una specifica disciplina normativa (es. le fondazioni bancarie e quelle lirico-sinfoniche).

Le Fondazioni in cui è attribuito al Comune di Venezia il potere di nomina o designazione di componenti degli organi sono le seguenti:

**Fondazione Forte Marghera**

**Fondazione Musei Civici di Venezia**

**Fondazione Teatro La Fenice di Venezia**

**Fondazione di partecipazione Casa dell'Ospitalità**

**Fondazione per la ricerca sulla Pace Onlus**

**Fondazione Centro Musicale Malipiero**

**Fondazione Groggia**

**Fondazione Scientifica Querini Stampalia Onlus**

**Fondazione Asilo Infantile Principessa Maria Letizia**

**Fondazione di Venezia**

**Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità**

**Fondazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni**

Sono invece attribuite al Sindaco cariche di diritto negli organi delle seguenti Fondazioni:

**La Biennale di Venezia, Gianni Pellicani, Andriana Marcello centro del Merletto di Burano Ente morale, Giorgio Cini Onlus, Ugo e Olga Levi Centro di Cultura Musicale Superiore Onlus** (oltre che nelle già citate Musei Civici di Venezia, Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero e Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni).

## GRUPPO ENTI DI DIRITTO PRIVATO

Città di Venezia - aggiornamento al 31/10/2025

### Enti in cui il Sindaco (o suo delegato) è componente DI DIRITTO negli organi \*

Fondazione La Biennale di Venezia\*\*

Fondazione Gianni Pellicani

Fondazione Andriana Marcello centro del Merletto di Burano  
Ente Morale

Fondazione Ugo e Olga Levi Centro di Cultura Musicale Superiore Onlus

### Enti in cui il Comune di Venezia NOMINA o DESIGNA componenti degli organi

Fondazione Forte Marghera

Fondazione Musei Civici di Venezia\*

Fondazione di partecipazione Casa Dell'Ospitalità \*\*

Fondazione Venezia Capitale Mondiale Della Sostenibilità

Fondazione Teatro La Fenice di Venezia\* \*\*

Fondazione Venezia per la ricerca sulla Pace Onlus

Fondazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni \*\*

Fondazione Centro Musicale Malipiero\*

Fondazione Groggia

Fondazione Scientifica Querini Stampalia Onlus

Fondazione Asilo Infantile Principessa Maria Letizia

Fondazione di Venezia \*\*\*

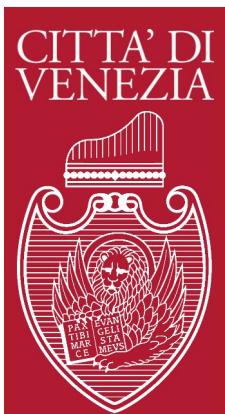
### Enti in cui il Comune di Venezia è FONDATE

\* Altri Enti in cui il Sindaco è membro di diritto, ma in cui il Comune effettua anche altre nomine, sono le Fondazioni Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero, Musei Civici e Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni.

\*\* Enti inseriti nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 comma 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

\*\*\* Fondazione bancaria, non soggetta al controllo del Comune di Venezia; da Statuto, la nomina non comporta rappresentanza dell'Ente che ha designato.





## **Sezione Strategica (SES) 2026**

**MISSIONE DI BILANCIO 1**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_4.1	<b>Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Ministeri competenti per materia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Società partecipate	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_4.2	<b>Ricercare finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Società partecipate	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_4.3	<b>Efficientamento delle società partecipate</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>		
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Società partecipate	



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_4.4	<b>Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Venis S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_4.5	<b>Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Organizzazioni sindacali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_6.1	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Corte d'Appello di Venezia, Ministeri competenti per materia, Ministero della Giustizia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A., Veritas S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_6.2	<b>Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Soprintendenza, Biennale, Unesco	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Bevilacqua La Masa, Fondazione Teatro La Fenice	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_7.1	<b>Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia, Operatori telefonici	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M1_11.2	<b>Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Società partecipate	



**MISSIONE DI BILANCIO 3**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M3_1.1	<b>Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Prefettura, Cposp, Forze dell'ordine	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M3_1.2	<b>Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Prefettura, Forze dell'ordine	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Venis S.p.A.	

**MISSIONE DI BILANCIO 5**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M5_3.2	<b>Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, cittadini	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Fondazione Forte Marghera	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M5_8.3	<b>Produzione artistica e offerta culturale della città</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Mondo della Cultura e Realtà Culturali	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Vela S.p.A.	



**MISSIONE DI BILANCIO 6**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M6_10.1	<b>Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo del volontariato, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

**MISSIONE DI BILANCIO 7**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M7_8.1	<b>Misure per un turismo più sostenibile per la città</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Biennale	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Venis S.p.A., AVM S.p.A., Vela S.p.A., Actv S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Teatro La Fenice	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M7_8.2	<b>Promozione di un turismo lento ed esperienziale</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (ODG)	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Vela S.p.A.	



**MISSIONE DI BILANCIO 8**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M8_1.3	<b>Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Prefettura, Locatari, Forze dell'ordine	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M8_6.1	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Ministeri competenti per materia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

**MISSIONE DI BILANCIO 9**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M9_3.1	<b>Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, cittadini, ARPAV	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A., Actv S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M9_3.2	<b>Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Mondo del volontariato, Associazioni sportive, cittadini	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M9_3.3	<b>Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.	



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M9_3.4	<b>Tutela, cura e benessere degli animali</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Unità Locale Socio Sanitaria competente	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.	

**MISSIONE DI BILANCIO 10**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M10_5.1	<b>Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, SAVE, RFI	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M10_5.2	<b>Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Associazioni di categoria, Categorie economiche, cittadini, Città Metropolitana	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	AVM S.p.A., Insula S.p.A., Actv S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M10_5.3	<b>Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	CCIAA, Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, cittadini, Ministeri competenti per materia, SAVE, Autorità Sistema Portuale del mare Adriatico Settentrionale	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		



**MISSIONE DI BILANCIO 11**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M11_3.3	<b>Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

**MISSIONE DI BILANCIO 12**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M12_1.3	<b>Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore , cittadini	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M12_9.1	<b>Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, cittadini, Genitori	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M12_9.2	<b>Politiche della residenza</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle imprese, cittadini, Genitori	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A.	



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M12_9.3	<b>Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, Soggetti del Terzo Settore , cittadini, Genitori	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M12_9.4	<b>Diritti sociali e civili</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Soggetti del Terzo Settore , Realtà Culturali	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

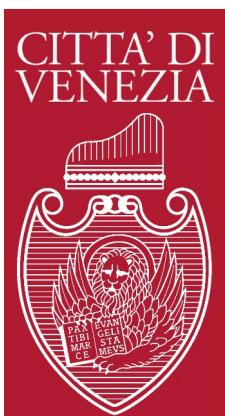
**MISSIONE DI BILANCIO 14**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M14_2.1	<b>Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, ordini professionali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.	

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M14_2.2	<b>Rilancio dell'area di Porto Marghera</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Regione Veneto, Ministeri competenti per materia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2026
M14_11.1	<b>Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19</b>	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Ministeri competenti per materia	
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA</b>		





## **Sezione Operativa (SEO) 2026/2028**

CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)**  
**2026/2028**  
**Parte prima**

**Programmi Triennali declinati in  
Obiettivi Operativi Annuali-Triennali**



**MISSIONE DI BILANCIO 1**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_4.1	<b>Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_4.1.1	<b>Miglioramento dei conti pubblici</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI						
M1_4.1.1_1	Predisporre azioni volte al miglioramento della situazione di bilancio dell'ente e della situazione delle liquidità tenuto conto del contesto economico	Area Economia e Finanza	X	X	X	
		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
		Direzione Avvocatura Civica	X	X	X	
M1_4.1.1_2	Promozione di interventi di modifica della Legge Speciale per Venezia presso lo Stato per ottenere il finanziamento di 150 milioni di euro all'anno per 10 anni	Area Economia e Finanza	X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_4.2	<b>Ricercare finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_4.2.1	<b>Rafforzamento dell'Ufficio di progettazione a livello regionale, nazionale ed europeo</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI						
M1_4.2.1_1	Identificazione degli assi strategici legati agli obiettivi di policy della programmazione 2021-2027 e ai Programmi nazionali	Area Economia e Finanza	X	X	X	
M1_4.2.1_2	Presentazione di progetti strategici capaci di accedere a fondi europei 2021-2027, al PNRR e altri programmi nazionali e loro attuazione	Direttore Generale	X	X	X	
		Area Economia e Finanza	X	X	X	
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
		Area Coesione Sociale	X	X	X	

PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_4.2.2	Collaborazione con reti transnazionali di partenariato	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M1_4.2.2_1	Collaborazione attiva alle iniziative del network europeo delle città sopra i 250.000 abitanti, finalizzate all'attuazione dell'agenda urbana europea e di altre associazioni di enti locali		Area Economia e Finanza	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_4.3	Efficientamento delle società partecipate	PROGRAMMI TRIENNALI				
M1_4.3.1	Attuazione di misure di razionalizzazione delle società e miglioramento dei livelli di servizio erogati	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M1_4.3.1_1	Garantire i livelli di qualità dei servizi pubblici locali e attraverso la rivisitazione dei contratti di servizio in occasione dei nuovi affidamenti di servizio		Area Coordinamento Legale	X	X	X
			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
			Area Economia e Finanza	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
			Area Coesione Sociale	X		
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
			Direttore Generale	X	X	X
M1_4.3.1_2	Attuazione delle operazioni societarie previste nel Piano di razionalizzazione delle partecipate (D.lgs n. 175/2016)		Area Coordinamento Legale	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_4.4	Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente	PROGRAMMI TRIENNALI				
M1_4.4.1	<b>Completamento della transizione digitale dell'Ente per il miglioramento dei servizi resi (anche interni) in un 'ottica di trasparenza, informatizzazione e di semplificazione dei processi e dei procedimenti dell'Ente, promozione di meccanismi di partecipazione con il potenziamento del ruolo dei cittadini</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte		2026	2027
M1_4.4.1_1	Migliorare i processi interni per una più efficiente ed efficace erogazione dei servizi (accessibilità ai servizi e tempistiche), sviluppandone anche l'aspetto telematico, applicando il metodo Lean			Segretario Generale	X	X
				Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X
M1_4.4.1_2	Convergenza degli applicativi informatici dell'Ente in un unico database al fine di ottenere un sistema informatico integrato che ne fornisca dati e informazioni della Città, anche con l'introduzione dell'Intelligenza Artificiale per realizzare analisi finalizzate alla pianificazione dei servizi			Direttore Generale	X	X
M1_4.4.1_3	Riattivazione delle Consulte Cittadine così come previsto dallo Statuto Comunale Articolo 27 previa rivisitazione dei regolamenti			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_4.4.2	<b>Realizzazione di un efficace sistema di accountability che metta a sistema i dati e le informazioni derivanti dalle attività di programmazione, bilancio, monitoraggio, valutazione e controllo</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte		2026	2027
M1_4.4.2_1	Potenziamento e integrazione in un unico sistema informativo dei dati e delle informazioni provenienti da vari sistemi decentrati presidiati dalle strutture competenti e dalla Smart Control Room, che rafforzino la capacità di controllo, monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi di Ente.			Direttore Generale	X	X
				Area Economia e Finanza	X	X
				Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X
				Area Coesione Sociale	X	

PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.4.3	<b>Promozione di una cultura dell'etica, della legalità e della trasparenza con azioni volte alla prevenzione della corruzione che coinvolga tutto il contesto organizzativo dell'Ente e delle società partecipate, in un'ottica di miglioramento continuo</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M1_4.4.3_1	Rafforzamento dei contenuti della strategia in materia di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza e delle conseguenti attività di monitoraggio		Segretario Generale	X	X	X	
			Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_4.5	<b>Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.5.1	<b>Innalzamento del livello di professionalità e competenza nell'Ente in comune e nelle società partecipate</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M1_4.5.1_1	Assunzione di personale qualificato in comune e nelle società partecipate e percorsi di formazione mirata per tutto il personale		Area Coordinamento Legale	X	X	X	
			Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
M1_4.5.1_2	Formazione permanente del personale dipendente, mediante il potenziamento delle competenze digitali, inclusa l'introduzione all'Intelligenza Artificiale, e delle lingue straniere		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
M1_4.5.1_3	Costituzione di una struttura di supporto alla predisposizione e diffusione di modelli per la rilevazione e l'analisi dei fabbisogni e l'individuazione delle nuove competenze necessarie		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
M1_4.5.1_4	Piano di rafforzamento e formazione della classe manageriale pubblica		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.5.2	<b>Ridefinizione del sistema di premialità di risultato del personale</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M1_4.5.2_2	Rafforzamento delle competenze organizzative del personale, nell'ottica del risultato, anche tramite co-working, smart working e lavoro agile		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	



OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_6.1	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_6.1.3	<b>Sviluppo delle opere pubbliche e completamento dei cantieri avviati</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M1_6.1.3_1	Completamento degli interventi già avviati su edifici del territorio			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	
M1_6.1.3_2	Manutenzione diffusa e ristrutturazione degli edifici scolastici comprese le aree scoperte			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
				Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M1_6.1.3_3	Redazione del nuovo Piano cimiteriale quale base per gli interventi manutentivi e gli ampliamenti dei siti cimiteriali			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X		
OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_6.2	<b>Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_6.2.1	<b>Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico-artistico-architettonico mediante la realizzazione di un Piano di restauro dei beni</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M1_6.2.1_1	Piano di restauro dei beni storico-artistico-architettonici che preveda anche forme di finanziamento non pubbliche (sponsorizzazioni private ed operazioni di crowdfunding internazionali)			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_7.1	Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_7.1.1	Completamento della rete a fibra ottica					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M1_7.1.1_1	Coordinamento degli interventi in materia di sviluppo della rete Banda Ultra Larga anche mediante convenzioni con partner terzi interessati ad incrementare la rete della Città in logica FTTH, anche a supporto della telemedicina	Direttore Generale	X	X	X	
M1_7.1.1_2	Sostegno al progetto di posa di una dorsale sottomarina multifibra da Bari a Venezia, con una serie di ramificazioni negli altri hub adriatici: una vera e propria autostrada di dati, con enormi capacità e qualità, che consentirà ai nostri cittadini e alle nostre imprese di essere più competitivi a livello nazionale ed internazionale	Direttore Generale	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_7.1.2	Progressiva estensione del wifi su tutto il territorio del Comune e riduzione del digital divide					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M1_7.1.2_1	Rafforzamento ed implementazione della copertura del servizio wifi nelle zone di interesse pubblico all'interno di edifici o all'esterno, anche in funzione dell'estensione della rete comunale	Direttore Generale	X	X	X	
M1_7.1.2_2	Formazione intergenerazionale sull'utilizzo consapevole della rete e dei social e rafforzamento della cybersecurity	Direttore Generale	X	X	X	
		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_7.1.3	Rafforzamento della struttura della Smart Control Room					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M1_7.1.3_1	La SCR diventa una vera e propria "torre di controllo" della città che consente di interagire tra le diverse componenti decisionali al fine di risolvere in tempo reale situazioni di criticità e soprattutto, per quanto possibile, di prevenirle	Direttore Generale	X	X	X	



PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_7.1.4	Informatizzazione e digitalizzazione dei servizi attraverso lo sviluppo del Citizen Relationship Management (CZRM)	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Area/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M1_7.1.4_1	Implementazione dei servizi al cittadino nel sistema multicanale denominato DIME, che costituisce il principale punto di accesso ai servizi pubblici sia tramite piattaforma on line che tramite contatto telefonico con il supporto diretto di un operatore		Direttore Generale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_11.2	Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini	PROGRAMMI TRIENNALI				
M1_11.2.1	Riprogettare i servizi del Comune e le modalità di erogazione agli utenti al fine di adeguarle alle esigenze della società in continuo cambiamento	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Area/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M1_11.2.1_1	Adeguamento dei servizi e delle modalità di erogazione tali da renderli più efficaci ed accessibili ai cittadini e alle imprese, soprattutto per via telematica anche tramite sistemi di Intelligenza Artificiale		Direttore Generale	X	X	X
			Area Coordinamento Legale	X	X	X
			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
			Area Economia e Finanza	X	X	X
			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X		
			Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X		
			Area Coesione Sociale	X	X	X
			Direzione Avvocatura Civica	X	X	
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

**MISSIONE DI BILANCIO 3**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

OBIETTIVI STRATEGICI						
PROGRAMMI TRIENNALI						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M3_1.1	<b>Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici</b>		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
			Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X
M3_1.1.1	Ulteriore rafforzamento del corpo di Polizia Locale per garantirne la presenza sul territorio 24h su 24h; promozione di forme di collaborazione con altre forze dell'ordine		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.1_1	Assunzione di nuovi vigili da impiegare nelle attività di controllo e presidio del territorio		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.1_2	Collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine per un presidio congiunto del territorio		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.1_3	Potenziamento delle attività di controllo della navigazione interna dei canali anche attraverso il nuovo sistema di gestione e controllo del traffico acqueo		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.1_4	Rafforzamento delle attività di controllo e presidio del territorio		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI							
M3_1.1.2	Collaborazione con le associazioni per garantire il controllo nelle abitazioni private e nei quartieri per mezzo di procedure operative avanzate			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI							
M3_1.1.2_1	Attività di animazione sociale sul territorio per rendere più sicure alcune zone della città			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
				Area Coesione Sociale	X	X	X
				Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M3_1.1.2_2	Creazione di un'Agenzia per la Sicurezza Partecipata			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
				Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M3_1.1.2_3	Sostegno al progetto "controllo e sorveglianza di vicinato"			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
				Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M3_1.1.2_4	Promozione dell'educazione alla legalità in collaborazione con le istituzioni a cominciare da quelle scolastiche e le altre forze dell'ordine			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI							
M3_1.2	<b>Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M3_1.2.1	<b>Potenziamento delle attività di controllo del territorio attraverso il COTV in cui convergono tutte le telecamere di videosorveglianza per il presidio costante e per l'invio immediato delle squadre di pronto intervento anche tramite l'adozione dei c.d. "sistemi intelligenti"</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M3_1.2.1_1	Raddoppio dei punti del territorio "visionati" in tempo reale tra videosorveglianza, sensoristica di controllo, monitoraggio, conteggio e altri sistemi di rilevazione			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_2	Varchi elettronici all'ingresso della città per il presidio dei flussi e per il controllo di sicurezza urbana; gestione di punti di ingresso della Città Storica per il presidio dei flussi pedonali in occasione di particolari periodi o eventi per i quali è prevista una affluenza critica			Direttore Generale	X	X	X
M3_1.2.1_3	Sperimentazione a livello nazionale di modelli di controllo automatici e/o predittivi ai fini della sicurezza urbana			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

**MISSIONE DI BILANCIO 5**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**

OBIETTIVI STRATEGICI										
M5_3.2   Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età										
PROGRAMMI TRIENNALI										
M5_3.2.2   Promozione del patrimonio culturale e naturale dei Forti										
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027				
M5_3.2.2_1	Realizzare progetti di gestione dei Forti del Campo trincerato di Mestre che assicurino nel contempo conservazione, fruibilità pubblica e migliore valorizzazione dei beni.				Area Economia e Finanza	X				
					Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X				
OBIETTIVI STRATEGICI										
M5_8.3   Produzione artistica e offerta culturale della città										
PROGRAMMI TRIENNALI										
M5_8.3.1   Promuovere l'arte e la cultura nella città realizzando grandi eventi, fiere, congressi, iniziative culturali diffuse nel territorio										
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027				
M5_8.3.1_1	Creazione di eventi anche in periodi di "bassa stagione" per valorizzare il fascino della città tutto l'anno				Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X				
					Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X				
M5_8.3.1_2	Realizzazione di grandi eventi (quali la celebrazione dei 1600 anni di Venezia e i 700 anni per Marco Polo), Salone Nautico, fiere in Arsenale, congressi al Lido				Direttore Generale	X				
					Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X				
M5_8.3.1_3	Ampliamento e manutenzione delle sedi culturali dell'Ente (biblioteche, teatri, cinema)				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X				
					Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X				
					Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X				



**MISSIONE DI BILANCIO 6**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

OBIETTIVI STRATEGICI						
PROGRAMMI TRIENNALI						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M6_10.1	<b>Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport</b>		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M6_10.1.1_1	Completare la realizzazione delle strutture sportive di base		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M6_10.1.1_2	Pianificare la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati e affidare la gestione a soggetti qualificati individuati mediante procedure di pubblica evidenza		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M6_10.1.1_3	Sostenere l'iniziativa delle associazioni e delle società sportive senza fini di lucro che intendono rigenerare e riqualificare impianti sportivi in previsione di un utilizzo degli stessi teso all'aggregazione sociale e giovanile anche sfruttando le opportunità che l'art. 15 c. 6 della L. 9/2016 prevede.		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M6_10.1.2	<b>Conferma dei voucher per avviare i giovani alla pratica sportiva</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M6_10.1.2_1	Contributi alle famiglie per l'avviamento allo sport dei bambini delle scuole primarie in collaborazione con la Città Metropolitana			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI						
M6_10.1.3	Azioni di promozione dello sport fin dai più giovani mediante il sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle rivolte ai giovani, ai diversamente abili, alle persone svantaggiate, alla terza età					
		OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M6_10.1.3_1	Avvio di progetti che coinvolgano le federazioni, gli enti sportivi e il CONI per favorire ed incentivare la pratica dello sport nelle scuole		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 7**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M7_8.1 Misure per un turismo più sostenibile per la città						
PROGRAMMI TRIENNALI						
M7_8.1.1	<b>Completare il sistema per il "contributo di accesso" che porti gradualmente alla definizione di una prenotazione obbligatoria per la visita della città</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M7_8.1.1_1	Sviluppo e aggiornamento del portale per la registrazione delle esenzioni/esclusioni e per il pagamento del contributo d'accesso e adeguamento delle modalità di comunicazione agli stakeholder, anche attraverso l'utilizzo di strumenti di Intelligenza Artificiale			Direttore Generale	X	X
				Area Economia e Finanza	X	X
M7_8.1.1_2	Allargare il numero dei servizi compresi nel ticket unico di ingresso			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M7_8.1.2	<b>Governare i flussi turistici per renderli compatibili con la vita quotidiana dei cittadini residenti</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M7_8.1.2_1	Monitoraggio continuo, azioni di controllo coordinate tra le strutture dell'Ente preposte su strutture turistiche che si registrano nel portale comunale per l'imposta di Soggiorno			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X
				Area Economia e Finanza	X	X
				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X
M7_8.1.2_2	Promuovere azioni per adeguare l'offerta turistica e contestualmente decongestionare l'Area Rialto-Marciana valorizzando percorsi culturali e artistici nel resto del territorio, utilizzando le rilevazioni sul comportamento del turista e i profili individuati del precedente mandato			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X
M7_8.1.2_3	Sviluppare un progetto di gestione e di controllo dei cicloturisti, con soluzioni dedicate anche per quanto riguarda il centro storico e le isole			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X
				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI							
M7_8.1.3	<b>Promozione a livello internazionale del turismo, anche nella terraferma, a partire dalla cultura</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M7_8.1.3_1	Diffondere in tutti gli spazi pubblici della terraferma gli eventi e le attività culturali che hanno sedi tradizionali nel centro storico, a cominciare da Biennale, Mostra del Cinema, Fenice e Fondazione Musei Civici		Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI							
M7_8.2	<b>Promozione di un turismo lento ed esperienziale</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M7_8.2.1	<b>Stimolare, anche attraverso l'Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (OGD), offerte personalizzate al turista per suscitare emozioni con l'esperienza diretta nelle attività tipiche quali ad esempio la voga la vela i laboratori artigiani del vetro, del merletto, delle maschere la cucina e la pesca (ittiturismo, pescaturismo)</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M7_8.2.1_1	Valorizzazione dell'area lagunare, azioni di sostegno all'ittiturismo e al pescaturismo		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X	
M7_8.2.1_2	Azioni per promuovere e valorizzare le attività produttive del territorio legate ai prodotti di terra e di acqua, attraverso manifestazioni anche enogastronomiche dedicate alle eccellenze della produzione agricola e orticola		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X	
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X	
M7_8.2.1_3	Azioni per valorizzare la storia e le tradizioni veneziane soprattutto legate al mondo del remo e ai prodotti artigianali tipici della città (vetro, merletto, maschere..) per creare nuova occupazione		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X	
M7_8.2.1_4	Creazione del marchio "De.Co. Denominazione Comunale" per la valorizzazione attività agroalimentari tradizionali		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X	
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X	



**MISSIONE DI BILANCIO 8**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

OBIETTIVI STRATEGICI							
PROGRAMMI TRIENNALI							
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI							
M8_1.3	<b>Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino</b>						
OBIETTIVI STRATEGICI							
M8_1.3.2	<b>Azioni di rigenerazione urbanistica e tecnica delle aree 'periferiche' del territorio</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI							
M8_1.3.2_1	Monitoraggio e controllo degli inquilini di alloggi comunali			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	
					X	X	
M8_1.3.2_2	Assicurare un'adeguata manutenzione dei marciapiedi e delle strade e un'adeguata illuminazione dei luoghi pubblici per motivi di sicurezza			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI							
M8_6.1	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_6.1.1	<b>Misure per la tutela della città storica</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI							
M8_6.1.1_1	Mantenere il blocco di trasformazione automatica di nuovi alberghi, l'apertura di bar, ristoranti e take away nelle aree di maggior pregio, dove prevedere anche la limitazione alle merceologie di vendita delle attività commerciali			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	
					X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_6.1.2	<b>Pianificazione e realizzazione degli interventi e dei grandi progetti da realizzare sul territorio cittadino</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI							
M8_6.1.2_1	Avvio della realizzazione di grandi progetti del Piano degli Interventi del Sindaco a partire da: - area ex-Umberto I - stazione passante di Mestre - Ospedale al Mare al Lido - Parco Fluviale del Marzenego - nuovo quartiere a S.Elena. Adozione delle misure necessarie per la corretta prosecuzione dei progetti			Area Economia e Finanza	X	X	
					X	X	
					X	X	

**MISSIONE DI BILANCIO 9**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.1   Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo						
PROGRAMMI TRIENNIALI						
M9_3.1.1	<b>Chiusura del 'ciclo dei rifiuti'</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNIALI			Area/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M9_3.1.1_1	Aumentare la quantità di raccolta differenziata dei rifiuti e la filiera del recupero, anche energetico, in collaborazione con Veritas e grandi aziende			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
M9_3.1.1_2	Sviluppo del progetto "End of Waste" e "Zero Waste" (zero rifiuti in discarica e possibilità di dare nuova vita ai rifiuti tradizionali usando come materia prima per altre produzioni)			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
PROGRAMMI TRIENNIALI						
M9_3.1.2	<b>Contrasto agli effetti del 'climate change'</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNIALI			Area/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M9_3.1.2_1	Azioni pratiche per divenire modello di città resiliente al cambiamento climatico a livello internazionale. Implementare e monitorare il piano di adattamento climatico			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
M9_3.1.2_2	Favorire la vocazione agricola del territorio comunale ottimizzando la produzione/distribuzione del cibo in ambito urbano e riducendo la produzione degli sprechi alimentari anche con riferimento all'impatto favorevole che tali attività hanno sul clima locale e globale			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X
				Area Coesione Sociale	X	X
M9_3.1.2_3	Promuovere il consumo consapevole dell'acqua e il risparmio energetico coinvolgendo i cittadini a partire da bambini, con percorsi di educazione ambientale nelle scuole, associazioni e i turisti			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
				Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X
M9_3.1.2_4	Continuare l'impegno del "Free plastic challenge" per la progressiva eliminazione della plastica monouso			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
M9_3.1.2_5	Ospitare il Centro di ricerca internazionale sui cambiamenti climatici			Direttore Generale	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.1.3	Promozione di iniziative e progetti di sviluppo sostenibile nel territorio	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Area/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M9_3.1.3_1	Sviluppo di progetti a consumo zero di territorio, utilizzo di tecnologie di risparmio energetico e fonti rinnovabili per gli immobili pubblici. Implementazione e Approvazione del nuovo Piano di mitigazione climatico (PAESC)		Area Economia e Finanza	X	X	X
			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.2.1	Grande piano per i parchi e boschi pubblici, oltre alle aree verdi urbane	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Area/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M9_3.2.1_1	Favorire iniziative di animazione dei parchi attraverso le associazioni sportive e culturali presenti nel territorio e ampliamento dell'offerta ludico ricreativa mediante strutture per più fasce di età.		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_2	Piano operativo di manutenzione, cura e vigilanza degli spazi verdi e delle aree attrezzate per lo sport e i giochi dei bambini		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_3	Piantumazione di almeno un albero per ciascun nuovo nato nel territorio, con previsione dell'ampliamento del Bosco di Mestre		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_4	Promuovere la cura e la tutela del verde pubblico da parte di privati e imprese mediante progetti di adozione delle aiuole e di spazi verdi		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_5	Sviluppare il sistema di videosorveglianza delle aree verdi: parchi urbani con particolare attenzione/priorità delle zone con criticità accertate		Direttore Generale	X	X	X
			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.3.1	Garantire la sicurezza idraulica in terraferma e nelle isole					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M9_3.3.1_1	Azioni di mitigazione del rischio idraulico in terraferma e nelle isole che prevedono: manutenzioni della rete idraulica minore di competenza comunale; rifacimento impianti di sollevamento delle acque bianche e difesa idraulica (Pellestrina e lido); difesa degli abitati del centro storico di Venezia e isole dalle acque alte; rifacimento/potenziamento impianti idrovori e vasca di accumulo (Mestre – Via Torino, Via Bissuola); efficiente gestione e manutenzione degli impianti di sollevamento, compresi i sottopassi comunali e gli impianti idrovori, per migliorare la sicurezza idraulica del territorio				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.3.2	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze per l'acqua alta					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M9_3.3.2_1	Potenziamento del Centro Maree e di previsioni del meteo del Comune, così da anticipare le emergenze				Direttore Generale	X
M9_3.3.2_2	Aggiornamento multicanale dei sistemi di allerta per la comunicazione di emergenza				Direttore Generale	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.4	Tutela, cura e benessere degli animali					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.4.1	Azioni per la tutela, la cura e il benessere degli animali in un'ottica di rispettosa convivenza cittadina in considerazione delle esigenze di igiene pubblica fin dalle scuole					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M9_3.4.1_1	Promuovere l'educazione dei cittadini alla cura degli animali di affezione				Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X
M9_3.4.1_2	Realizzazione di strutture dedicate (completamento canile e gattile a S. Giuliano, sistemazione gattile a Malamocco), di aree attrezzate (Parco Catene a Marghera, Favaro, Zelarino, Gazzera, Trivignano) e aree cimiteriali per gli animali di affezione. Azioni a tutela e protezione degli animali in collaborazione con le associazioni protezionistiche				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X
					Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X



**MISSIONE DI BILANCIO 10**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

OBIETTIVI STRATEGICI								
PROGRAMMI TRIENNALI								
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI								
M10_5.1_1	Attività istruttoria e di programmazione in merito alle infrastrutture ferroviarie, supporto alla progettazione e verifica di infrastrutture, anche sotto il profilo pianificatorio e urbanistico, necessarie alla connessione della stazione ferroviaria di Mestre e dell'aeroporto con l'Alta Velocità/Alta Capacità e con il sistema metropolitano regionale di superficie		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X		
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X		
OBIETTIVI STRATEGICI								
M10_5.2								
PROGRAMMI TRIENNALI								
M10_5.2.1								
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI								
M10_5.2.1_1	Adottare una progettazione partecipata della mobilità cittadina attraverso lo strumento del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X				
M10_5.2.1_2	Estensione della rete ciclabile e ciclopedinale e completamento dei raccordi della rete esistente in un'ottica di integrazione della rete ciclabile comunale e della Città Metropolitana che coinvolga i comuni di prima cintura e promuova i servizi accessori (Bici Park, Bike Sharing, monopattini ..)		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X		
M10_5.2.1_3	Realizzazione di nuove modalità di accesso Piazzale Roma e nuovi hub Fusina, Montiron e San Giuliano		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X		

PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.2.2	Favorire la complementarietà tra i mezzi pubblici e privati per migliorare la mobilità nel territorio	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M10_5.2.2_1	Manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre di strade, piazze, marciapiedi	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
M10_5.2.2_2	Manutenzione diffusa e continua di calli, campielli, piazze e rive. Manutenzione straordinaria e ampliamento di darsene e pontili a Venezia csi, ponti, Sostituzioni dei pali di segnalamento nei canali nella Laguna	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
M10_5.2.2_3	Migliorare la circolazione cittadina mediante la revisione degli accessi al centro abitato in terraferma che preveda riduzione/sospensione delle ZTL o una diversa articolazione oraria e giornaliera, promozione della sosta libera e a pagamento su aree all'aperto e in strutture dedicate	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
M10_5.2.2_4	Migliorare la circolazione cittadina nella città d'acqua e nelle isole con la creazione di punti di approdo diffusi e sosta temporanea per i residenti	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
M10_5.2.2_5	Nell'ambito di una generale revisione dei sistemi di accesso al centro storico di Venezia e ai centri abitati della Terraferma proporre soluzioni infrastrutturali e di regolazione per migliorare la circolazione complessiva e gestire l'accesso alla Città Storica compatibilmente con la necessaria tutela ambientale garantendo la massima tutela della sicurezza della navigazione	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
M10_5.2.2_6	Sperimentazione di percorsi multimodali che intersechino mobilità pubblica e privata	Area Coordinamento Legale	X	X	X	
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
M10_5.2.2_7	Promuovere la mobilità green aumentando le colonnine di ricarica elettrica per i mezzi elettrici in tutto il territorio	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.2.3	Migliorare il sistema di trasporto pubblico locale nei servizi e nei mezzi	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI	Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M10_5.2.3_1	Facilitare gli spostamenti e i collegamenti nel territorio attraverso il ripensamento delle linee di trasporto pubblico locale, degli accessi ai luoghi strategici (Piazzale Roma, Tronchetto e l'Ospedale) ed estendendo alle isole il sistema di accessi priority degli imbarcaderi per residenti e lavoratori	Area Coordinamento Legale	X	X	X	
M10_5.2.3_2	Innovazione del parco mezzi pubblici: promozione della transizione dai motori endotermici ai motori elettrici, ibridi o idrogeno dei mezzi terrestri e della flotta di ferry-boat e di vaparetti	Area Coordinamento Legale	X	X	X	



OBIETTIVI STRATEGICI						
M10_5.3	<b>Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.3.1	<b>Azioni a supporto del Porto di Venezia per lo sviluppo economico sostenibile della comunità portuale intesa come imprese, lavoratori, famiglie e dell'indotto diretto e indiretto</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M10_5.3.1_1	Confronto costante con le compagnie di navigazione (passeggeri e merci) e con gli stakeholders per assicurare uno sviluppo sostenibile del porto commerciale, industriale e crocieristico come home-port, a beneficio dell'indotto diretto e indiretto della comunità veneziana, in equilibrio con l'ambiente cittadino				Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.3.2	<b>Definizione della soluzione alternativa al passaggio di grandi navi nel bacino di S.Marco e azioni per la viabilità acquea della laguna</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M10_5.3.2_1	Proseguimento del progetto alternativo al passaggio di grandi navi che preveda: entrata di navi da crociera da Malamocco lungo il Canale dei Petroli; escavo del canale Vittorio Emanuele, approdo di grandi navi a Marghera sul Canale Nord lato nord, approdo di imbarcazioni di media e piccola dimensione all'attuale Stazione Marittima				Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.3.3	<b>Azioni per diventare 'leader' nel tavolo decisionale europeo della mobilità a vantaggio di Veneto e Venezia nell'ambito del completamento dei corridoi commerciali europei TEN-T da parte dell'UE</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M10_5.3.3_1	Supporto tecnico nella partecipazione a bandi, azioni, iniziative, nazionali e internazionali, di innovazione infrastrutturale				Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.3.4	<b>Mose: coinvolgere la città nella gestione del Mose affinché sia raggiunto un equilibrio tra le esigenze della città e lo sviluppo del porto veneziano</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M10_5.3.4_1	Promuovere la tutela dei bisogni della cittadinanza e della comunità portuale per proteggere al meglio il territorio veneziano dal fenomeno dell'acqua alta trovando un equilibrio con la funzionalità del Porto che deve rimanere un volano dello sviluppo cittadino, proponendosi come soggetto attivo nella gestione del Mose				Direttore Generale	X
					Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X

PROGRAMMI TRIENNALI							
M10_5.3.5	<b>Valorizzazione e rilancio dell'aeroporto Marco Polo, che già nel nome si qualifica come porta naturale verso l'Est e l'Oriente, promuovendo nuove rotte internazionali, garantendo i principi di sostenibilità, tutela ambientale e qualità della vita e dei cittadini</b>						
		OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M10_5.3.5_1		Nell'ambito del Protocollo d'intesa con ENAC e SAVE per la realizzazione del terminale T2 nell'ambito della procedura di approvazione ministeriale del MASTERPLAN 2021 contenente l'insieme delle opere necessarie allo sviluppo aeroportuale nei prossimi decenni, si dovranno definire gli atti convenzionali previsti dal Protocollo nel rispetto delle prescrizioni inserite nel provvedimento consiliare di ratifica del predetto protocollo d'intesa.	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X	



**MISSIONE DI BILANCIO 11**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE**

OBIETTIVI STRATEGICI					
PROGRAMMI TRIENNALI					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M11_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	M11_3.3.3	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze di protezione civile e delle relative infrastrutture (rischio industriale e rischio idraulico)	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X X X
M11_3.3.3_1	Rafforzamento del sistema di Protezione Civile				

**MISSIONE DI BILANCIO 12**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

OBIETTIVI STRATEGICI						
PROGRAMMI TRIENNALI						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI						
M12_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino					
M12_1.3.1	Azioni di riqualificazione sociale delle aree degradate					
M12_1.3.1_1	Sostegno attività associative operanti nel settore sociale, ricreativo e sportivo che presentino progetti di rilancio a servizio delle fasce più deboli		Area Coesione Sociale	X	X	X
			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M12_9.1	Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.1.1	Sostegno al mondo delle diverse abilità e dell'età evolutiva					
M12_9.1.1_1	Potenziamento e sperimentazione di servizi innovativi a favore delle persone con disabilità, sia adulte che minori, per sostenere le famiglie e i care giver nell'attività di cura al fine di ridurre o procrastinare il ricorso all'istituzionalizzazione		Area Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.1.1_2	Garantire effettiva inclusione sociale e possibilità di accesso all'amministrazione da parte delle persone con disabilità attraverso la riqualificazione dei servizi pubblici in attuazione del D.lgs n. 222/2023 e nel rispetto del diritto europeo e internazionale in materia.		Area Coesione Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.1.2	Sostenere la cultura del volontariato nella città					
M12_9.1.2_1	Sostenere le attività delle associazioni delle organizzazioni del Terzo Settore e dei gruppi informali di cittadini attivi tramite la creazioni di reti cittadine di associazioni che cooperino nella realizzazione di progetti di solidarietà e nella ricerca di finanziamenti		Area Coesione Sociale	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.1.3	<b>Studio di strumenti che rendano la popolazione anziana una componente virtuosa, attiva, generatrice di indotto positivo</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M12_9.1.3_1	Rinnovata integrazione tra politiche sanitarie e politiche sociali		Area Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.1.3_2	Progetti e iniziative di coinvolgimento degli anziani allo scopo di contrastare la solitudine e promuovere l'aggregazione e la socializzazione		Area Coesione Sociale	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M12_9.2	<b>Politiche della residenza</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.2.1	<b>Politiche sulla residenza finalizzate ad attrarre in città con particolare riferimento al centro storico e alle isole giovani coppie, famiglie e studenti in connessione con lo sviluppo economico (l'industria 4.0 e servizi e luoghi per i giovani)</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M12_9.2.1_1	Azioni volte allo sviluppo economico per l'attrazione di aziende e istituzioni volte alla creazione di posto di lavoro per l'attrazione di nuovi residenti soprattutto nella Città Antica		Direttore Generale	X	X	X
M12_9.2.1_2	Messa a disposizione di residenze a giovani coppie in social housing e recupero e rimessa a reddito delle abitazioni di proprietà pubblica		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
			Area Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.2.1_3	Redazione di un regolamento ai sensi dell'art. 37 bis D.L. n. 50/2022		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M12_9.2.1_4	Sostegno alla residenzialità studentesca secondo il progetto 'Venezia città Campus' sia con strutture dedicate sia con il supporto alla definizione di accordi locatari-affittuari a favore di giovani e studenti		Area Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.2.1_5	Piano di alienazione di intere palazzine in terraferma agli attuali inquilini		Area Economia e Finanza	X	X	X
			Area Coesione Sociale	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI						
M12_9.3	Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate	PROGRAMMI TRIENNALI				
M12_9.3.1	Definizione di politiche familiari innovative che analizzino il fattore-famiglia e il relativo impatto in termini socio-sanitari					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Area/Direzioni coinvolte	2026	2027
					2026	2027
M12_9.3.1_1	Sensibilizzare con interventi mirati le persone e le famiglie alla partecipazione alle scelte del Comune di promozione dell'inclusione sociale, dei Diritti dei minori e della solidarietà familiare sviluppando oltre che l'affidamento familiare anche forme di reciproco aiuto solidale e di sostegno alle famiglie più fragili del proprio territorio da realizzarsi anche in autonomia. Proseguire nell'attività di elaborazione ed attuazione dei Piani di Zona socio-sanitari	Area Coesione Sociale	X	X	X	
M12_9.3.1_2	Si intende promuovere il raggiungimento dell'uguaglianza di genere, attraverso iniziative di valorizzazione del ruolo femminile in vari ambiti della società: nella famiglia, nell'economia, nella cultura e nella conservazione delle tradizioni veneziane. Si intende inoltre realizzare progetti e attività a sostegno del principio delle pari opportunità monitorando le azioni intraprese per ridurre le disuguaglianze di genere tramite azioni di stimolo in vari campi: istruzione, lavoro, sport, prevenzione della violenza, salute, sostegno alla genitorialità, servizi per l'infanzia e l'adolescenza, anche attraverso lo studio e l'introduzione del bilancio di genere.	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X	
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Servizi Educativi	X	X	X	
		Area Coesione Sociale	X	X	X	
		Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X	
		Direttore Generale	X	X	X	
		Area Economia e Finanza	X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI						
M12_9.4	Diritti sociali e civili	PROGRAMMI TRIENNALI				
M12_9.4.1	Promuovere i diritti delle persone	OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				
					Area/Direzioni coinvolte	2026
M12_9.4.1_1	Lottare contro tutte le discriminazioni; lavorare per promuovere i diritti delle persone e rimuovere gli ostacoli alla partecipazione e alla vita attiva	Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
		Area Coesione Sociale	X	X	X	



**MISSIONE DI BILANCIO 14**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M14_2.1	<b>Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_2.1.1	<b>Facilitare l'attrazione di nuovi investimenti, l'ammodernamento degli impianti, la transizione dal carbone al gas, la sperimentazione dell'idrogeno, il completamento della chiusura del ciclo dei rifiuti, ma anche la continua manutenzione dei canali navigabili e delle aree industriali</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M14_2.1.1_1	Supporto alla progettazione con riguardo ai criteri e alle politiche strategiche di pianificazione, evidenziando le aree di maggiore rilevanza strategica e ad alto potenziale migliorativo della qualità urbana			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_2.1.2	<b>Favorire in ogni modo l'attrattività del territorio attraverso un approccio semplificato con l'Amministrazione per investitori, aziende, professionisti</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028
M14_2.1.2_1	Attrarre agenzie internazionali e start-up con apposite convenzioni che possano prevedere anche l'uso degli spazi di proprietà pubblica			Area Economia e Finanza	X	X
M14_2.1.2_2	Supporto per l'internazionalizzazione delle imprese, che possono utilizzare Venezia quale vetrina di comunicazione per rilanciare l'immagine del Paese			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X
M14_2.1.2_3	Messa a punto di un protocollo che impegni reciprocamente comune e imprese del territorio. Attività da realizzare in collaborazione con professionisti, imprese. Verifica degli esiti degli accordi sulla base di criteri oggettivi di misurazione del raggiungimento e continuo miglioramento dei risultati raggiunti			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
M14_2.1.2_4	Sostegno all'attuazione del Green Deal e della Nuova Politica Agricola Comune, con il potenziamento della competitività di aziende e filiere agroalimentari			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X
M14_2.1.2_5	Nell'ambito di una riorganizzazione degli spazi ed assegnazione delle aree al fine di stimolare e incentivare la crescita culturale e artistica in seno alla partecipazione nazionale degli Stati Esteri negli storici Giardini napoleonici di Castello, prevedere l'attribuzione di beni immobili ai Governi per un periodo superiore ai nove anni, delegando la Giunta Comunale all'assegnazione degli stessi mediante provvedimenti concessori, considerando anche durate differenziate, in vista della presentazione di proposte progettuali che tengano conto dei seguenti criteri: - progetto di prestigio e sviluppo per la Città di Venezia; - progetto che voglia essere occasione di scambio e incontro tra culture; - progetto diversificato in termini di prospettive e contesti che includa diverse tradizioni culturali; - progetto di rilevante interesse pubblico; - progetto di miglioramento all'accesso conoscitivo e alla fruizione pubblica culturale ed artistica.			Area Economia e Finanza	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI								
M14_2.1.4	<b>Attivazione di progetti che coinvolgano scuole-università-aziende per offrire prospettive professionali agli studenti sia durante che al termine degli studi</b>							
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M14_2.1.4_1	Coinvolgere le università, a partire dal progetto 'Study in Venice', gli istituti parauniversitari e le scuole secondarie di secondo grado per rafforzare la partecipazione alla vita cittadina e alle relazioni culturali e scientifiche tramite stipula di specifiche convenzioni e/o accordi quadro, anche in funzione dei percorsi di alternanza scuola/lavoro			Area Sviluppo, Promozione Della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X	
				Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi	X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI								
M14_2.2	<b>Rilancio dell'area di Porto Marghera</b>							
PROGRAMMI TRIENNALI								
M14_2.2.1	<b>Sostegno della centralità dell'attività portuale, in tutte le sue declinazioni, e della compatibilità ambientale delle industrie insediate</b>							
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M14_2.2.1_1	Predisposizione di proposte di soluzione pianificatorie alle problematiche di conciliazione tra l'attività portuale, lo sviluppo urbanistico, le esigenze economiche e le aspettative della comunità e la tutela dell'occupazione			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI								
M14_2.2.2	<b>Sviluppo operativo della ZLS (Zone Logistica Semplificata) d'intesa con la Regione Veneto</b>							
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M14_2.2.2_1	Stesura di tutti i protocolli operativi, dato che rappresenta una straordinaria opportunità di investimento e di business			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI								
M14_2.2.3	<b>Rilancio dell'area di Porto Marghera a partire dall'applicazione dei protocolli già sottoscritti, garantendo tempi costi e procedure certe per le bonifiche</b>							
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027	2028	
M14_2.2.3_1	Collaborazione con le altre PP.AA. competenti ed in primis Ministero nella stesura di accordi programmatici, di protocolli operativi d'intervento di procedure e standard tecnico-amministrativi di riferimento in materia di bonifiche per il Sito di Interesse Nazionale di "Venezia – Porto Marghera"			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X	



OBIETTIVI STRATEGICI						
M14_11.1	<b>Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_11.1.1	<b>Promozione di una strategia per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M14_11.1.1_1	Azioni per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra attraverso canali innovativi di marketing territoriale anche su scala internazionale				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X X X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_11.1.2	<b>Supporto alle attività tradizionali, a partire dal Vetro di Murano</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M14_11.1.2_1	Il vetro di Murano è una eccellenza da valorizzare a livello internazionale, tutelando sia la produzione in isola che la commercializzazione con azioni mirate anticontraffazione e di lotta all'italian sounding. Soluzioni urbanistiche per garantire la prosecuzione dell'attività artigianale di pregio nei luoghi d'origine.				Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X X X
					Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X X X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_11.1.3	<b>Interventi di sostegno per i settori più colpiti dalla crisi economica</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2026	2027
M14_11.1.3_1	Aggiornare la normativa, anche con riguardo agli aspetti urbanistici, per un piano di tutela per l'insediamento di attività commerciali artigianali e di pubblico esercizio a salvaguardia di particolari ambiti del centro storico di Venezia				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X

CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
2026/2028  
Parte seconda**

**Rappresentazione delle entrate  
e delle spese 2026 - 2028**



## Investimenti e opere pubbliche

**Interventi programmati nel 2026-2028**

<b>Interventi iscritti nella parte capitale</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Avanzo di amministrazione da contributi da enti e privati corrente	5.000,00	-	-
Avanzo di amministrazione da contributi stato PNRR digitalizzazione e innovazione	200.000,00	-	-
Avanzo di amministrazione da legge speciale	8.100.000,00	-	-
Alienazione beni immobili	12.080.000,00	14.050.000,00	7.001.000,00
Operazioni permutative	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Contributi legge speciale	-	6.450.000,00	
Contributi legge speciale DL 95/25	3.000.000,00	5.000.000,00	3.000.000,00
Contributi Stato capitale	20.407.700,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Contributi altri soggetti capitale	3.130.000,00	3.130.000,00	3.130.000,00
Indebitamento	1.300.000,00	-	7.500.000,00
Proventi edilizi	5.573.500,00	4.550.000,00	4.600.000,00
Scomputo proventi edilizi	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
Appalto capitali	-	500.000,00	-
Contributi Stato corrente	40.000,00	15.700,00	-
Contributi altri soggetti corrente	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Contributi Regione corrente	226.621,10	189.710,00	-
Finanziamenti comunitari di parte corrente	40.000,00	-	-
Contributo di accesso	122.000,00	122.000,00	122.000,00
Contributo Qatar Museum Authority	5.470.000,00	-	-
Entrate correnti	9.005.000,00	1.677.000,00	1.677.000,00
Imposta soggiorno	-	-	3.800.000,00
Riscossioni di credito	400.000,00	5.000.000,00	-
Sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	1.049.500,00	-	-
Sanzioni codice della strada - potenziamento lett. b)	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	1.327.000,00	900.000,00	900.000,00
Scomputo canoni locazione	555.250,00	559.250,00	559.250,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>89.187.571,10</b>	<b>79.299.660,00</b>	<b>69.445.250,00</b>

<b>Interventi iscritti nella parte corrente</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Avanzo di amministrazione da legge speciale	11.148.000,00	-	-
Contributi Legge Speciale	-	10.848.000,00	-
Entrate correnti	2.950.000,00	2.950.000,00	2.950.000,00
imposta soggiorno	680.000,00	680.000,00	11.328.000,00
Sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	-	1.049.500,00	1.049.500,00
Sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	800.000,00	1.227.000,00	1.227.000,00
sanzioni codice della strada art. 142 ter	-	1.263.000,00	1.263.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>15.578.000,00</b>	<b>18.017.500,00</b>	<b>17.817.500,00</b>

## Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13050/000 - realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	avanzo da mutuo	238.921,45	80.215,19	158.706,26
13050/000 - realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	avanzo da mutuo	329.999,90	-	329.999,90
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	oneri urbanizzazione	50.000,00	42.607,82	7.392,18
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	avanzo da Legge Speciale	1.750.000,00	1.696.476,09	53.523,91
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	avanzo da Legge Speciale	1.739.999,99	1.739.999,99	-
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	contributi stato - bando periferie	12.372.718,03	12.372.718,03	-
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	contributi stato - bando periferie	163.281,71	147.125,06	16.156,65
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	contributi stato react	4.027.016,92	4.027.016,92	-
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	contributi stato rimborso spese react	2.983,00	2.983,00	-
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	contributi stato fondo prosecuzione opere pubbliche	2.827.910,46	2.827.910,46	-
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	5.128.963,62	5.106.202,44	22.761,18
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii <sup>a</sup> lotto funzionale	contributi a carico dello stato - entrate correnti	6.695,66	6.695,66	-
13344/000 - 3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	avanzo da patto per venezia	170.000,00	170.000,00	-
13344/000 - 3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	contributi stato - patto per venezia	1.605.753,55	984.770,54	620.983,01
13344/000 - 3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	donazione Qatar	200.000,00	-	200.000,00
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo di amministrazione non vincolato	22.000,00	21.153,78	846,22
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da Legge Speciale	1.558.496,19	1.556.169,05	2.327,14
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Legge Speciale	579.327,57	579.327,57	-
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Legge Speciale	450.000,00	450.000,00	-
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi stato - patto per venezia	1.256.588,48	1.256.588,48	-
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da contributo dello stato - entrate correnti	1.275.265,17	1.275.265,17	-
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	190.069,80	190.069,80	-
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	6.888.732,16	6.789.833,90	98.898,26
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi a carico dello stato - entrate correnti	10.943.061,19	10.943.061,19	-
13757/000 - infrastrutturazione in fibra ottica zona industriale di porto marghera	avanzo da contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	66.683,90	-	66.683,90
13757/000 - infrastrutturazione in fibra ottica zona industriale di porto marghera	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	468.980,00	-	468.980,00
13757/000 - infrastrutturazione in fibra ottica zona industriale di porto marghera	contributi a carico dello stato - entrate correnti	125.972,17	125.972,17	-
14103/000 - lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossaro!	entrate correnti	145.684,00	128.230,00	17.454,00
14103/000 - lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossaro!	contributi stato - bando periferie	1.179.526,63	1.151.439,40	28.087,23
14103/000 - lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossaro!	contributi stato - bando periferie	26.434,28	1.720,27	24.714,01
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -	avanzo da alienazioni azioni	25.518,66	971,48	24.547,18
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -	alienazioni azioni	474.481,34	18.615,27	455.866,07
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -	avanzo da oneri di urbanizzazione	162.617,29	162.617,29	-
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -	avanzo da sanzioni cds lett. c)	500.000,00	500.000,00	-



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -	contributi stato consolidamento cavalcavia	2.837.382,71	2.600.320,81	237.061,90
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -	contributi stato fondo opere indifferibili	283.738,27	283.738,27	-
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da oneri di urbanizzazione	250.092,90	229.800,71	20.292,19
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	Legge Speciale	419.967,01	419.967,01	-
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da patto per venezia	749.063,25	667.701,96	81.361,29
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	contributi stato - patto per venezia	8.877.321,49	8.877.321,49	-
14239/000 - 2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	avanzo da patto per venezia	250.000,00	50.544,34	199.455,66
14239/000 - 2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	contributi stato - patto per venezia	1.945.313,71	1.441.332,23	503.981,48
14248/000 - 2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	avanzo da patto per venezia	200.000,00	200.000,00	-
14248/000 - 2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	contributi stato - patto per venezia	1.300.000,00	1.117.760,25	182.239,75
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	avanzo da Legge Speciale	32.146,24	32.146,24	-
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	avanzo da patto per venezia	280.000,00	266.287,49	13.712,51
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	contributi stato - patto per venezia	2.520.000,00	2.487.060,96	32.939,04
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	contributi stato fondo prosecuzione opere pubbliche	42.230,50	42.230,50	-
14255/000 - 3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendio	avanzo da patto per venezia	23.285,07	23.285,07	-
14255/000 - 3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendio	contributi stato - patto per venezia	1.345.889,93	1.178.188,17	167.701,76
14302/000 - realizzazione rete antincendio a venezia	avanzo da Legge Speciale	2.199.999,70	1.852.447,82	347.551,88
14314/000 - 2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	avanzo da patto per venezia	800.000,00	800.000,00	-
14314/000 - 2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	contributi stato - patto per venezia	6.358.107,47	6.296.091,48	62.015,99
14318/000 - 2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	avanzo da patto per venezia	119.965,00	56.749,00	63.216,00
14318/000 - 2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	contributi stato - patto per venezia	1.530.000,00	43.228,97	1.486.771,03
14386/000 - realizzazione rete antincendio a venezia - iv lotto iii stralcio	avanzo da Legge Speciale	1.500.000,00	1.273.492,38	226.507,62
14408/000 - pn - realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	274.285,77	22.617,48	251.668,29
14408/000 - pn - realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	contributi da enti e privati - entrate correnti	53.661,39	53.661,39	-
14411/000 - sfmr appalto d3 tratta 1-venezia- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	avanzo da contributo regionale - Entrate c/capitale	10.344,43	-	10.344,43
14411/000 - sfmr appalto d3 tratta 1-venezia- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	contributo regionale - entrate in c/capitale	790.868,14	238.571,04	552.297,10
14411/000 - sfmr appalto d3 tratta 1-venezia- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	contributo regionale - entrate correnti	2.374.184,89	2.374.184,89	-
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	alienazione beni immobili	77.669,88	77.669,88	-
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	avanzo da oneri di urbanizzazione	1.122.312,83	20.359,42	1.101.953,41
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	oneri urbanizzazione	170.000,00	145.637,68	24.362,32
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	avanzo da sanzioni cds lett. c)	300.000,00	116.867,01	183.132,99
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	contributi stato consolidamento cavalcavia	2.162.617,29	1.874.239,40	288.377,89
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	contributi stato fondo opere indifferibili	216.261,73	216.261,73	-
14424/000 - recupero di alloggi sfitti erp isole per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	9.054,41	490.945,59
14431/000 - recupero di alloggi sfitti non erp lido-pellestrina per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	649.999,89	649.999,89	-
14431/000 - recupero di alloggi sfitti non erp lido-pellestrina per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	101.197,87	86.668,83	14.529,04
14432/000 - recupero di alloggi sfitti non erp murano per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	1.500.000,00	26.911,55	1.473.088,45

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14433/000 - restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	avanzo da Legge Speciale	1.547.342,00	1.386.733,78	160.608,22
14433/000 - restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	avanzo da Legge Speciale	1.152.658,00	1.152.658,00	-
14458/000 - scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - F78e19000050002	avanzo da oneri di urbanizzazione	145.819,68	145.819,68	-
14458/000 - scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - F78e19000050002	contributo regionale PNRR messa in sicurezza edifici scolastici	1.200.000,00	946.022,32	253.977,68
14485/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex scuola trivignano a centro multiservizi sociali	avanzo da oneri di urbanizzazione	21.687,96	-	21.687,96
14485/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex scuola trivignano a centro multiservizi sociali	oneri urbanizzazione	488.312,04	376.717,57	111.594,47
14485/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex scuola trivignano a centro multiservizi sociali	contributi stato fondo opere indifferibili	158.740,30	158.740,30	-
14505/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Legge Speciale	1.500.000,00	68.970,00	1.431.030,00
14506/000 - interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	avanzo da Legge Speciale	600.000,00	207.030,61	392.969,39
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	5.077,33	2.959,82	2.117,51
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	592.921,01	580.515,26	12.405,75
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	7.802,67	7.802,67	-
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.091.451,79	1.091.149,84	301,95
14520/000 - realizzazione rete antincendio di venezia iv lotto iv stralcio	avanzo da Legge Speciale	3.000.000,00	130.390,40	2.869.609,60
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	avanzo di amministrazione non vincolato	300.000,00	146,30	299.853,70
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	avanzo da oneri di urbanizzazione	15.921,31	-	15.921,31
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	oneri urbanizzazione	184.078,69	59.204,99	124.873,70
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	1.800.000,00	1.746.344,47	53.655,53
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	contributi stato fondo opere indifferibili	121.362,50	-	121.362,50
14530/000 - riqualificazione della viabilità nell'isola delle vigne	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	3.994,74	496.005,26
14545/000 - museo correr - adeguamento impiantistico e di sicurezza dei nuovi spazi museali e opere di compartimentazione	avanzo da Legge Speciale	599.999,74	38.225,31	561.774,43
14546/000 - museo correr e compendio palazzo reale - opere di compartimentazione, salvaguardia e adeguamento normativo per la sicurezza e l'antincendio - opere impiantistiche speciali	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
14550/000 - ristrutturazione del municipio ca' farsetti - ca' loredan comprensivo di interventi per il conseguimento del cpi e di miglioramento sismico	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	187.058,56	312.941,44
14550/000 - ristrutturazione del municipio ca' farsetti - ca' loredan comprensivo di interventi per il conseguimento del cpi e di miglioramento sismico	Legge Speciale	3.000.000,00	60.484,05	2.939.515,95
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	1.041.355,35	1.028.740,59	12.614,76
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	avanzo da alienazione beni immobili	20.764,80	-	20.764,80
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	alienazione beni immobili	1.923.390,22	1.923.390,22	-
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	Legge Speciale	399.999,99	399.999,99	-
14579/000 - abbattimento barriere architettoniche terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	100.000,00	99.593,17	406,83
14579/000 - abbattimento barriere architettoniche terraferma	avanzo da accantonamento iva	100.000,00	84.060,03	15.939,97
14585/000 - pn - realizzazione pista ciclopedinale di via asseggianno	avanzo di amministrazione non vincolato	98.389,99	46.901,92	51.488,07
14585/000 - pn - realizzazione pista ciclopedinale di via asseggianno	alienazione beni immobili	33.810,80	33.810,80	-
14585/000 - pn - realizzazione pista ciclopedinale di via asseggianno	contributi stato pn metro plus	3.300.000,00	992.932,45	2.307.067,55
14589/000 - ve 6.1.2.a_2 - completamento messa in sicurezza itinerario da via pertini a via porto di cavergnago	avanzo di amministrazione non vincolato	110.077,29	30,00	110.047,29
14592/000 - realizzazione di due nuove rotatorie sperimentalni tra la via miranese svincolo tangenziale	avanzo da oneri di urbanizzazione	371.491,05	-	371.491,05
14592/000 - realizzazione di due nuove rotatorie sperimentalni tra la via miranese svincolo tangenziale	avanzo da contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	5.701,79	-	5.701,79
14592/000 - realizzazione di due nuove rotatorie sperimentalni tra la via miranese svincolo tangenziale	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	22.807,16	22.807,16	-
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	avanzo da Legge Speciale	280.000,00	53.634,31	226.365,69
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	Legge Speciale	670.000,00	2.537,60	667.462,40



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	avanzo da Legge Speciale	450.000,00	227.280,05	222.719,95
14639/000 - scuola secondaria f. morosini - venezia. interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	avanzo da contributo regionale pnrr adeguamento sismico edifici scolastici	87.806,54	-	87.806,54
14639/000 - scuola secondaria f. morosini - venezia. interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	contributo regionale PNRR adeguamento sismico edifici scolastici	1.212.193,46	1.050.930,36	161.263,10
14644/000 - pn - riqualificazione spazi pubblici centro storico - eliminazione barriere architettoniche su ponti	avanzo da oneri di urbanizzazione	904.554,83	203.590,28	700.964,55
14644/000 - pn - riqualificazione spazi pubblici centro storico - eliminazione barriere architettoniche su ponti	contributi stato - patto per venezia	45.445,17	45.445,17	-
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da alienazione beni immobili	47.550,35	25.988,70	21.561,65
14649/000 - manutenzione straordinaria sottopassi	avanzo da entrate a specifica destinazione - fondo mobilità	99.912,90	91.424,23	8.488,67
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo di amministrazione non vincolato	320.000,00	106.709,62	213.290,38
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo da oneri di urbanizzazione	200.000,00	115.634,98	84.365,02
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo da mutuo Cassa Depositi e Prestiti	1.300.000,00	1.270.768,34	29.231,66
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	Legge Speciale	200.000,00	200.000,00	-
14686/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da oneri di urbanizzazione	450.000,00	444.376,00	5.624,00
14686/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da Legge Speciale	5.624,00	-	5.624,00
14686/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	444.376,00	417.419,42	26.956,58
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	avanzo da sanzioni cds lett. a)	100.000,00	100.000,00	-
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	706.315,22	705.243,36	1.071,86
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	avanzo sanzioni codice della strada art. 142 ter	10.161,81	-	10.161,81
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	83.159,44	83.159,44	-
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	avanzo da sanzioni cds	150.000,00	150.000,00	-
14689/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da oneri di urbanizzazione	300.000,00	207.738,61	92.261,39
14689/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da Legge Speciale	7.392,00	-	7.392,00
14689/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	592.608,00	528.251,18	64.356,82
14689/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	200.000,00	-	200.000,00
14690/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Legge Speciale	1.500.000,00	33.481,80	1.466.518,20
14691/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	Legge Speciale	599.863,16	527.899,66	71.963,50
14692/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da oneri di urbanizzazione	999.998,72	986.172,66	13.826,06
14693/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da Legge Speciale	195.207,44	195.207,44	-
14693/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da Legge Speciale	9.120,00	-	9.120,00
14693/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	790.382,90	785.481,28	4.901,62
14697/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	200.000,00	162.023,28	37.976,72
14697/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Legge Speciale	700.000,00	700.000,00	-
14698/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	900.000,00	755.219,74	144.780,26
14699/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	avanzo da sanzioni cds lett. c)	25.711,49	-	25.711,49
14699/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	981.646,01	980.057,56	1.588,45
14699/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	1.292.621,42	1.292.621,42	-
14699/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	avanzo da sanzioni cds	200.000,00	200.000,00	-
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	10.335,69	10.335,69	-
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	1.285,71	1.285,71	-
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	13.030,48	13.030,48	-

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	175.115,19	175.115,19	-
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	449.111,17	449.111,17	-
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	12.880,00	-	12.880,00
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.083.695,72	1.056.133,92	27.561,80
14703/000 - gestione territoriale venezia nord	Legge Speciale	1.300.000,00	1.193.252,05	106.747,95
14731/000 - manutenzione straordinaria opere edili ed impianti elettrici e termici in villa querini	avanzo da alienazione beni immobili	498.387,10	472.261,53	26.125,57
14734/000 - nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	avanzo da alienazione beni immobili	363.300,34	21.300,43	341.999,91
14734/000 - nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	entrate correnti	8.947,18	8.947,18	-
14738/000 - sostituzione pavimentazione ponte della costituzione	Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo	115.904,32	81.852,50	34.051,82
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo	50.000,00	50.000,00	-
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo	52.397,54	52.397,54	-
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da Legge Speciale	31.668,14	4.218,83	27.449,31
14749/000 - ponte longo alla giudecca - venezia - realizzazione di rampa per eliminazione barriere architettoniche	Legge Speciale	275.000,00	9.772,55	265.227,45
14750/000 - palazzo fortuny - venezia - restauro facciate interne e risanamento strutture lignee	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	46.547,19	453.452,81
14779/000 - restauro strutturale del ponte priuli in calle rachetta - cannaregio	avanzo da Legge Speciale	400.000,00	11.805,18	388.194,82
14783/000 - cimitero san michele - restauro e consolidamento statico muro di cinta lato nord-est	Legge Speciale	1.200.000,00	622.257,03	577.742,97
14804/000 - interventi di riqualificazione campo marте alla giudecca	Legge Speciale	200.000,00	-	200.000,00
14806/000 - realizzazione nuovo gattile a san giuliano	donazione Qatar	1.900.000,00	-	1.900.000,00
14808/000 - manutenzione straordinaria e ampliamento scuola einaudi a marghera	avanzo da oneri di urbanizzazione	1.400.000,00	4.198,97	1.395.801,03
14823/000 - pn - collegamento ciclabile dal centro di tessera a campalto	contributi stato pn metro plus	4.470.000,00	72.136,01	4.397.863,99
14823/000 - pn - collegamento ciclabile dal centro di tessera a campalto	contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	328.339,85	78.096,13	250.243,72
14823/000 - pn - collegamento ciclabile dal centro di tessera a campalto	contributi da enti e privati - entrate correnti	1.660,15	1.660,15	-
14835/000 - manutenzione straordinaria edificio palestra nason a murano e aree esterne	avanzo da Legge Speciale	150.000,00	136.004,69	13.995,31
14850/000 - ristrutturazione ed adeguamento stadio baracca	avanzo di amministrazione non vincolato	1.200.000,00	-	1.200.000,00
14850/000 - ristrutturazione ed adeguamento stadio baracca	oneri urbanizzazione	250.000,00	-	250.000,00
14850/000 - ristrutturazione ed adeguamento stadio baracca	Legge Speciale	300.000,00	50.261,24	249.738,76
14868/000 - ampliamento del museo del vetro presso le "conterie ex deposito" - murano	apporto di capitali	5.122.875,82	-	5.122.875,82
14871/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	avanzo da Legge Speciale	25.000,00	21.585,32	3.414,68
14871/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	avanzo da Legge Speciale	5.308,49	-	5.308,49
14871/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	Legge Speciale	144.691,51	119.690,49	25.001,02
14871/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	250.000,00	250.000,00	-
14891/000 - messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta	contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	282.709,26	-	282.709,26
14891/000 - messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta	contributi da enti e privati - entrate correnti	22.290,74	22.290,74	-
14900/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico ed isole	Legge Speciale	1.500.000,00	16.954,08	1.483.045,92
14901/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	Legge Speciale	500.000,00	384.750,08	115.249,92
14903/000 - abbattimento barriere architettoniche terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	100.000,00	991,05	99.008,95
14903/000 - abbattimento barriere architettoniche terraferma	Legge Speciale	100.000,00	91.779,51	8.220,49
14905/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	448.600,00	-	448.600,00
14905/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	450.000,00	-	450.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14906/000 - manutenzione ordinaria edilizia comunale terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	428.622,53	114.105,56	314.516,97
14906/000 - manutenzione ordinaria edilizia comunale terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	300.000,00	94.089,58	205.910,42
14908/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da alienazioni	349.999,98	326.143,32	23.856,66
14908/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da Legge Speciale	10.400,00	-	10.400,00
14908/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	Legge Speciale	989.599,88	989.599,88	-
14909/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	50.000,00	49.828,06	171,94
14909/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	800.000,00	750.778,00	49.222,00
14909/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributo straordinario vincoli urbanistici	150.000,00	23.634,05	126.365,95
14912/000 - gestione territoriale venezia nord	avanzo da Legge Speciale	368.000,00	193.257,83	174.742,17
14912/000 - gestione territoriale venezia nord	Legge Speciale	1.732.000,00	1.642.058,93	89.941,07
14913/000 - gestione territoriale venezia sud	avanzo da sanzioni cds	200.000,00	183.859,85	16.140,15
14913/000 - gestione territoriale venezia sud	avanzo da Legge Speciale	18.000,00	-	18.000,00
14913/000 - gestione territoriale venezia sud	Legge Speciale	1.732.000,00	1.731.372,57	627,43
14913/000 - gestione territoriale venezia sud	contributi stato rimborso spese react	150.000,00	115.792,95	34.207,05
14914/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	400.000,00	-	400.000,00
14914/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	674.250,00	455.880,95	218.369,05
14914/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	125.750,00	125.750,00	-
14915/000 - interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	Legge Speciale	600.000,00	-	600.000,00
14916/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	Legge Speciale	800.000,00	677.641,28	122.358,72
14918/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasio	avanzo da Legge Speciale	200.000,00	184.086,19	15.913,81
14918/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasio	Legge Speciale	600.000,00	592.848,00	7.152,00
14919/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	10.000,00	3.413,64	6.586,36
14919/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	560.000,00	448.728,73	111.271,27
14920/000 - manutenzione diffusa approdi comunali pubblici	Legge Speciale	1.000.000,00	980.981,99	19.018,01
14921/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	1.200.000,00	-	1.200.000,00
14921/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	alienazione terreni già concessi in diritti di superficie	299.218,22	101.027,96	198.190,26
14921/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	942.500,00	422.564,37	519.935,63
14921/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	1.857.500,00	1.857.500,00	-
14922/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	900.000,00	589.040,72	310.959,28
14923/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	entrate correnti	700.000,00	636.855,68	63.144,32
14923/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Legge Speciale	200.000,00	200.000,00	-
14925/000 - interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	avanzo da alienazione beni immobili	199.976,88	199.976,88	-
14925/000 - interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	avanzo sanzioni codice della strada art. 142 ter	999.208,95	979.230,31	19.978,64
14926/000 - messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	avanzo di amministrazione non vincolato	250.000,00	196.211,76	53.788,24
14926/000 - messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	avanzo da sanzioni cds lett. a)	250.000,00	189.225,96	60.774,04
14926/000 - messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	avanzo da entrate correnti	6.481,50	-	6.481,50
14926/000 - messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	entrate correnti	691.898,12	666.046,97	25.851,15
14932/000 - forte marghera - messa in sicurezza edificio 27 e collocazione cabina enel	entrate correnti	95.000,00	76.692,49	18.307,51
14936/000 - intervento di bonifica con misure di messa in sicurezza di emergenza nell'area di villaggio san marco	contributo regionale - entrate in c/capitale	1.690.899,00	673.201,09	1.017.697,91
14947/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nei teatri e nelle sale congressi del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	199.998,95	197.598,06	2.400,89

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14947/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nei teatri e nelle sale congressi del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	150.000,00	149.210,78	789,22
14951/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	avanzo da contributi stato pnrr uffici giudiziari	453,37	-	453,37
14951/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	contributi stato PNRR uffici giudiziari	29.999.525,13	24.369.469,63	5.630.055,50
14951/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	contributi stato fondo opere indifferibili	4.730.000,00	4.730.000,00	-
14951/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	12.920.021,49	2.363.813,74	10.556.207,75
14955/000 - riqualificazione aree centrali di mestre tra p.le di porta altinate e piazza ferretto	avanzo di amministrazione non vincolato	500.000,00	1.106,38	498.893,62
14955/000 - riqualificazione aree centrali di mestre tra p.le di porta altinate e piazza ferretto	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	1.069.693,37	330.472,25	739.221,12
14958/000 - sistemazione aree esterne e spogliatoi impianto sportivo marella a pellestrina	avanzo da Legge Speciale	70.000,00	-	70.000,00
14958/000 - sistemazione aree esterne e spogliatoi impianto sportivo marella a pellestrina	avanzo da contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	2.385,58	-	2.385,58
14958/000 - sistemazione aree esterne e spogliatoi impianto sportivo marella a pellestrina	contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	212.614,42	172.560,67	40.053,75
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	oneri urbanizzazione	64.320,34	64.320,34	-
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	entrate correnti	35.000,00	435,05	34.564,95
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	avanzo da contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	4.161,48	4.161,48	-
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	39.807.213,63	26.109.463,44	13.697.750,19
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	contributi stato fondo prosecuzione opere pubbliche	101.953,13	101.443,36	509,77
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	donazione Qatar	65.000,00	-	65.000,00
14973/000 - scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestieri di san polo/cannaregio	contributi stato ambientali	4.300.000,00	860.000,00	3.440.000,00
14974/000 - scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestieri di castello e san marco	contributi stato ambientali	3.500.000,00	700.000,00	2.800.000,00
14978/000 - manutenzione impianti edifici pubblici terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	348.870,96	334.349,63	14.521,33
14983/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	entrate correnti	994.125,16	617.261,83	376.863,33
14984/000 - edilizia scolastica terraferma: manutenzione straordinaria	avanzo di amministrazione non vincolato	947.280,00	606.192,68	341.087,32
14984/000 - edilizia scolastica terraferma: manutenzione straordinaria	avanzo da contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	400.000,00	57.347,86	342.652,14
14986/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	entrate correnti	1.200.000,00	542.572,16	657.427,84
14987/000 - manutenzione straordinaria aree pedonali terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	200.000,00	8.803,15	191.196,85
14989/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	500.000,00	31.118,65	468.881,35
14991/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia	Legge Speciale	100.000,00	7.231,46	92.768,54
14992/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da Legge Speciale	50.000,00	-	50.000,00
14992/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	800.000,00	141.098,84	658.901,16
14992/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributo straordinario vincoli urbanistici	150.000,00	-	150.000,00
14992/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	donazione Qatar	150.000,00	-	150.000,00
14995/000 - gestione territoriale venezia nord	Legge Speciale	1.750.000,00	805.896,40	944.103,60
14996/000 - gestione territoriale venezia sud	avanzo di amministrazione non vincolato	400.000,00	395.088,38	4.911,62
14996/000 - gestione territoriale venezia sud	Legge Speciale	1.750.000,00	407.869,48	1.342.130,52
14998/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	Legge Speciale	800.000,00	428.589,15	371.410,85
14999/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	Legge Speciale	599.999,99	89.508,47	510.491,52
15000/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.000.000,00	789.671,11	210.328,89
15000/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	contributo straordinario vincoli urbanistici	50.000,00	-	50.000,00
15000/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	donazione Qatar	250.000,00	-	250.000,00
15001/000 - manutenzione diffusa approdi comunali pubblici	Legge Speciale	1.000.000,00	-	1.000.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15002/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	1.200.000,00	911.272,93	288.727,07
15007/000 - riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	avanzo da contributi stato PNRR rigenerazione urbana	44.070,03	-	44.070,03
15007/000 - riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	3.855.929,97	1.493.837,96	2.362.092,01
15007/000 - riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	contributi stato fondo opere indifferibili	272.120,43	-	272.120,43
15007/000 - riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	contributo straordinario vincoli urbanistici	300.000,00	-	300.000,00
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	avanzo di amministrazione non vincolato	550.000,00	175.119,89	374.880,11
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	avanzo da contributi stato PNRR rigenerazione urbana	62.000,00	62.000,00	-
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	2.938.000,00	2.938.000,00	-
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	contributi stato poc metro - Entrate correnti	800.000,00	522.762,61	277.237,39
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	contributi stato fondo opere indifferibili	356.717,02	-	356.717,02
15009/000 - recupero forte manin per attivita' culturali	avanzo da contributi stato PNRR rigenerazione urbana	318.294,79	159.898,90	158.395,89
15009/000 - recupero forte manin per attivita' culturali	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	2.681.705,21	507.352,14	2.174.353,07
15010/000 - riqualificazione strutture degradate del parco albanese mestre	avanzo da contributi stato PNRR rigenerazione urbana	22.148,12	-	22.148,12
15010/000 - riqualificazione strutture degradate del parco albanese mestre	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	2.277.851,88	2.196.815,68	81.036,20
15011/000 - ampliamento parco di san giuliano area 6 ettari	avanzo da contributi stato PNRR rigenerazione urbana	134.283,83	40.095,28	94.188,55
15011/000 - ampliamento parco di san giuliano area 6 ettari	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	1.565.716,17	1.343.544,42	222.171,75
15012/000 - riqualificazione e realizzazione piastre polivalenti in zone periferiche della terraferma per attivita' giovanili e sportive	avanzo da contributi stato PNRR rigenerazione urbana	16.637,35	-	16.637,35
15012/000 - riqualificazione e realizzazione piastre polivalenti in zone periferiche della terraferma per attivita' giovanili e sportive	contributi stato PNRR rigenerazione urbana	1.733.362,65	1.683.375,20	49.987,45
15022/000 - interventi di ripristino danni acqua alta presso piastre polivalenti del centro storico e isole	avanzo da contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	1.862,67	-	1.862,67
15022/000 - interventi di ripristino danni acqua alta presso piastre polivalenti del centro storico e isole	contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	213.136,99	199.909,37	13.227,62
15031/000 - ve 6.1.2.a_4 - realizzazione pista ciclabile del tronchetto	avanzo da Legge Speciale	120.981,77	48.042,39	72.939,38
15031/000 - ve 6.1.2.a_4 - realizzazione pista ciclabile del tronchetto	contributi stato react	2.176.287,51	2.176.287,51	-
15031/000 - ve 6.1.2.a_4 - realizzazione pista ciclabile del tronchetto	contributi stato poc metro - Entrate correnti	130.738,23	130.738,23	-
15031/000 - ve 6.1.2.a_4 - realizzazione pista ciclabile del tronchetto	contributi stato pre-react	139.261,75	125.934,57	13.327,18
15033/000 - pn - realizzazione pista ciclabile asseggianno forte gazzera	avanzo da alienazione beni immobili	370.000,00	-	370.000,00
15033/000 - pn - realizzazione pista ciclabile asseggianno forte gazzera	contributi stato pn metro plus	1.930.000,00	56.578,82	1.873.421,18
15035/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - cimitero di san michele - opere di antiscalzamento del muro di cinta	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	512.437,35	394.642,30	117.795,05
15036/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - s. pietro in volta e portosecco - intervento di messa in sicurezza idraulica mediante ripristino del muretto di contenimento	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	2.864.755,20	-	2.864.755,20
15037/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - messa in sicurezza dei tratti di strada ammalorati retrostanti il muretto di marginamento previa eliminazione delle infiltrazioni d'acqua presso l'isola di pellestrina	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	4.060.160,00	-	4.060.160,00
15038/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - isola del lido - recupero dei muri spondali danneggiati dall'acqua alta	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	468.480,00	197.266,84	271.213,16
15042/000 - pn - ristrutturazione e riqualificazione energetica del complesso ex edison a marghera	riscossione di crediti	3.720.000,00	-	3.720.000,00
15044/000 - arsenale -marginamenti perimetrali sul rio della tana e rio san daniele	contributi biennale PNC cultura	24.200.000,00	11.564.738,32	12.635.261,68
15044/000 - arsenale -marginamenti perimetrali sul rio della tana e rio san daniele	donazione Qatar	800.000,00	-	800.000,00
15052/000 - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica del complesso ex de amicis	avanzo di amministrazione non vincolato	3.240.740,13	1.188.141,29	2.052.598,84
15062/000 - arsenale - interventi di risanamento rio delle galeazze	contributi biennale PNC cultura	14.854.000,00	3.774.450,88	11.079.549,12
15066/000 - restauro edificio polifunzionale presso forte marghera a mestre	avanzo da contributi biennale PNC cultura	15.808,21	-	15.808,21
15066/000 - restauro edificio polifunzionale presso forte marghera a mestre	contributi biennale PNC cultura	5.584.191,79	421.927,57	5.162.264,22
15069/000 - riqualificazione struttura per spettacoli presso il centro civico di bissuola a mestre	avanzo da oneri di urbanizzazione	150.000,00	-	150.000,00
15069/000 - riqualificazione struttura per spettacoli presso il centro civico di bissuola a mestre	contributi biennale PNC cultura	2.752.000,00	639.980,90	2.112.019,10

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15082/000 - pn - recupero ed efficientamento ex colonia elioterapica parco san giuliano	contributi stato pn metro plus	2.000.000,00	-	2.000.000,00
15089/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin 1-38	avanzo di amministrazione non vincolato	192.790,82	192.790,82	-
15089/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin 1-38	contributi stato ecobonus 110%	2.273.649,73	-	2.273.649,73
15090/000 - sistemazione strade e marciapiedi area marghera e malcontenta	avanzo da alienazione terreni gia' concessi in dir superficie	160.000,00	-	160.000,00
15090/000 - sistemazione strade e marciapiedi area marghera e malcontenta	avanzo da sanzioni cds	400.000,00	357.157,03	42.842,97
15091/000 - sistemazione strade e marciapiedi area chirignago-zelarino	avanzo da sanzioni cds	400.000,00	184.190,66	215.809,34
15092/000 - sistemazione strade e marciapiedi area mestre-carpenedo	avanzo da oneri di urbanizzazione	200.000,00	-	200.000,00
15092/000 - sistemazione strade e marciapiedi area mestre-carpenedo	avanzo da sanzioni cds	500.000,00	236.762,26	263.237,74
15093/000 - sistemazione strade e marciapiedi area favaro-campalto-tessera	avanzo da sanzioni cds	200.000,00	109.006,96	90.993,04
15094/000 - sistemazione strade e marciapiedi area lido-pellestrina	avanzo da sanzioni cds	200.000,00	33.916,04	166.083,96
15098/000 - ca' rezzonico - restauro del soffitto affrescato con rinforzo statico della struttura portante, restauro delle facciate e manutenzione della copertura	apporto di capitali	2.490.077,50	-	2.490.077,50
15105/000 - restauro e adeguamento eba ponte della tana - castello	Legge Speciale	300.000,00	9.677,26	290.322,74
15109/000 - realizzazione nuova rotatoria via tevere - via bissuola	avanzo da oneri di urbanizzazione	399.972,60	379.517,16	20.455,44
15109/000 - realizzazione nuova rotatoria via tevere - via bissuola	contributo regionale - entrate in c/capitale	300.020,00	300.020,00	-
15110/000 - riordino mercato di rialto e sistemazione area casaria	avanzo da Legge Speciale	600.000,00	47.265,51	552.734,49
15110/000 - riordino mercato di rialto e sistemazione area casaria	Legge Speciale	500.000,00	20.142,42	479.857,58
15116/000 - rimozione e riposizionamento dell'installazione artistica "mani" di l. quinn	avanzo da alienazione beni immobili	650.000,00	72.065,57	577.934,43
15142/000 - realizzazione ciclovie urbane pnrr -1° lotto	contributi stato PNRR ciclovie urbane	800.000,00	785.744,36	14.255,64
15142/000 - realizzazione ciclovie urbane pnrr -1° lotto	contributi stato fondo opere indifferibili	80.000,00	74.918,63	5.081,37
15143/000 - realizzazione ciclovie urbane pnrr -2° lotto	avanzo da sanzioni cds lett. c)	150.000,00	684,87	149.315,13
15143/000 - realizzazione ciclovie urbane pnrr -2° lotto	contributi stato PNRR ciclovie urbane	1.649.137,00	1.072.188,60	576.948,40
15143/000 - realizzazione ciclovie urbane pnrr -2° lotto	contributi stato fondo opere indifferibili	164.913,70	164.913,70	-
15144/000 - intervento di riqualificazione funzionale e messa in sicurezza - nido delfino - lido di venezia	avanzo da contributi stato PNRR asili nido	104.000,00	10.275,08	93.724,92
15144/000 - intervento di riqualificazione funzionale e messa in sicurezza - nido delfino - lido di venezia	contributi stato PNRR asili nido	936.000,00	889.636,40	46.363,60
15144/000 - intervento di riqualificazione funzionale e messa in sicurezza - nido delfino - lido di venezia	contributi stato fondo opere indifferibili	104.000,00	104.000,00	-
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo di amministrazione non vincolato	6.516.280,00	6.262.824,85	253.455,15
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo da entrate correnti	2.500.000,00	2.500.000,00	-
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo da mutuo	5.164.568,99	4.469.191,24	695.377,75
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo da mutuo	5.164.568,99	4.179.342,50	985.226,49
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo da mutuo	6.670.862,02	3.597.662,62	3.073.199,40
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	mutuo per cittadella dello sport - viabilita'	15.000.000,00	6.226.869,50	8.773.130,50
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	contributi stato poc metro - Entrate correnti	300.000,00	300.000,00	-
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	contributi stato pre-react	3.500.000,00	3.500.000,00	-
15146/000 - bosco dello sport: opere a verde e di paesaggio	avanzo di amministrazione non vincolato	13.980.000,00	11.877.554,69	2.102.445,31
15146/000 - bosco dello sport: opere a verde e di paesaggio	avanzo da entrate correnti	600.000,00	-	600.000,00
15146/000 - bosco dello sport: opere a verde e di paesaggio	contributi stato fondo opere indifferibili	420.000,00	420.000,00	-
15146/000 - bosco dello sport: opere a verde e di paesaggio	contributi stato pnc bosco sport	13.050.000,00	5.463.997,52	7.586.002,48
15147/000 - bosco dello sport: opere di urbanizzazione interna	avanzo di amministrazione non vincolato	9.668.635,64	9.289.895,94	378.739,70
15147/000 - bosco dello sport: opere di urbanizzazione interna	contributi stato fondo opere indifferibili	2.600.264,20	2.600.264,20	-
15147/000 - bosco dello sport: opere di urbanizzazione interna	contributi stato pnc bosco sport	34.568.748,36	21.335.737,38	13.233.010,98



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15148/000 - bosco dello sport: stadio	avanzo di amministrazione non vincolato	2.996.874,84	444.125,91	2.552.748,93
15148/000 - bosco dello sport: stadio	avanzo da entrate correnti	44.904.568,91	-	44.904.568,91
15148/000 - bosco dello sport: stadio	mutuo per cittadella dello sport - stadio - istituto credito sportivo	15.000.000,00	-	15.000.000,00
15148/000 - bosco dello sport: stadio	mutuo per cittadella dello sport - stadio - cassa dd.pp.	30.410.431,09	-	30.410.431,09
15149/000 - bosco dello sport: arena	avanzo di amministrazione non vincolato	3.141.555,05	2.141.555,04	1.000.000,01
15149/000 - bosco dello sport: arena	avanzo da alienazione beni immobili	1.315.598,90	-	1.315.598,90
15149/000 - bosco dello sport: arena	avanzo da oneri di urbanizzazione	50.000,00	-	50.000,00
15149/000 - bosco dello sport: arena	avanzo da entrate correnti	24.402.382,72	3.593.014,98	20.809.367,74
15149/000 - bosco dello sport: arena	mutuo per cittadella dello sport - arena	15.202.738,91	-	15.202.738,91
15149/000 - bosco dello sport: arena	contributi stato PNRR bosco dello sport	138.444,95	138.444,95	-
15149/000 - bosco dello sport: arena	contributi stato fondo opere indifferibili	17.465.770,00	17.465.770,00	-
15149/000 - bosco dello sport: arena	contributi stato pnc bosco sport	45.962.572,90	39.815.813,46	6.146.759,44
15149/000 - bosco dello sport: arena	contributi stato rimborso spese react	450.000,00	-	450.000,00
15154/000 - pnrr piano per asili nido e scuole dell'infanzia. demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre	avanzo di amministrazione non vincolato	200.000,00	129.257,74	70.742,26
15154/000 - pnrr piano per asili nido e scuole dell'infanzia. demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre	alienazione beni immateriali	352.000,00	-	352.000,00
15154/000 - pnrr piano per asili nido e scuole dell'infanzia. demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre	avanzo da oneri di urbanizzazione	450.000,00	424.533,25	25.466,75
15154/000 - pnrr piano per asili nido e scuole dell'infanzia. demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre	avanzo da contributi stato PNRR asili nido	168.000,00	168.000,00	-
15154/000 - pnrr piano per asili nido e scuole dell'infanzia. demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre	contributi stato PNRR asili nido	1.512.000,00	1.490.210,27	21.789,73
15154/000 - pnrr piano per asili nido e scuole dell'infanzia. demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre	contributi stato fondo opere indifferibili	168.000,00	168.000,00	-
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	alienazione beni immateriali	352.000,00	-	352.000,00
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	avanzo da oneri di urbanizzazione	450.000,00	388.969,91	61.030,09
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	avanzo da contributi stato PNRR asili nido	167.999,99	167.999,99	-
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	contributi stato PNRR asili nido	1.512.000,00	1.438.654,19	73.345,81
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	contributi stato fondo opere indifferibili	168.000,00	168.000,00	-
15156/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp cannaregio civ. 2971 (45 alloggi)	contributi stato fondo opere indifferibili	75.000,00	-	75.000,00
15156/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp cannaregio civ. 2971 (45 alloggi)	contributo regionale PNC sicuro verde sociale - residenza	500.000,00	415.635,68	84.364,32
15157/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via camporese civ. 52-88 (54 alloggi)	contributi stato fondo opere indifferibili	237.000,00	-	237.000,00
15157/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via camporese civ. 52-88 (54 alloggi)	contributo regionale PNC sicuro verde sociale - residenza	1.580.000,00	1.126.985,15	453.014,85
15158/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via case nuove civ. 10-12, 13-15, 14-16 (36 alloggi)	contributi stato fondo opere indifferibili	187.500,00	-	187.500,00
15158/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via case nuove civ. 10-12, 13-15, 14-16 (36 alloggi)	contributo regionale PNC sicuro verde sociale - residenza	1.250.000,00	1.087.704,36	162.295,64
15159/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via oroboni civ. 5-7, 9-11,13-15,17-19 (48 alloggi)	contributi stato fondo opere indifferibili	249.750,00	-	249.750,00
15159/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via oroboni civ. 5-7, 9-11,13-15,17-19 (48 alloggi)	contributo regionale PNC sicuro verde sociale - residenza	1.665.000,00	1.007.439,85	657.560,15
15160/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp villaggio dei fiori - spinea (170 alloggi)	contributi stato fondo opere indifferibili	420.000,00	420.000,00	-
15160/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp villaggio dei fiori - spinea (170 alloggi)	contributo regionale PNC sicuro verde sociale - residenza	2.800.000,00	2.096.358,82	703.641,18
15161/000 - bosco di mestre e grandi parchi urbani: ampliamento, riqualificazione, opere complementari	avanzo da contributo dello stato - entrate correnti	67.100,00	14.540,47	52.559,53
15161/000 - bosco di mestre e grandi parchi urbani: ampliamento, riqualificazione, opere complementari	contributi a carico dello stato - entrate correnti	268.400,00	-	268.400,00
15162/000 - parchi cittadini: sistemazione aree verdi, arredi, vialetti ciclo-pedonali, impianti, aree ludico sportive	avanzo da contributo dello stato - entrate correnti	238.876,00	-	238.876,00
15162/000 - parchi cittadini: sistemazione aree verdi, arredi, vialetti ciclo-pedonali, impianti, aree ludico sportive	contributi a carico dello stato - entrate correnti	955.504,00	78.620,91	876.883,09
15163/000 - creazione e rifacimento in ambito urbano di aree pedonali, parcheggi, percorsi, per il ripristino della permeabilità del suolo in chiave di rigenerazione urbana	avanzo da contributo dello stato - entrate correnti	94.024,00	-	94.024,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15163/000 - creazione e rifacimento in ambito urbano di aree pedonali, parcheggi, percorsi, per il ripristino della permeabilità del suolo in chiave di rigenerazione urbana	contributi a carico dello stato - entrate correnti	376.096,00	16.076,04	360.019,96
15165/000 - intervento puntuale di rigenerazione urbana per servizi di mobilità sostenibile	avanzo sanzioni codice della strada art. 142 ter	200.000,00	-	200.000,00
15165/000 - intervento puntuale di rigenerazione urbana per servizi di mobilità sostenibile	contributi stato react	12.011,89	12.011,89	-
15165/000 - intervento puntuale di rigenerazione urbana per servizi di mobilità sostenibile	contributi stato pre-react	210.000,00	210.000,00	-
15165/000 - intervento puntuale di rigenerazione urbana per servizi di mobilità sostenibile	avanzo da contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	482.988,11	481.884,66	1.103,45
15165/000 - intervento puntuale di rigenerazione urbana per servizi di mobilità sostenibile	avanzo da contributo regionale - Entrate c/capitale	205.000,00	185.137,59	19.862,41
15166/000 - remiere s. alvise: interventi di adeguamento dell'immobile finalizzati all'ottenimento del cpi	avanzo da Legge Speciale	250.000,00	26.291,52	223.708,48
15169/000 - manutenzione programmata edilizia residenziale venezia c.s. e isole	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	461.705,93	38.294,07
15175/000 - abbattimento barriere architettoniche	oneri urbanizzazione	200.000,00	-	200.000,00
15177/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	entrate correnti	800.000,00	-	800.000,00
15178/000 - edilizia scolastica terraferma: manutenzione straordinaria	avanzo di amministrazione non vincolato	1.000.000,00	169.579,73	830.420,27
15182/000 - gestione territoriale venezia nord	avanzo da Legge Speciale	1.750.000,00	-	1.750.000,00
15183/000 - gestione territoriale venezia sud	avanzo da Legge Speciale	1.750.000,00	-	1.750.000,00
15185/000 - manutenzioni e adeguamenti delle scuole del centro storico	avanzo da Legge Speciale	1.000.000,00	-	1.000.000,00
15185/000 - manutenzioni e adeguamenti delle scuole del centro storico	donazione Qatar	200.000,00	-	200.000,00
15186/000 - manutenzioni e adeguamenti delle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	avanzo da Legge Speciale	750.000,00	-	750.000,00
15186/000 - manutenzioni e adeguamenti delle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	donazione Qatar	250.000,00	-	250.000,00
15187/000 - manutenzioni e adeguamenti delle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	1.300.000,00	163.073,47	1.136.926,53
15188/000 - manutenzione diffusa approdi comunali pubblici	avanzo da Legge Speciale	1.000.000,00	-	1.000.000,00
15189/000 - manutenzione viabilità di quartiere terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	1.240.000,00	-	1.240.000,00
15189/000 - manutenzione viabilità di quartiere terraferma	oneri urbanizzazione	200.000,00	-	200.000,00
15189/000 - manutenzione viabilità di quartiere terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	200.125,00	-	200.125,00
15189/000 - manutenzione viabilità di quartiere terraferma	sanzioni codice della strada - viabilità lett c)	1.124.500,00	-	1.124.500,00
15189/000 - manutenzione viabilità di quartiere terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	825.375,00	-	825.375,00
15190/000 - manutenzioni e adeguamenti edilizia sportiva centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	1.000.000,00	106.606,85	893.393,15
15191/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	1.200.000,00	180.401,10	1.019.598,90
15192/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	400.000,00	-	400.000,00
15192/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	entrate correnti	800.000,00	-	800.000,00
15196/000 - manutenzione segnaletica verticale/orizzontale viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	750.000,00	-	750.000,00
15201/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 6 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via mutilati dei lavori e in via pasini a marghera	contributi stato ecobonus 110%	2.000.000,00	-	2.000.000,00
15202/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 8 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera nord	avanzo da alienazione beni immobili	282.073,65	282.073,65	-
15202/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 8 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera nord	contributi stato ecobonus 110%	2.872.000,00	-	2.872.000,00
15203/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 7 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera sud	avanzo da alienazione beni immobili	247.874,28	247.874,28	-
15203/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 7 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera sud	contributi stato ecobonus 110%	3.255.000,00	-	3.255.000,00
15204/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 3 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via manzini	avanzo da alienazione beni immobili	54.910,03	54.910,03	-
15204/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 3 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via manzini	contributi stato ecobonus 110%	1.800.000,00	-	1.800.000,00
15205/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 5 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via trieste a marghera	avanzo da alienazione beni immobili	61.378,42	61.378,42	-
15205/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 5 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via trieste a marghera	contributi stato ecobonus 110%	2.190.000,00	-	2.190.000,00
15216/000 - intervento di manutenzione straordinaria fianizzato alla riqualificazione nergetica di 3 coindomini di proprietà del comune di venezia - via delle folghe 8 - 30	alienazioni azioni	314.936,70	314.936,70	-



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15216/000 - intervento di manutenzione straordinaria fianlizzato alla riqualificazione energetica di 3 coindomini di proprietà del comune di venezia - via delle folaghe 8 - 30	contributi stato ecobonus 110%	6.129.174,03	-	6.129.174,03
15218/000 - intervento di efficientamento energetico di 2 edifici in via zucarelli a zelarino	alienazioni azioni	67.425,36	67.425,36	-
15218/000 - intervento di efficientamento energetico di 2 edifici in via zucarelli a zelarino	contributi stato ecobonus 110%	580.000,00	-	580.000,00
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	alienazione beni immateriali	600.000,00	-	600.000,00
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	54.241,13	-	54.241,13
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	oneri urbanizzazione	445.758,86	188.180,24	257.578,62
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	avanzo da contributi stato PNRR sport e inclusione sociale	2.178,35	-	2.178,35
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	contributi stato PNRR sport e inclusione sociale	5.497.821,65	4.903.715,65	594.106,00
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	contributi stato fondo opere indifferibili	1.100.000,00	-	1.100.000,00
15220/000 - rigenerazione impianto natatorio piscina di via calabria	avanzo di amministrazione non vincolato	700.000,00	208.159,26	491.840,74
15220/000 - rigenerazione impianto natatorio piscina di via calabria	contributi stato PNRR sport e inclusione sociale	1.000.000,00	931.951,58	68.048,42
15220/000 - rigenerazione impianto natatorio piscina di via calabria	contributi stato fondo opere indifferibili	100.000,00	100.000,00	-
15221/000 - realizzazione nuovo bosco di assegiano	contributi stato PNRR forestazione citta' metropolitane	421.773,00	316.942,99	104.830,01
15224/000 - riqualificazione energetica complesso case rosse al lido di venezia	entrate correnti	30.000,00	-	30.000,00
15224/000 - riqualificazione energetica complesso case rosse al lido di venezia	avanzo da Legge Speciale	105.080,10	105.080,10	-
15224/000 - riqualificazione energetica complesso case rosse al lido di venezia	contributi stato pn metro plus	3.320.000,00	1.005.000,00	2.315.000,00
15233/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.2 - percorsi autonomia per persone con disabilità in centro storico	avanzo da Legge Speciale	150.000,00	-	150.000,00
15233/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.2 - percorsi autonomia per persone con disabilità in centro storico	avanzo da Legge Speciale	70.000,00	6.090,33	63.909,67
15233/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.2 - percorsi autonomia per persone con disabilità in centro storico	contributi stato PNRR politiche sociali - corrente	45.000,00	45.000,00	-
15234/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.1.2 - autonomia degli anziani non autosufficienti centro storico	avanzo da Legge Speciale	30.000,00	-	30.000,00
15234/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.1.2 - autonomia degli anziani non autosufficienti centro storico	contributi stato PNRR politiche sociali - corrente	450.000,00	371.121,98	78.878,02
15237/000 - manutenzione straordinaria cavalcavia di san giuliano	avanzo da sanzioni cds lett. a)	300.000,00	218.292,73	81.707,27
15237/000 - manutenzione straordinaria cavalcavia di san giuliano	avanzo da sanzioni cds	600.000,00	527.115,33	72.884,67
15238/000 - rifacimento campo calcio bacci	contributi stato rimborso spese react	167.657,45	131.551,44	36.106,01
15238/000 - rifacimento campo calcio bacci	avanzo da contributo regionale - Entrate c/capitale	200.000,00	190.629,79	9.370,21
15238/000 - rifacimento campo calcio bacci	avanzo da accantonamento iva	400.000,00	400.000,00	-
15239/000 - manutenzioni reti bianche lido	Legge Speciale	200.000,00	94.585,32	105.414,68
15240/000 - opere di urbanizzazione impianto polivalente indoor terraferma	oneri urbanizzazione	600.000,00	493.784,84	106.215,16
15240/000 - opere di urbanizzazione impianto polivalente indoor terraferma	entrate correnti	1.395.876,92	611.171,29	784.705,63
15244/000 - ripristino e consolidamento riva contarini	avanzo da Legge Speciale	15.281,83	4.431,74	10.850,09
15244/000 - ripristino e consolidamento riva contarini	Legge Speciale	1.284.718,17	1.283.170,73	1.547,44
15244/000 - ripristino e consolidamento riva contarini	contributi stato fondo prosecuzione opere pubbliche	146.183,79	121.955,90	24.227,89
15245/000 - scavo rii in centro storico	avanzo da Legge Speciale	1.800.000,00	98.260,02	1.701.739,98
15245/000 - scavo rii in centro storico	contributo regionale - entrate in c/capitale	1.200.000,00	93.868,45	1.106.131,55
15246/000 - manutenzione diffusa stazioni comunali taxi 2023	Legge Speciale	200.000,00	130.965,67	69.034,33
15247/000 - manutenzione diffusa stazioni comunali taxi	Legge Speciale	200.000,00	-	200.000,00
15248/000 - manutenzione diffusa stazioni comunali taxi	avanzo da Legge Speciale	200.000,00	-	200.000,00
15250/000 - rifacimento campo calcio villaggio laguna	entrate correnti	600.000,00	232.311,76	367.688,24
15254/000 - intervento di riato alloggi venezia c.s. e isole	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	218.710,51	81.289,49
15256/000 - complesso conterie murano: messa in sicurezza edificio b1, controllo e puntellamenti edificio m e opere complementari	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	159.346,34	140.653,66

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15259/000 - manutenzione alloggi sfitti lido-pellestrina	avanzo da Legge Speciale	130.000,00	-	130.000,00
15259/000 - manutenzione alloggi sfitti lido-pellestrina	Legge Speciale	430.000,00	187.592,01	242.407,99
15260/000 - manutenzione alloggi sfitti centro storico	avanzo da Legge Speciale	285.000,00	188.838,71	96.161,29
15260/000 - manutenzione alloggi sfitti centro storico	Legge Speciale	950.000,00	660.988,02	289.011,98
15262/000 - manutenzione alloggi sfitti giudecca	avanzo da Legge Speciale	230.000,00	-	230.000,00
15262/000 - manutenzione alloggi sfitti giudecca	Legge Speciale	770.000,00	605.216,14	164.783,86
15263/000 - riato programmato alloggi sfitti sacca fisola	avanzo da Legge Speciale	870.000,00	713.160,34	156.839,66
15264/000 - manutenzione alloggi sfitti sacca fisola	avanzo da Legge Speciale	210.000,00	-	210.000,00
15264/000 - manutenzione alloggi sfitti sacca fisola	Legge Speciale	700.000,00	-	700.000,00
15265/000 - manutenzione alloggi sfitti murano-burano	avanzo da Legge Speciale	195.000,00	195.000,00	-
15265/000 - manutenzione alloggi sfitti murano-burano	Legge Speciale	650.000,00	531.460,42	118.539,58
15266/000 - riato programmato alloggi sfitti giudecca e sacca fisola	avanzo da Legge Speciale	830.000,00	-	830.000,00
15272/000 - interventi diffusi di messa in sicurezza di tratti di percorsi pedonali sulla viabilità pubblica	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	179.689,00	165.617,24	14.071,76
15273/000 - intervento di messa in sicurezza di un tratto di muratura lungo fondamenta barbarigo	avanzo da Legge Speciale	200.000,00	23.468,17	176.531,83
15273/000 - intervento di messa in sicurezza di un tratto di muratura lungo fondamenta barbarigo	donazione Qatar	100.000,00	-	100.000,00
15276/000 - sistemazione sponda rio delle gorne	entrate correnti	350.000,00	14.026,46	335.973,54
15304/000 - manutenzione straordinaria edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da oneri di urbanizzazione	370.000,00	-	370.000,00
15308/000 - manutenzione strade lido	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	56.551,34	243.448,66
15313/000 - opere di urbanizzazione area cavergnago e realizzazione nuovo centro di raccolta	avanzo di amministrazione non vincolato	2.800.000,00	-	2.800.000,00
15313/000 - opere di urbanizzazione area cavergnago e realizzazione nuovo centro di raccolta	avanzo da sanzioni cds lett. b)	1.200.000,00	860.000,00	340.000,00
15313/000 - opere di urbanizzazione area cavergnago e realizzazione nuovo centro di raccolta	avanzo da sanzioni cds lett. c)	300.000,00	-	300.000,00
15314/000 - ristrutturazione alloggi sfitti terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	300.000,00	241.531,96	58.468,04
15316/000 - ristrutturazione alloggi sfitti centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	283.687,17	16.312,83
15325/000 - ripristino danni causati da fortunale 19/7/2023 immobili residenza a pellestrina	entrate correnti	350.000,00	291.621,54	58.378,46
15326/000 - interventi di riato alloggi venezia centro storico e isole	Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
15327/000 - interventi di riato alloggi venezia centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
15329/000 - interventi di riato alloggi terraferma	oneri urbanizzazione	500.000,00	-	500.000,00
15330/000 - interventi di riato alloggi terraferma	oneri urbanizzazione	500.000,00	-	500.000,00
15332/000 - edilizia comunale e sportiva della terraferma - manutenzione ordinaria	avanzo di amministrazione non vincolato	30.000,00	-	30.000,00
15332/000 - edilizia comunale e sportiva della terraferma - manutenzione ordinaria	entrate correnti	650.000,00	119.228,75	530.771,25
15333/000 - edilizia comunale e sportiva della terraferma - manutenzione ordinaria	entrate correnti	1.100.000,00	-	1.100.000,00
15339/000 - indagini conoscitive ed interventi urgenti diffusi di messa in sicurezza del compendio immobiliare "ex monastero della celestia"	avanzo da Legge Speciale	200.000,00	16.621,28	183.378,72
15340/000 - interventi di riqualificazione ex emeroteca piani terra e ammezzato - caffè letterario	apporto di capitali	1.221.083,43	-	1.221.083,43
15341/000 - adeguamento strutturale vano scale civico 3718 a san marco - residenza e uffici comunali	avanzo da Legge Speciale	100.000,00	17.141,88	82.858,12
15342/000 - lavori di restauro e rifunzionalizzazione locali al piano terra di ca' farsetti	Legge Speciale	70.000,00	48.333,22	21.666,78
15347/000 - interventi di contrasto al rischio residuo presso il cimitero di san michele: opere di antiscalzamento e consolidamento del muro di sponda prospiciente il sagrato della chiesa di san michele in isola lato cappella emiliana	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	824.374,01	3.762,00	820.612,01
15348/000 - restauro e consolidamento f.ta del soccorso e riva degli armeni, dorsoduro	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	600.000,00	60.117,50	539.882,50
15350/000 - sistemazione coperture e strutture lignee presso istituzione centri soggiorno morosini al lido	avanzo da oneri di urbanizzazione	300.000,00	26.644,80	273.355,20
15352/000 - san michele in isola - manutenzione straordinaria copertura chiesa e porticato chiostro	Legge Speciale	150.000,00	-	150.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15352/000 - san michele in isola - manutenzione straordinaria copertura chiesa e porticato chiostro	avanzo da contributo straordinario vincoli urbanistici	800.000,00	77.992,84	722.007,16
15354/000 - museo correr e compendio palazzo reale - opere di compartimentazione, salvaguardia e adeguamento normativo per la sicurezza e l'antincendio	avanzo da Legge Speciale	1.400.000,00	-	1.400.000,00
15355/000 - edilizia comunale e sportiva della terraferma - manutenzione straordinaria	avanzo di amministrazione non vincolato	750.000,00	-	750.000,00
15356/000 - edilizia comunale e sportiva della terraferma - manutenzione straordinaria	avanzo di amministrazione non vincolato	900.000,00	-	900.000,00
15362/000 - realizzazione definitiva due rotatorie su via torino e rotatoria sperimentale viale ancona	avanzo da oneri di urbanizzazione	500.000,00	16.260,63	483.739,37
15362/000 - realizzazione definitiva due rotatorie su via torino e rotatoria sperimentale viale ancona	avanzo da contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	130.000,00	-	130.000,00
15364/000 - intervento di ripristino strutturale presso piscina "a. marceglia" al lido	avanzo di amministrazione non vincolato	400.000,00	-	400.000,00
15365/000 - adeguamento funzionale e statico cavalcavia discendente direzione marghera	avanzo di amministrazione non vincolato	1.555.631,51	-	1.555.631,51
15365/000 - adeguamento funzionale e statico cavalcavia discendente direzione marghera	avanzo da oneri di urbanizzazione	500.000,00	-	500.000,00
15365/000 - adeguamento funzionale e statico cavalcavia discendente direzione marghera	oneri urbanizzazione	1.900.000,00	69.476,09	1.830.523,91
15365/000 - adeguamento funzionale e statico cavalcavia discendente direzione marghera	riscossione di crediti	1.444.368,49	-	1.444.368,49
15366/000 - pn - efficientamento energetico edifici comunali	avanzo di amministrazione non vincolato	716.085,94	45.583,12	670.502,82
15366/000 - pn - efficientamento energetico edifici comunali	contributi stato pn metro plus	18.118.965,02	281.194,65	17.837.770,37
15367/000 - pn - recupero strutture degradate parco albanese e realizzazione pump track - ii lotto	avanzo da alienazione terreni gia' concessi in dir superficie	450.000,00	-	450.000,00
15367/000 - pn - recupero strutture degradate parco albanese e realizzazione pump track - ii lotto	contributi stato pn metro plus	1.600.000,00	-	1.600.000,00
15368/000 - pn - completamento recupero centro di marghera - p.le concordia e municipio	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	744.928,82	-	744.928,82
15370/000 - pn - completamento recupero area degradata via trieste (skate park)	contributi stato pn metro plus	1.500.000,00	34.758,54	1.465.241,46
15372/000 - pn - riqualificazione ed estensione del parco del piraghetto	contributi stato pn metro plus	2.000.000,00	-	2.000.000,00
15373/000 - manutenzione programmata alloggi	avanzo di amministrazione non vincolato	500.000,00	-	500.000,00
15375/000 - manutenzione programmata alloggi	avanzo di amministrazione non vincolato	500.000,00	-	500.000,00
15376/000 - manutenzione straordinaria viabilita' principale	avanzo da alienazione beni immobili	200.000,00	172.863,96	27.136,04
15376/000 - manutenzione straordinaria viabilita' principale	avanzo sanzioni codice della strada art. 142 ter	1.000.000,00	180.141,71	819.858,29
15377/000 - pn - ampliamento parco di san giuliano - completamento	contributi stato pn metro plus	800.000,00	170.196,11	629.803,89
15381/000 - intervento di recupero alloggi erp/non erp nell'ambito della terraferma veneziana	contributi stato pn metro plus	600.000,00	180.000,00	420.000,00
15381/000 - intervento di recupero alloggi erp/non erp nell'ambito della terraferma veneziana	riscossione di crediti	3.560.000,00	-	3.560.000,00
15382/000 - pn - riqualifica della rete ciclabile esistente e risoluzione punti critici	contributi stato pn metro plus	3.746.783,86	999.074,80	2.747.709,06
15383/000 - manutenzione straordinaria viabilita' di quartiere	avanzo da oneri di urbanizzazione	400.000,00	-	400.000,00
15383/000 - manutenzione straordinaria viabilita' di quartiere	avanzo da sanzioni cds lett. c)	500.000,00	-	500.000,00
15383/000 - manutenzione straordinaria viabilita' di quartiere	avanzo da sanzioni cds	500.000,00	100,00	499.900,00
15384/000 - manutenzione straordinaria alloggi sfitti venezia	avanzo di amministrazione non vincolato	218.744,00	165.247,14	53.496,86
15385/000 - manutenzione straordinaria alloggi sfitti terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	1.483.710,00	540.900,99	942.809,01
15386/000 - manutenzione straordinaria alloggi sfitti spinea	avanzo di amministrazione non vincolato	266.215,00	39.177,47	227.037,53
15387/000 - restauro complessivo alloggi sfitti venezia	riscossione di crediti	245.256,00	62.126,45	183.129,55
15388/000 - restauro complessivo alloggi sfitti terraferma	riscossione di crediti	1.178.206,00	173.721,61	1.004.484,39
15389/000 - restauro complessivo alloggi sfitti rione pertini	riscossione di crediti	1.152.600,00	-	1.152.600,00
15390/000 - manutenzione straordinaria in contesti condominiali con alloggi sfitti	riscossione di crediti	455.269,00	68.121,83	387.147,17
15391/000 - permeabilità ciclabile su due tratti mancanti della rete ciclabile: via buozzi e via capodistria	avanzo di amministrazione non vincolato	50.000,00	-	50.000,00
15391/000 - permeabilità ciclabile su due tratti mancanti della rete ciclabile: via buozzi e via capodistria	contributi stato pre-react	90.000,00	-	90.000,00
15392/000 - manutenzione ordinaria viabilità principale	avanzo da sanzioni cds lett. a)	70.000,00	-	70.000,00
15392/000 - manutenzione ordinaria viabilità principale	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	300.000,00	202.196,02	97.803,98

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15393/000 - manutenzione viabilità principale	avanzo da sanzioni cds lett. a)	230.000,00	9.991,54	220.008,46
15393/000 - manutenzione viabilità principale	avanzo da sanzioni cds lett. c)	1.000.000,00	1.160,52	998.839,48
15395/000 - sistemazione area gattile malamocco e installazione nuova recinzione	contributi stato pre-react	75.000,00	9.591,62	65.408,38
15402/000 - riqualificazione del palaplip di mestre	apporto di capitali	3.249.800,79	-	3.249.800,79
15403/000 - interventi diffusi di segnaletica innovativa orizzontale e verticale per guidare cicloturisti locali e internazionali	avanzo da contributo dello stato - entrate correnti	216.000,00	-	216.000,00
15403/000 - interventi diffusi di segnaletica innovativa orizzontale e verticale per guidare cicloturisti locali e internazionali	contributi a carico dello stato - entrate correnti	1.000.000,00	49.576,01	950.423,99
15404/000 - rifacimento ponte vinanti a dorsoduro	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	38.108,42	461.891,58
15405/000 - rifacimento ponte case nove a cannaregio	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	40.413,53	459.586,47
15408/000 - museo fortuny. adeguamento locali per ottenimento cpi	apporto di capitali	147.819,72	-	147.819,72
15413/000 - adeguamento alloggio via gavagnin pnrr linea 1.2 autonomia persone con disabilità	contributi stato PNRR politiche sociali - corrente	90.000,00	-	90.000,00
15414/000 - manutenzione straordinaria cavalcavia terraglio	avanzo di amministrazione non vincolato	1.000.000,00	42.919,54	957.080,46
15415/000 - manutenzione straordinaria rete acque bianche	avanzo di amministrazione non vincolato	500.000,00	-	500.000,00
15415/000 - manutenzione straordinaria rete acque bianche	avanzo da Legge Speciale	470.000,00	-	470.000,00
15416/000 - manutenzione straordinaria tratti viabilità del tram	avanzo di amministrazione non vincolato	300.000,00	-	300.000,00
15417/000 - manutenzione straordinaria complementare viabilità' principale	avanzo di amministrazione non vincolato	2.700.000,00	877.543,22	1.822.456,78
15418/000 - manutenzione straordinaria viabilità' locale e di quartiere	avanzo di amministrazione non vincolato	3.100.000,00	100,00	3.099.900,00
15419/000 - manutenzione straordinaria aree pedonali	avanzo di amministrazione non vincolato	1.000.000,00	38.975,06	961.024,94
15420/000 - ampliamento palestra rodari - favaro veneto	avanzo di amministrazione non vincolato	120.000,00	-	120.000,00
15420/000 - ampliamento palestra rodari - favaro veneto	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	700.000,00	-	700.000,00
15421/000 - demolizione edificio e sistemazione area ex marone a ca' solaro	avanzo di amministrazione non vincolato	200.000,00	15.619,67	184.380,33
15422/000 - realizzazione rete antincendio	contributi stato pre-react	1.000.000,00	-	1.000.000,00
15422/000 - realizzazione rete antincendio	avanzo da contributo straordinario vincoli urbanistici	1.500.000,00	-	1.500.000,00
15423/000 - sistemazioni esterne e infrastrutture compendio palazzo soranzo – palestra nason – palestra leo perziano	avanzo da Legge Speciale	5.442,04	-	5.442,04
15423/000 - sistemazioni esterne e infrastrutture compendio palazzo soranzo – palestra nason – palestra leo perziano	avanzo da Legge Speciale	34.285,63	12.550,52	21.735,11
15423/000 - sistemazioni esterne e infrastrutture compendio palazzo soranzo – palestra nason – palestra leo perziano	avanzo da Legge Speciale	2.428,46	-	2.428,46
15423/000 - sistemazioni esterne e infrastrutture compendio palazzo soranzo – palestra nason – palestra leo perziano	contributo straordinario vincoli urbanistici	207.843,87	-	207.843,87
15424/000 - palaplip sistemazioni esterne, opere complementari e nuova cabina elettrica	apporto di capitali	850.000,00	-	850.000,00
15426/000 - pn - riqualificazione edificio ex centrale veritas alla gazza	contributi stato pn metro plus	2.000.000,00	88.989,83	1.911.010,17
15427/000 - riqualificazione impianto di climatizzazione del complesso ex gil a mestre comprendente le sedi della polizia locale, sistemi informativi, sala quartierale e teatro momo	entrate correnti	1.350.000,00	-	1.350.000,00
15428/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale isole	avanzo di amministrazione non vincolato	400.000,00	59.562,12	340.437,88
15457/000 -intervento di manutenzione straordinaria dell'impianto di rilevazione incendi presso l'ex liceo severi - lido di venezia	avanzo di amministrazione non vincolato	70.000,00	-	70.000,00
15464/000 - manutenzione straordinaria cavalcavia di via trieste	oneri urbanizzazione	25.401,81	-	25.401,81
15465/000 - manutenzione straordinaria ponte di via orlanda	oneri urbanizzazione	1.100.000,00	-	1.100.000,00
15466/000 - manutenzione straordinaria manufatti corso del popolo	avanzo di amministrazione non vincolato	700.000,00	-	700.000,00
15467/000 - manutenzione straordinaria manufatto di san giuliano	alienazione terreni già concessi in diritti di superficie	350.000,00	7.295,60	342.704,40
15468/000 - manutenzione copertura e parti condominali villa taice pellestrina	alienazione beni immobili	250.000,00	-	250.000,00
15471/000 - intervento di messa in sicurezza ponti dei forti della terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	150.000,00	-	150.000,00
15476/000 - riqualificazione dell'impianto termico a servizio della palestra rodari in via claudia a favaro v.to	avanzo di amministrazione non vincolato	210.000,00	-	210.000,00
15477/000 - riqualificazione impianto di climatizzazione presso la sede dell'avvocatura civica di palazzo cavalli e della biblioteca di favaro	avanzo di amministrazione non vincolato	280.000,00	-	280.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15482/000 - interventi di adeguamento cpi e su impianti di climatizzazione e igienico sanitari presso centro logistico tronchetto	avanzo di amministrazione non vincolato	350.000,00	-	350.000,00
15485/000 - interventi di sistemazione delle coperture nelle scuole del centro storico	avanzo da Legge Speciale	800.000,00	-	800.000,00
15486/000 - interventi di sistemazione delle coperture nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	avanzo da Legge Speciale	450.000,00	-	450.000,00
15487/000 - museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendi - ii lotto	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
15488/000 - rifacimento impermeabilizzazioni coperture scolastiche	avanzo di amministrazione non vincolato	500.000,00	-	500.000,00
15489/000 - accessibilità e viabilità interna dell'arsenale	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
15490/000 -restauro strutturale ponte dell'acquavita – cannaregio	avanzo da Legge Speciale	400.000,00	-	400.000,00
15490/000 -restauro strutturale ponte dell'acquavita – cannaregio	donazione Qatar	100.000,00	-	100.000,00
15504/000 - completamento aree di sosta e arredo verde delle zone di ingresso a forte marghera	avanzo di amministrazione non vincolato	300.000,00	-	300.000,00
15505/000 - interventi di manutenzione straordinaria impianti sportivi al lido	avanzo di amministrazione non vincolato	180.000,00	-	180.000,00
15506/000 - pn - riqualificazione parco via piave e via tasso	contributi stato pn metro plus	775.939,41	16.456,06	759.483,35
15507/000 - intervento di recupero alloggi sfitti venezia centro storico sacca fisola giudecca	contributi stato pn metro plus	980.000,00	300.000,00	680.000,00
15507/000 - intervento di recupero alloggi sfitti venezia centro storico sacca fisola giudecca	riscossione di crediti	20.000,00	-	20.000,00
15508/000 - intervento di recupero alloggi sfitti rione gazzera	contributi stato pn metro plus	890.000,00	270.000,00	620.000,00
15508/000 - intervento di recupero alloggi sfitti rione gazzera	riscossione di crediti	10.000,00	-	10.000,00
15509/000 - intervento di recupero alloggi sfitti rione pertini	contributi stato pn metro plus	980.000,00	300.000,00	680.000,00
15509/000 - intervento di recupero alloggi sfitti rione pertini	riscossione di crediti	20.000,00	-	20.000,00
15510/000 - intervento di recupero alloggi sfitti rione rinascita	contributi stato pn metro plus	1.480.000,00	450.000,00	1.030.000,00
15510/000 - intervento di recupero alloggi sfitti rione rinascita	riscossione di crediti	20.000,00	-	20.000,00
15511/000 - manutenzione programmata residenza centro storico e isole	riscossione di crediti	300.000,00	-	300.000,00
15512/000 - manutenzione programmata residenza terraferma	riscossione di crediti	300.000,00	-	300.000,00
15513/000 - opere di miglioramento, anche strutturale, di impianti sportivi - riqualificazione energetica punti illuminanti dell'impianto sportivo di zelarino	entrate correnti	16.487,88	-	16.487,88
15513/000 - opere di miglioramento, anche strutturale, di impianti sportivi - riqualificazione energetica punti illuminanti dell'impianto sportivo di zelarino	avanzo da contributo dalla citta' metropolitana - entrate c/cepitale	7.838,51	-	7.838,51
15513/000 - opere di miglioramento, anche strutturale, di impianti sportivi - riqualificazione energetica punti illuminanti dell'impianto sportivo di zelarino	contributo regionale - entrate in c/capitale	65.951,54	-	65.951,54
15514/000 - completamento sistemazione aree esterne impianto sportivo ballarin - campo da allenamento	avanzo da Legge Speciale	107.796,94	-	107.796,94
15514/000 - completamento sistemazione aree esterne impianto sportivo ballarin - campo da allenamento	avanzo da Legge Speciale	39.933,24	-	39.933,24
15514/000 - completamento sistemazione aree esterne impianto sportivo ballarin - campo da allenamento	avanzo da Legge Speciale	52.269,82	-	52.269,82
15515/000 - ristrutturazione del municipio ca' farsetti - ca' loredan comprensivo di interventi per il conseguimento del cpi e di miglioramento sismico - opere propedeutiche ai lavori	entrate correnti	215.000,00	-	215.000,00
15516/000 - adeguamento ex scuola baracca per centro diurno per persone con disabilità	avanzo da contributo dello stato - entrate correnti	420.000,00	-	420.000,00
15522/000 - manutenzione straordinaria piste ciclabili	avanzo da accantonamento iva	700.000,00	-	700.000,00
15527/000 - rifacimento ponte loredan c/o ospedale fatebenefratelli - cannaregio	donazione Qatar	400.000,00	-	400.000,00
15532/000 - nuova tribuna presso centro sportivo pellestrina	donazione Qatar	200.000,00	-	200.000,00
15542/000 - manutenzione straordinaria campi da calcio venezia centro storico e isole	donazione Qatar	360.000,00	-	360.000,00
15574/000 - sistemazione area esterna ex padiglione rossi lido	entrate correnti	450.000,00	-	450.000,00
15575/000 - riqualificazione energetica complesso pertini - lotto a	entrate correnti	25.000,00	-	25.000,00
15575/000 - riqualificazione energetica complesso pertini - lotto a	contributi stato pn metro plus	2.475.000,00	750.000,00	1.725.000,00
15578/000 - manutenzione straordinaria copertura sede municipio pellestrina	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	80.000,00	-	80.000,00
15579/000 - manutenzione straordinaria copertura palazzetto dello sport - san pietro in volta – venezia	contributi a carico dello stato - entrate c/capitale	235.000,00	-	235.000,00
NO21200/000 - messa in sicurezza area mercato ittico	Legge Speciale	350.000,00	310.606,10	39.393,90
NO22017/000 - centro maree: interventi per adeguamento alle norme sulla sicurezza dei siti dove sono	Legge Speciale	145.180,00	90.585,00	54.595,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
NO22034/000 - interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale	avanzo da alienazione beni immobili	28.709,58	8.709,58	20.000,00
NO22034/000 - interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale	avanzo da contributo regionale - Entrate c/capitale	98.822,06	98.822,06	-
NO22035/000 - interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale realizzati	scomputo canoni di locazione	259.250,00	140.000,00	119.250,00
NO22038/000 - sacca serenella - esecuzione caratterizzazione e analisi del rischio	contributo regionale - entrate in c/capitale	176.043,77	127.454,07	48.589,70
NO23047/000 - interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale	entrate correnti	89.294,52	81.831,61	7.462,91
NO24012/000 - interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale	entrate correnti	99.989,97	99.989,97	-
NO24012/000 - interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale	contributi stato rimborso spese react	50.000,00	1.261,00	48.739,00
NO24114/000 - interventi straordinari su edifici pubblici	avanzo di amministrazione non vincolato	300.000,00	124.405,95	175.594,05
NO24153/000 - infrastrutturazione parcheggi tronchetto	avanzo da alienazioni azioni	20.000,00	20.000,00	-
NO24153/000 - infrastrutturazione parcheggi tronchetto	avanzo da contributi da enti e privati - entrate in c/capitale	65.000,00	65.000,00	-
NO24153/000 - infrastrutturazione parcheggi tronchetto	avanzo contributo dallo stato	11.000,00	9.951,26	1.048,74
NO24153/000 - infrastrutturazione parcheggi tronchetto	avanzo da contributo regionale - Entrate c/capitale	55.753,36	55.753,36	-
NO24153/000 - infrastrutturazione parcheggi tronchetto	avanzo da progetto integrato rii	26.000,00	26.000,00	-
NO25006/000 - interventi straordinari su immobili comunali - appalto energia	entrate correnti	1.527.000,00	759.675,62	767.324,38
NO25012/000 - interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale	entrate correnti	99.430,00	-	99.430,00
NO25065/000 - realizzazione area giochi centro sportivo montessori	entrate correnti	6.926,37	-	6.926,37
NO25065/000 - realizzazione area giochi centro sportivo montessori	contributi da enti e privati - entrate correnti	7.500,00	-	7.500,00
NO25074/000 - completamento area fitness s.elena	alienazione terreni già concessi in diritti di superficie	14.823,00	-	14.823,00
NO25112/000 - manutenzione straordinaria teatro toniolo per adeguamento carichi sospesi	avanzo da imposta di soggiorno	15.250,00	-	15.250,00
NO25127/000 - archivio nazionale dei numeri civici delle strade urbane (anncsu) - comuni	contributi stato PNRR digitalizzazione e innovazione	159.742,18	-	159.742,18
	<b>Totale</b>	<b>929.492.226,39</b>	<b>428.389.755,53</b>	<b>501.102.470,86</b>



## Indirizzi in materia di tributi e tariffe valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale

**Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**

	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028	% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	420.183.877,85	401.445.847,23	425.560.498,26	415.266.257,89	440.138.287,20	465.391.401,22	6,01%	1,28%
COMPARTECIPAZIONE DI TRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	35.567.389,10	35.792.528,24	36.597.676,07	36.597.676,07	37.369.856,56	38.108.963,97	2,25%	2,90%
<b>Totale</b>	<b>455.751.266,95</b>	<b>437.238.375,47</b>	<b>462.158.174,33</b>	<b>451.863.933,96</b>	<b>477.508.143,76</b>	<b>503.500.365,19</b>	<b>5,70%</b>	<b>1,41%</b>

**Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - dettaglio**

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028	% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
FONDO DI SOLIDARIETA'	35.567.389,10	32.787.570,83	33.212.145,76	33.212.145,76	33.533.329,89	33.854.515,01	1,29%	-6,62%
FONDO SPECIALE PER L'EQUITA' DEL LIVELLO DEI SERVIZI	0,00	3.004.957,41	3.385.530,31	3.385.530,31	3.836.526,67	4.254.448,96	12,66%	
PROVENTI DEL CASINO' MUNICIPALE DI VENEZIA	118.355.542,22	105.000.000,00	115.000.000,00	115.000.000,00	115.000.000,00	115.000.000,00	9,52%	-2,84%
IMU	95.344.570,26	91.710.000,00	93.000.000,00	92.500.000,00	93.500.000,00	94.000.000,00	1,41%	-2,46%
IMU RECUPERO EVASIONE	15.367.097,50	7.500.000,00	9.000.000,00	11.503.256,94	9.000.000,00	9.000.000,00	20,00%	-41,43%
ADDIZIONALE I.R.P.E.F.	34.184.233,76	35.801.605,23	39.000.000,00	43.000.000,00	40.000.000,00	40.500.000,00	8,93%	14,09%
IMPOSTA DI SOGGIORNO	39.700.329,40	38.000.000,00	37.000.000,00	37.000.000,00	37.000.000,00	57.620.000,00	-2,63%	-6,80%
IMPOSTA DI SOGGIORNO – RECUPERO EVASIONE	581.415,14	50.500,00	50.500,00	338.839,36	50.500,00	50.500,00	0,00%	-91,31%
TARI	107.788.642,37	112.141.242,00	116.014.998,26	100.000.000,00	124.222.787,20	127.805.901,22	3,45%	7,63%
TARI - RECUPERO EVASIONE	1.781.431,73	1.500.000,00	1.500.000,00	1.050.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%	-15,80%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI	4.040.788,47	3.540.000,00	3.765.000,00	4.479.929,28	3.815.000,00	3.865.000,00	6,36%	-6,83%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI - RECUPERO EVASIONE	604.417,00	500.000,00	500.000,00	987.219,31	500.000,00	500.000,00	0,00%	-17,28%
CONTRIBUTO DI ACCESSO	2.425.700,00	5.700.000,00	5.900.000,00	5.900.000,00	5.900.000,00	5.900.000,00	3,51%	143,23%
ADDIZIONALE COMUNALE DIRITTI DI IMBARCO	0,00	0,00	4.820.000,00	3.500.000,00	9.640.000,00	9.640.000,00		
ALTRI ENTRATE TRIBUTARIE	9.710,00	2.500,00	10.000,00	7.013,00	10.000,00	10.000,00	300,00%	2,99%
<b>Totale</b>	<b>455.751.266,95</b>	<b>437.238.375,47</b>	<b>462.158.174,33</b>	<b>451.863.933,96</b>	<b>477.508.143,76</b>	<b>503.500.365,19</b>	<b>5,70%</b>	<b>1,41%</b>

### Trasferimenti Correnti

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE						% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028		
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	185.709.376,91	170.985.468,06	164.539.497,42	202.670.262,06	162.887.513,47	123.463.028,14	-3,77%	-11,40%
TRASFERIMENTI DA FAMIGLIE	7.720,60	9.600,00	8.100,00	6.506,25	8.100,00	8.100,00	-15,63%	4,91%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	240.892,54	419.909,80	415.409,80	342.553,49	151.409,80	151.409,80	-1,07%	72,45%
TRASFERIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	25.173,34	12.000,00	6.000,00	4.500,00	6.000,00	6.000,00	-50,00%	-76,17%
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	330.155,14	15.840.625,23	6.554.000,00	6.648.463,84	1.044.000,00	1.044.000,00	-58,63%	1885,13%
<b>Total</b>	<b>186.313.318,53</b>	<b>187.267.603,09</b>	<b>171.523.007,22</b>	<b>209.672.285,64</b>	<b>164.097.023,27</b>	<b>124.672.537,94</b>	<b>-8,41%</b>	<b>-7,94%</b>

### Trasferimenti Correnti - dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028	% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
CONTRIBUTI DALLO STATO PER LA COESIONE SOCIALE	8.472.771,43	6.837.346,88	9.061.899,41	8.842.496,54	9.887.726,01	8.880.027,01	32,54%	6,95%
CONTRIBUTO DALLO STATO LEGGE SPECIALE PER VENEZIA	28.225.000,00	0,00	0,00	0,00	22.971.679,06	0,00		-100,00%
CONTRIBUTO LEGGE SPECIALE ART.2, COMMA 1, D.L. 95/2025			3.000.000,00	2.250.000,00	5.000.000,00	3.000.000,00		
CONTRIBUTO DALLO STATO PER SPESE ELETTORALI	758.499,43	790.130,00	0,00	164.480,84	900.000,00	0,00	-100,00%	-100,00%
ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI DALLO STATO	18.470.343,84	17.560.438,39	14.175.011,84	23.648.322,23	11.977.840,37	11.440.943,70	-19,28%	-23,26%
CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER LA COESIONE SOCIALE	8.306.837,80	9.197.655,22	9.292.684,78	9.591.074,49	8.785.181,82	8.717.504,36	1,03%	11,87%
CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER LA GESTIONE DEGLI ASILI NIDO	666.367,90	620.000,00	620.000,00	465.000,00	620.000,00	620.000,00	0,00%	-6,96%
CONTRIBUTO DELLA REGIONE PER IL CONTRATTO DI SERVIZIO AZIENDA TRASPORTO PUBBLICO LOCALE ART. 32 L.R. 25/98	77.829.408,16	77.965.120,30	75.023.704,00	75.000.000,00	75.023.704,00	75.023.704,00	-3,77%	-3,60%
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - EMERGENZA COVID E RISTORO COSTI CARBURANTE ED ENERGIA ELETTRICA	26.552.741,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-100,00%
ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA REGIONE E ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	3.492.093,07	4.559.659,43	3.184.148,39	3.561.375,65	3.173.547,29	2.620.595,04	-30,17%	-8,82%
CONTRIBUTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI	330.155,14	15.840.625,23	6.554.000,00	6.648.463,84	1.044.000,00	1.044.000,00	-58,63%	1885,13%
CONTRIBUTI DELLO STATO PN METRO PLUS	1.060.532,41	40.133.291,93	49.245.211,71	43.504.807,69	24.361.834,92	12.974.254,03	22,70%	4543,44%
CONTRIBUTI DELLO STATO PNRR	2.146.672,73	7.979.446,60	233.787,29	7.485.373,21	0,00	0,00	-97,07%	-89,11%
CONTRIBUTI DELLO STATOAO REACT	9.356.855,75	4.963.318,31	591.050,00	27.648.117,48	74.000,00	74.000,00	-88,09%	-93,68%
ALTRI TRASFERIMENTI	645.038,89	820.570,80	541.509,80	862.773,67	277.509,80	277.509,80	-34,01%	-16,05%
<b>Total</b>	<b>186.313.318,53</b>	<b>187.267.603,09</b>	<b>171.523.007,22</b>	<b>209.672.285,64</b>	<b>164.097.023,27</b>	<b>124.672.537,94</b>	<b>-8,41%</b>	<b>-7,94%</b>



**Entrate extratributarie**

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE						% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028		
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	86.318.774,44	87.949.461,20	90.719.968,55	96.238.673,39	87.110.180,68	88.104.845,17	3,15%	5,10%
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSESIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLICITI	22.187.335,15	24.000.000,00	24.000.000,00	25.483.917,62	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00%	8,17%
INTERESSI ATTIVI	3.428.821,42	3.448.655,58	2.034.249,58	2.096.759,41	356.249,58	356.249,58	-41,01%	-40,67%
ALTRÉ ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	6.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00	0,00%	-69,23%
RIMBORSI E ALTRÉ ENTRATE CORRRENTI	64.590.429,20	66.520.439,92	56.564.912,96	59.259.965,57	55.861.083,21	55.790.929,21	-14,97%	-12,43%
<b>Totale</b>	<b>183.025.360,21</b>	<b>183.918.556,70</b>	<b>175.319.131,09</b>	<b>185.079.315,99</b>	<b>167.827.513,47</b>	<b>169.752.023,96</b>	<b>-4,68%</b>	<b>-4,21%</b>

**Entrate extratributarie - dettaglio**

	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028	% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
DIRITTI DI SEGRETERIA	3.112.263,20	3.121.220,00	6.338.120,00	6.321.469,40	2.736.120,00	2.736.120,00	103,07%	103,65%
SANZIONI AMMINISTRATIVE	22.187.335,15	24.000.000,00	24.000.000,00	25.483.917,62	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00%	8,17%
PROVENTI ATTIVITA' CINEMATOGRAFICHE	787.143,58	1.000.000,00	800.000,00	644.779,03	800.000,00	800.000,00	-20,00%	1,63%
PROVENTI DEGLI IMPIANTI SPORTIVI	963.707,82	950.000,00	969.000,00	1.638.526,59	1.002.641,62	1.008.147,60	2,00%	0,55%
PROVENTI ASILI NIDO	2.489.977,48	2.370.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	5,49%	0,40%
PROVENTI TRASPORTI SCOLASTICI E REFEZIONI SCOLASTICHE	190.477,10	175.000,00	175.000,00	143.807,95	175.000,00	175.000,00	0,00%	-8,13%
PROVENTI SERVIZI SOCIALI	663.199,39	250.000,00	250.000,00	419.497,40	250.000,00	250.000,00	0,00%	-62,30%
PROVENTI TARIFFARI SOSTA SU STRADA A PAGAMENTO ART. 7 C. 7 DLGS. 285/92	4.185.435,42	4.200.000,00	4.200.000,00	4.200.000,00	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00%	0,35%
CANONI CONCESSIONI	6.467.550,01	6.419.373,33	6.431.046,26	7.521.831,89	6.777.823,81	7.339.141,33	0,18%	-0,56%
PROVENTI CONCESSIONE SPAZI ARSENALE	1.434.455,91	943.550,00	931.482,96	1.224.607,94	931.482,96	931.482,96	-1,28%	-35,06%
FITTI BENI COMUNALI NON VINCOLATI A SPESE	9.341.586,92	8.360.007,87	7.843.886,33	9.969.726,85	7.954.284,29	7.992.025,28	-6,17%	-16,03%
FITTI BENI COMUNALI VINCOLATI A SPESE	2.806.982,71	5.395.000,00	5.337.605,00	6.229.621,12	5.514.000,00	5.514.000,00	-1,06%	90,15%
FITTI NON ABITATIVI A SCOMPUTO INTERVENTI DI MANUTENZIONE	29.693,41	520.750,00	520.750,00	929.285,32	520.750,00	520.750,00	0,00%	1653,76%
CANONE PER L' OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	13.868.782,08	14.000.000,00	14.250.000,00	15.000.000,00	14.505.000,00	15.065.100,00	1,79%	2,75%
CANONE SCARICHI REFLUI	7.575.885,29	6.900.000,00	6.900.000,00	7.500.000,00	6.900.000,00	6.900.000,00	0,00%	-8,92%
PROVENTI DA CONCESSIONI CIMITERIALI	2.122.609,22	2.000.000,00	2.158.518,00	2.000.000,00	2.158.518,00	2.158.518,00	7,93%	1,69%
LASCIA PASSARE ONEROZO ZONE TRAFFICO LIMITATO – ZTL	19.844.544,99	19.500.000,00	19.000.000,00	19.000.000,00	18.000.000,00	17.750.000,00	-2,56%	-4,26%
PROVENTI DAL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO	38.570.736,92	39.990.000,00	38.520.000,00	37.700.000,00	39.090.000,00	39.670.000,00	-3,68%	-0,13%
PROVENTI E RIMBORSI DA PARTE DI TERZI	20.895.236,39	28.273.851,87	18.875.012,96	21.361.266,54	18.476.183,21	18.476.029,21	-33,24%	-9,67%
RECUPERO IVA COMMERCIALE	11.719.657,41	7.751.688,05	7.500.000,00	7.509.006,96	7.500.000,00	7.500.000,00	-3,25%	-36,00%
DIVIDENDI	6.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00	0,00%	-69,23%
BENEFICI PUBBLICI	1.260.805,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-100,00%
ALTRÉ ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	6.007.294,01	5.798.115,58	5.818.709,58	5.781.971,38	3.335.709,58	2.765.709,58	0,36%	-3,14%
<b>Totale</b>	<b>183.025.360,21</b>	<b>183.918.556,70</b>	<b>175.319.131,09</b>	<b>185.079.315,99</b>	<b>167.827.513,47</b>	<b>169.752.023,96</b>	<b>-4,68%</b>	<b>-4,21%</b>

### Entrate in conto capitale

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE						% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028		
TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	156.347,98	-	-	-	-	-		-100,00%
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	143.006.739,42	506.641.854,41	88.534.722,39	150.508.950,83	50.915.810,58	32.694.795,00	-82,53%	-38,09%
TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-		
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	3.066.805,19	4.177.000,00	14.080.000,00	3.238.733,18	16.050.000,00	9.001.000,00	237,08%	359,11%
ALTRÉ ENTRATE IN CONTO CAPITALE	7.116.185,22	20.649.653,98	20.573.500,00	15.566.518,57	19.550.000,00	19.600.000,00	-0,37%	189,11%
<b>Totale</b>	<b>153.346.077,81</b>	<b>531.468.508,39</b>	<b>123.188.222,39</b>	<b>169.314.202,58</b>	<b>86.515.810,58</b>	<b>61.295.795,00</b>	<b>-76,82%</b>	<b>-19,67%</b>

### Entrate da riduzione di attività finanziarie

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE						% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028		
ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-		
RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-		
RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	-	-	-	-	-	-		
ALTRÉ ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	4.700.170,74	19.840.000,00	106.208.831,08	108.664.918,01	20.000.000,00	15.000.000,00	435,33%	2159,68%
<b>Totale</b>	<b>4.700.170,74</b>	<b>19.840.000,00</b>	<b>106.208.831,08</b>	<b>108.664.918,01</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>435,33%</b>	<b>2159,68%</b>



Le alienazioni dei beni patrimoniali iscritte nel bilancio 2026-2028 sono le seguenti:

	2026	2027	2028
Vendita beni patrimoniali immobiliari	12.080.000,00	14.050.000,00	7.001.000,00
<b>Totale</b>	<b>12.080.000,00</b>	<b>14.050.000,00</b>	<b>7.001.000,00</b>

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per l'esercizio 2026 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

Aree di via Torino, retrostanti le Università per la realizzazione di uno Studentato

Immobile comunale presente nel compendio VEGA presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Pegaso 2

Fabbricato in Sestiere Santa Croce n. 2017

Immobili nelle ex Conterie di Murano - Edificio C

Immobile nelle ex Conterie di Murano - Blocco B1

Immobile nelle ex Conterie di Murano - Edificio M

Ex Terminal Fusina

Terreno in via Albrizzi al Lido di Venezia

Area a verde in Via Miranese

Area verde via della Geologia località Fusina

Area pertinenziale a impianto sportivo della Città Metropolitana via Virgilio

Area verde in prossimità via Vallenari

Area edificabile via Indri

Area edificabile via Pertini

Area edificabile in prossimità via Terraglio

Palazzo Marcello presso Ex Convento Agostiniane in Fondamenta Sebastiano Santi

Alienazioni di immobili di modico valore

Posti auto interrati in via Circonvallazione

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per gli esercizi 2027-2028 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

Terreni e fabbricati in area denominata "La Fontaine"

Immobile comunale presente nel compendio VEGA presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Porta dell'Innovazione

Fabbricato di pertinenza di Villa Elena

Palazzo Corner Contarini

Garage interrato Piazzale Luigi Candiani

Ex scuola elementare di Tessera

Alienazioni di immobili di modico valore

I trasferimenti di capitale da altri soggetti hanno la seguente specifica destinazione:

	2026	2027	2028
acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a convenzioni e procedure patrimoniali	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
collaudo oo.uu. realizzate da soggetti privati con oneri a carico degli stessi	130.000,00	130.000,00	130.000,00
<b>Totale</b>	<b>3.130.000,00</b>	<b>3.130.000,00</b>	<b>3.130.000,00</b>

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato hanno la seguente specifica destinazione:

	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
estensione del sistema di videosorveglianza della città di venezia	407.700,00	-	-
acquisizione gratuita immobili in applicazione della legge sul federalismo demaniale	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>20.407.700,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>

*Apporto di capitali*

	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Candiani, rifacimento rivestimento facciate esterne e riqualificazione superfici intonacate e opere complementari	-	500.000,00	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>500.000,00</b>	<b>-</b>



## ANALISI DELLE RISORSE DEL TITOLO IV

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028	% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA	662.009,89	5.440.000,00	5.573.500,00	5.573.500,00	4.550.000,00	4.800.000,00	2,45%	741,91%
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA PER OPERE A SCOMPUTO	508.209,22	15.209.653,98	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	-1,38%	2851,54%
<b>Totale</b>	<b>1.170.219,11</b>	<b>20.649.653,98</b>	<b>20.573.500,00</b>	<b>20.573.500,00</b>	<b>19.550.000,00</b>	<b>19.800.000,00</b>	<b>-0,37%</b>	<b>1658,09%</b>

Le spese d'investimento finanziate con i proventi edili sono così composte:

		2026	2027	2028
messaggio in sicurezza di via mandricardo		-	200.000,00	-
abbattimento barriere architettoniche		200.000,00	200.000,00	200.000,00
manutenzioni e adeguamenti impiantistici dei forti di terraferma		200.000,00	200.000,00	200.000,00
interventi di riassetto alloggi terraferma		500.000,00	500.000,00	500.000,00
chiesa di san michele in isola - intervento di manutenzione straordinaria su ala conventuale		50.000,00	-	-
edilizia comunale e sportiva della terraferma - manutenzione straordinaria		500.000,00	-	-
ristrutturazione del municipio ca' farsetti - ca' loredan comprensivo di interventi per il conseguimento del cpi e di miglioramento sismico - ii lotto		1.900.000,00	-	-
manutenzione viabilità principale		623.500,00	1.000.000,00	1.000.000,00
edilizia scolastica terraferma - manutenzione straordinaria		-	1.000.000,00	1.000.000,00
manutenzione programmata alloggi		-	500.000,00	500.000,00
campanile di mazzorbo, realizzazione scala interna		-	150.000,00	-
manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma		-	-	400.000,00
manutenzione straordinaria viabilità di quartiere terraferma		-	200.000,00	200.000,00
trasferimenti in c/capitale per manutenzione opere di culto		250.000,00	250.000,00	250.000,00
rimborso di proventi edili a privati"		350.000,00	350.000,00	350.000,00
interventi di manutenzione straordinaria immobili di proprietà comunale in concessione a terzi terraferma		500.000,00	-	-
interventi di manutenzione straordinaria immobili di proprietà comunale in concessione a terzi venezia centro storico e isole		500.000,00	-	-
<b>Totale</b>	<b>5.573.500,00</b>	<b>4.550.000,00</b>	<b>4.600.000,00</b>	

## Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE						% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028		
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	-	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>0,00%</b>	

# Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti

## Accensione di prestiti

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE						% scostamento 2026/2025	% scostamento 2026/2024
	Consuntivo dell'anno 2024	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	Previsione di cassa dell'anno 2026	Previsione dell'anno 2027	Previsione dell'anno 2028		
ACCENSIONE DI PRESTITI A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-		
ACCENSIONE DI PRESTITI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO E LUNGO TERMINE	4.899.131,05	10.619.154,69	52.620.713,22	59.808.435,34	10.905.603,61	7.500.000,00	395,53%	974,08%
<b>Totale</b>	<b>4.899.131,05</b>	<b>10.619.154,69</b>	<b>52.620.713,22</b>	<b>59.808.435,34</b>	<b>10.905.603,61</b>	<b>7.500.000,00</b>	<b>395,53%</b>	<b>974,08%</b>

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui)</i> , ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	455.751.266,95	455.751.266,95
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	186.313.318,53	186.313.318,53
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	183.025.360,21	183.025.360,21
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>	<b>825.089.945,69</b>	<b>825.089.945,69</b>	<b>825.089.945,69</b>
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBLIGAZIONI			
Livello massimo di spesa annuale	(+)	82.508.994,57	82.508.994,57
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/esercizio precedente	(-)	10.498.792,88	8.701.055,69
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	827.012,16	1.141.595,36
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	-	-
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	-	-
Ammontare disponibile per nuovi interessi		71.183.189,53	72.666.343,52
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>			
Debito contratto al 31/12/esercizio precedente	(+)	215.392.081,27	155.724.121,04
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	30.000.000,00	30.000.000,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>	<b>245.392.081,27</b>	<b>185.724.121,04</b>	<b>185.980.542,37</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>			
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		217.025.545,00	210.025.545,00
<b>Garanzie che concorrono al limite di indebitamento</b>	<b>217.025.545,00</b>	<b>217.025.545,00</b>	<b>210.025.545,00</b>

La capacità di indebitamento è stata calcolata, oltre che su debito in essere, anche sui tiraggi previsti dei mutui flessibili assunti e da assumere per la realizzazione degli investimenti iscritti nel Piano degli investimenti



# Parametri obiettivo ai fini dell'accertamento della condizione dell'Ente strutturalmente deficitario (art. 172, c. 1F, D.lgs 267/2000)

## B1. TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

	Barrare la condizione che ricorre	SI	NO
<b>P1</b> Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>P2</b> Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>P3</b> Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>P4</b> Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>P5</b> Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>P6</b> Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>P7</b> [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>P8</b> Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuei.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Analisi e valutazione sugli impegni pluriennali di spesa già assunti

**ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI PLURIENNALI GIA' ASSUNTI**

Spese correnti	2026	2027	2028	impegnato anni successivi
1 - redditi di lavoro dipendente	531.687,74	-	-	-
2 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.739.006,69	4.800,00	-	-
3 - Acquisto di beni e servizi	136.785.548,58	118.594.873,47	107.672.937,19	363.832.844,27
4 - Trasferimenti correnti	7.732.337,49	7.053.529,96	3.488.410,37	23.835.316,50
7 - Interessi passivi	-	-	-	-
8 - Altre spese per redditi da capitale	553.711,38	553.711,38	470.756,94	2.000.952,37
9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-	-
10 - Altre spese correnti	5.710.389,34	5.676.944,34	4.272.279,24	12.816.837,72
<b>Totale complessivo</b>	<b>153.052.681,22</b>	<b>131.883.859,15</b>	<b>115.904.383,74</b>	<b>402.485.950,86</b>

**Macroaggregato 1 - redditi di lavoro dipendente:** gli impegni pluriennali sono relativi a spese di personale

**Macroaggregato 2 - imposte e tasse:** gli impegni pluriennali comprendono le spesa per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) e la tassa sui rifiuti degli uffici comunali

**Macroaggregato 3 - acquisto di beni e servizi:** la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i contratti di servizio per trasporto disabili, anziani e trasporti scolastici, appalto domiciliarità ed integrazione scolastica, contratti di servizio nell'ambito della manutenzione del verde e dei servizi cimiteriali, gestione sistema informativo comunale, servizi di pulizia, servizio di postalizzazione, canoni di locazione, manutenzioni ordinarie

**Macroaggregato 4 - trasferimenti:** la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i trasferimenti correnti alle amministrazioni locali e centrali, i trasferimenti alle imprese controllate e alle altre imprese

**Macroaggregato 8 - altre spese per redditi da capitale:** gli impegni pluriennali comprendono il contratto di usufrutto con la Fondazione Querini Stampalia per il Bosco di Mestre.

**Macroaggregato 10 - altre spese correnti:** gli impegni pluriennali comprendono il rimborso delle rate alla Banca BIIS per conto della Casa da Gioco.



# Spesa corrente e in conto capitale suddivisa per missioni e programmi di bilancio

## SPESE CORRENTI E IN CONTO CAPITALE

Programmi	2026				2027		2028	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - ORGANI ISTITUZIONALI	14.282.900,69	16.178.872,10	226.621,10	49.611,03	14.358.590,92	189.710,00	14.095.622,45	-
PROGRAMMA 2 - SEGRETERIA GENERALE	3.515.167,97	3.750.060,66	-	-	3.490.020,67	-	3.495.683,87	-
PROGRAMMA 3 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	24.125.451,86	25.125.667,36	108.000,00	124.118,50	22.495.911,58	50.000,00	22.305.328,66	50.000,00
PROGRAMMA 4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	107.949.220,43	116.656.968,78	122.000,00	75.030,00	107.951.626,43	122.000,00	107.954.681,43	122.000,00
PROGRAMMA 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	10.445.302,53	12.861.269,51	49.141.406,89	40.547.893,82	10.532.985,03	41.703.250,00	10.636.652,60	41.703.250,00
PROGRAMMA 6 - UFFICIO TECNICO	11.497.936,56	11.896.069,12	34.604.242,11	24.266.943,34	7.960.393,30	14.148.783,72	7.900.415,73	3.780.000,00
PROGRAMMA 7 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	6.264.663,02	7.160.319,48	-	77.767,68	5.951.661,82	-	5.050.214,61	-
PROGRAMMA 8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	18.385.984,27	24.496.995,18	4.737.511,00	4.815.200,04	18.579.543,42	2.220.120,00	18.281.570,80	700.000,00
PROGRAMMA 10 - RISORSE UMANE	7.653.068,16	8.523.319,45	-	-	7.565.098,92	-	6.582.425,04	-
PROGRAMMA 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	9.721.655,24	10.924.068,10	-	-	6.996.069,73	-	6.986.429,45	-
<b>Totale Missione 1</b>	<b>213.841.350,73</b>	<b>237.573.609,74</b>	<b>88.939.781,10</b>	<b>69.956.564,41</b>	<b>205.881.901,82</b>	<b>58.433.863,72</b>	<b>203.289.024,64</b>	<b>46.355.250,00</b>
PROGRAMMA 1 - UFFICI GIUDIZIARI	481.505,92	494.402,11	1.042.901,54	12.360.680,51	467.178,70	-	452.718,17	-
<b>Totale Missione 2</b>	<b>481.505,92</b>	<b>494.402,11</b>	<b>1.042.901,54</b>	<b>12.360.680,51</b>	<b>467.178,70</b>	-	<b>452.718,17</b>	-
PROGRAMMA 1 - POLIZIA LOCALE	37.790.608,89	40.937.898,63	957.700,00	1.450.030,83	37.785.289,19	1.150.000,00	37.782.951,12	550.000,00
<b>Totale Missione 3</b>	<b>37.790.608,89</b>	<b>40.937.898,63</b>	<b>957.700,00</b>	<b>1.450.030,83</b>	<b>37.785.289,19</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>37.782.951,12</b>	<b>550.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	13.057.267,39	13.552.649,71	85.000,00	42.465,82	13.084.066,38	85.000,00	13.114.560,69	85.000,00
PROGRAMMA 2 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	11.248.185,00	16.002.352,03	2.363.418,01	949.044,74	8.490.999,85	1.170.000,00	8.610.669,18	1.170.000,00
PROGRAMMA 6 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	11.336.552,91	14.371.635,70	15.000,00	3.000,00	11.655.866,62	15.000,00	11.952.764,81	15.000,00
PROGRAMMA 7 - DIRITTO ALLO STUDIO	1.256.720,42	1.010.970,59	-	-	1.255.009,98	-	1.253.299,54	-
<b>Totale Missione 4</b>	<b>36.898.725,72</b>	<b>44.937.608,03</b>	<b>2.463.418,01</b>	<b>994.510,56</b>	<b>34.485.942,83</b>	<b>1.270.000,00</b>	<b>34.931.294,22</b>	<b>1.270.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	70.000,00	76.919,74	1.040.729,31	8.267.743,67	70.000,00	3.500.000,00	70.000,00	600.000,00
PROGRAMMA 2 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	19.184.533,90	22.729.658,92	16.794.718,34	21.613.298,22	17.219.715,73	3.254.985,18	17.292.599,53	1.601.000,00
<b>Totale Missione 5</b>	<b>19.254.533,90</b>	<b>22.806.578,66</b>	<b>17.835.447,65</b>	<b>29.881.041,89</b>	<b>17.289.715,73</b>	<b>6.754.985,18</b>	<b>17.362.599,53</b>	<b>2.201.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - SPORT E TEMPO LIBERO	9.365.003,17	11.670.134,48	73.667.704,76	66.960.821,12	9.585.270,81	13.857.034,94	9.645.111,03	516.000,00
<b>Totale Missione 6</b>	<b>9.365.003,17</b>	<b>11.670.134,48</b>	<b>73.667.704,76</b>	<b>66.960.821,12</b>	<b>9.585.270,81</b>	<b>13.857.034,94</b>	<b>9.645.111,03</b>	<b>516.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	10.893.010,03	12.797.297,04	1.122.628,34	583.152,40	10.986.327,53	-	10.877.324,35	-
<b>Totale Missione 7</b>	<b>10.893.010,03</b>	<b>12.797.297,04</b>	<b>1.122.628,34</b>	<b>583.152,40</b>	<b>10.986.327,53</b>	-	<b>10.877.324,35</b>	-
PROGRAMMA 1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	6.535.945,39	6.822.854,98	350.000,00	734.275,37	6.533.171,37	350.000,00	6.532.067,06	350.000,00
PROGRAMMA 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	7.201.321,52	10.215.785,98	5.880.000,00	31.931.701,21	7.176.369,80	6.900.000,00	7.152.083,11	1.900.000,00
<b>Totale Missione 8</b>	<b>13.737.266,91</b>	<b>17.038.640,96</b>	<b>6.230.000,00</b>	<b>32.665.976,58</b>	<b>13.709.541,17</b>	<b>7.250.000,00</b>	<b>13.684.150,17</b>	<b>2.250.000,00</b>

Programmi	2026				2027		2028	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - DIFESA DEL SUOLO	4.301.798,48	13.083.290,95	3.527.012,07	14.384.765,70	2.739.420,89	100.000,00	2.755.221,37	100.000,00
PROGRAMMA 2 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE (CAVE)	16.226.308,59	19.417.437,58	19.468.732,22	13.181.096,25	16.241.218,31	1.455.000,00	16.296.916,46	200.000,00
PROGRAMMA 3 - RIFIUTI	117.183.853,26	118.815.716,55	-	-	120.658.822,20	-	124.238.040,20	-
PROGRAMMA 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	7.650.582,87	8.858.180,52	3.770.000,00	11.252.830,62	7.755.171,76	3.050.000,00	7.863.932,84	3.050.000,00
PROGRAMMA 8 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	20.600,00	66.451,34	-	-	21.008,00	-	21.424,16	-
<b>Totale Missione 9</b>	<b>145.383.143,20</b>	<b>160.241.076,94</b>	<b>26.765.744,29</b>	<b>38.818.692,57</b>	<b>147.415.641,16</b>	<b>4.605.000,00</b>	<b>151.175.535,03</b>	<b>3.350.000,00</b>
PROGRAMMA 2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	88.623.280,27	105.073.168,44	30.699.453,60	78.586.319,10	87.984.756,78	25.915.825,40	87.474.606,55	9.564.795,00
PROGRAMMA 3 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	2.223.682,00	1.985.215,52	200.000,00	40.000,00	2.209.530,00	600.000,00	2.209.144,00	200.000,00
PROGRAMMA 5 - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI	37.614.359,91	43.332.305,08	48.884.987,97	51.484.477,22	37.504.824,14	9.492.477,99	37.504.531,74	11.727.000,00
<b>Totale Missione 10</b>	<b>128.461.322,18</b>	<b>150.390.689,04</b>	<b>79.784.441,57</b>	<b>130.110.796,32</b>	<b>127.699.110,92</b>	<b>36.008.303,39</b>	<b>127.188.282,29</b>	<b>21.491.795,00</b>
PROGRAMMA 1 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.958.607,50	2.061.351,99	40.000,00	27.729,58	2.077.549,94	40.000,00	2.064.957,37	40.000,00
<b>Totale Missione 11</b>	<b>1.958.607,50</b>	<b>2.061.351,99</b>	<b>40.000,00</b>	<b>27.729,58</b>	<b>2.077.549,94</b>	<b>40.000,00</b>	<b>2.064.957,37</b>	<b>40.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E PER I MINORI	17.549.466,04	23.104.593,56	392.924,33	288.197,10	16.841.403,51	10.700,00	14.077.464,92	-
PROGRAMMA 2 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	19.866.472,17	20.586.128,92	598.864,36	592.039,46	20.223.631,11	-	20.385.448,67	-
PROGRAMMA 3 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	22.252.308,42	21.087.099,74	-	323.537,07	22.230.694,85	-	22.230.265,23	-
PROGRAMMA 4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	16.541.052,64	14.690.512,52	-	62.974,12	16.281.702,19	5.000,00	15.594.478,28	-
PROGRAMMA 6 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	1.228.546,98	1.159.424,38	-	-	824.896,00	-	824.862,00	-
PROGRAMMA 7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	9.443.269,48	9.937.808,56	11.000,00	2.200,00	8.635.526,24	6.000,00	8.655.364,81	6.000,00
PROGRAMMA 8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	1.297.603,98	1.039.334,02	-	-	1.793.991,54	-	1.869.622,98	-
PROGRAMMA 9 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	8.594.098,91	8.068.237,37	800.000,00	935.105,08	8.260.104,27	800.000,00	8.056.093,35	800.000,00
PROGRAMMA 11 - INTERVENTI PER ASILI NIDO	18.717.242,16	15.977.852,31	180.000,00	36.000,00	19.660.867,56	180.000,00	21.104.181,02	180.000,00
<b>Totale Missione 12</b>	<b>115.490.060,78</b>	<b>115.650.991,38</b>	<b>1.982.788,69</b>	<b>2.240.052,83</b>	<b>114.752.817,27</b>	<b>1.001.700,00</b>	<b>112.797.781,26</b>	<b>986.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - INDUSTRIA E ARTIGIANATO	57.118,40	90.118,40	-	-	57.118,40	-	57.118,40	-
PROGRAMMA 2 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	1.953.870,12	2.100.350,82	-	-	1.944.067,79	-	1.944.770,57	-
PROGRAMMA 4 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ	527.625,63	574.761,98	-	-	527.431,45	-	527.328,93	-
<b>Totale Missione 14</b>	<b>2.538.614,15</b>	<b>2.765.231,20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.528.617,64</b>	<b>-</b>	<b>2.529.217,90</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 3 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	482.736,00	560.460,18	-	-	766.706,00	-	822.963,00	-
<b>Totale Missione 15</b>	<b>482.736,00</b>	<b>560.460,18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>766.706,00</b>	<b>-</b>	<b>822.963,00</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 1 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	3.273.987,00	3.429.174,32	40.000,00	31.626,76	2.271.648,00	-	2.226.303,00	-
<b>Totale Missione 19</b>	<b>3.273.987,00</b>	<b>3.429.174,32</b>	<b>40.000,00</b>	<b>31.626,76</b>	<b>2.271.648,00</b>	<b>-</b>	<b>2.226.303,00</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 1 - FONDO DI RISERVA	2.726.943,43	2.726.943,43	-	-	2.670.412,48	-	2.428.816,79	-
PROGRAMMA 2 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ	28.597.000,00	-	-	-	28.703.000,00	-	29.348.000,00	-
PROGRAMMA 3 - ALTRI FONDI	12.328.826,65	-	-	-	14.688.689,87	-	17.048.553,09	-
<b>Totale Missione 20</b>	<b>43.652.770,08</b>	<b>2.726.943,43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46.062.102,35</b>	<b>-</b>	<b>48.825.369,88</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 1 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Missione 60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>783.503.246,16</b>	<b>826.082.088,13</b>	<b>300.872.555,95</b>	<b>386.081.676,36</b>	<b>773.765.361,06</b>	<b>130.370.887,23</b>	<b>775.655.582,96</b>	<b>79.010.045,00</b>



# Spesa corrente e in conto capitale suddivisa per missioni e programmi di bilancio

## SPESE CORRENTI CON RIFERIMENTO ALLE FUNZIONI FONDAMENTALI DELL'ENTE

	2026	2027	2028
<b>Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo</b>			
<b>missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo</b>			
programma 3 - gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	24.125.451,86	22.495.911,58	22.305.328,66
programma 4 - gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	107.949.220,43	107.951.626,43	107.954.681,43
programma 5 - gestione dei beni demaniali e patrimoniali	10.445.302,53	10.532.985,03	10.636.652,60
programma 6 - ufficio tecnico	11.497.936,56	7.960.393,30	7.900.415,73
programma 11 - altri servizi generali	9.721.655,24	6.996.069,73	6.986.429,45
<b>Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico locale</b>			
organizzazione dei servizi pubblici	829.002,00	828.517,34	828.230,40
<b>pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale</b>			
<b>missione 8 - assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>			
programma 1 - urbanistica e assetto del territorio	2.885.085,40	2.883.312,53	2.882.264,09
<b>attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi</b>			
<b>missione 11 - soccorso civile</b>			
programma 1 - sistema di protezione civile	1.958.607,50	2.077.549,94	2.064.957,37
<b>organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimenti e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi</b>			
<b>missione 9 - sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>			
programma 3 - rifiuti	113.810.097,00	113.810.097,00	113.810.097,00
<b>progettazione e gestione sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'art. 118, quarto comma, della costituzione</b>			
<b>missione 12 - diritti sociali, politiche sociali e della famiglia</b>			
programma 1 - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	17.549.466,04	16.841.403,51	14.077.464,92
programma 2 - interventi per la disabilità	19.866.472,17	20.223.631,11	20.385.448,67
programma 3 - interventi per gli anziani	22.252.308,42	22.230.694,85	22.230.265,23
programma 4 - interventi per i soggetti a rischio esclusione sociale	16.541.052,64	16.281.702,19	15.594.478,28
programma 7 - programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	9.443.269,48	8.635.526,24	8.655.364,81
programma 8 - cooperazione e associazionismo	1.297.603,98	1.793.991,54	1.869.622,98

	2026	2027	2028
<b>Edilizia scolastica, per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione servizi scolastici</b>	18.717.242,16	19.660.867,56	21.104.181,02
<b>missione 4 - istruzione e diritto allo studio</b>			
programma 1 - istruzione prescolastica			
programma 2 - altri ordini di istruzione non universitaria	13.057.267,39	13.084.066,38	13.114.560,69
programma 6 - servizi ausiliari all'istruzione	11.248.185,00	8.490.999,85	8.610.669,18
programma 7 - diritto allo studio	11.336.552,91	11.655.866,62	11.952.764,81
<b>Polizia municipale e polizia amministrativa locale</b>	1.256.720,42	1.255.009,98	1.253.299,54
<b>missione 3 - ordine pubblico e sicurezza</b>			
programma 1 - polizia locale e amministrativa			
<b>Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia sdi servizi anagrafici, elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale</b>	37.790.608,89	37.785.289,19	37.782.951,12
<b>missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo</b>			
programma 7- Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile			
<b>Servizi in materia di statistica e servizi informativi (tecnologia dell'informazione e della comunicazione - ICT)</b>	6.264.663,02	5.951.661,82	5.050.214,61
<b>missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo</b>			
programma 8 - Statistica e sistemi informativi			
<b>Totale</b>	<b>18.385.984,27</b>	<b>18.579.543,42</b>	<b>18.281.570,80</b>



# Equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri

## EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

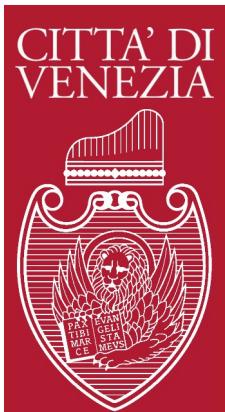
<b>Entrate</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Titolo I - entrate tributarie	462.158.174,33	477.508.143,76	503.500.365,19
Titolo II - trasferimenti	171.523.007,22	164.097.023,27	124.672.537,94
Titolo III - entrate extratributarie	175.319.131,09	167.827.513,47	169.752.023,96
Avanzo di amministrazione vincolato	26.624.585,00		
Fondo pluriennale vincolato corrente	12.593.098,35	1.653.657,89	13.699,49
Entrate correnti destinate ad investimenti	-50.492.013,20	-26.176.529,70	-10.214.250,00
Riduzione attività finanziarie destinate a estinzione prestito bullet	83.875.800,00	-	-
<b>totale entrate</b>	<b>881.601.782,79</b>	<b>784.909.808,69</b>	<b>787.724.376,58</b>

<b>Spese</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Titolo I - spese correnti	783.503.246,16	773.765.361,06	775.655.582,96
Titolo III - incremento attività finanziarie	3.531.445,34		
Titolo IV - rimborso prestiti	94.567.091,29	11.144.447,63	12.068.793,62
<b>totale spese</b>	<b>881.601.782,79</b>	<b>784.909.808,69</b>	<b>787.724.376,58</b>

## EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

<b>Entrate</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Titolo IV - entrate in c/capitale	123.188.222,39	86.515.810,58	61.295.795,00
Titolo V - riduzione attività finanziarie	106.208.831,08	20.000.000,00	15.000.000,00
Titolo VI - accensione di prestiti	52.620.713,22	10.905.603,61	7.500.000,00
Titolo V - riduzione attività finanziarie destinate a estinzione contratto derivato	-83.875.800,00	-	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	50.492.013,20	26.176.529,70	10.214.250,00
Avanzo di amministrazione vincolato	8.463.685,96		
Fondo pluriennale vincolato capitale	58.774.890,10	1.772.943,34	
<b>totale entrate</b>	<b>315.872.555,95</b>	<b>145.370.887,23</b>	<b>94.010.045,00</b>

<b>Spese</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Titolo II - spese in c/capitale	300.872.555,95	130.370.887,23	79.010.045,00
Titolo III - incremento attività finanziarie	18.531.445,34	15.000.000,00	15.000.000,00
Titolo III finanziato con entrate correnti	-3.531.445,34		
<b>totale spese</b>	<b>315.872.555,95</b>	<b>145.370.887,23</b>	<b>94.010.045,00</b>



**Sezione Operativa (SEO)**  
**2026/2028**  
**Parte seconda**

**Programmazione in materia di  
lavori pubblici**





## Programma triennale 2026 - 2027 - 2028

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Terraferma** si intendono estesi alle seguenti aree: Favaro Veneto, Campalto, Dese, Tessera, Cipressina, Zelarino, Trivignano, Chirignago, Gazzera, Asseggiano, Marghera, Catene, Malcontenta, Fusina, Mestre, Carpenedo, Bissuola, San Lorenzo, Terraglio, Marocco, Villaggio San Marco.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia nord** si intendono estesi ai seguenti sestieri: Cannaregio, S. Marco e Castello.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia sud** si intendono estesi ai seguenti sestieri: S. Polo, S. Croce, Dorsoduro e Giudecca.

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
15456	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	PN - REALIZZAZIONE DI TRATTI MANCANTI DELLA RETE CICLABILE URBANA	2.872.216,14	0,00	0,00
15595	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO IL MARZENEGO	1.300.000,00	0,00	0,00
			<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>4.172.216,14</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro</b>					
15129	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E CONSOLIDAMENTO RIVA CAMPO ERBARIA A RIALTO	0,00	2.110.000,00	0,00
15346	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E CONSOLIDAMENTO F.TA E PONTE DE LA MISERICORDIA, CANNAREGIO	3.000.000,00	0,00	0,00
			<b>Totale Tipologia 05</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>2.110.000,00</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
14563	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO	0,00	200.000,00	0,00
15270	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FONDAMENTA DE LA SENSA A CANNAREGIO	1.200.000,00	0,00	0,00
15494	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	CONSOLIDAMENTO STATICO PONTE SACCA SERENELLA - MURANO	150.000,00	0,00	0,00
15495	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SISTEMAZIONE SCOLI E PAVIMENTAZIONE CALLE SOTTOPORTICO, CHIACCHERINA N. 49 - PELLESTRINA	0,00	150.000,00	0,00
15497	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO PONTE DI SACCA SAN BIAGIO - COORDINAMENTO ASSOCIAZIONI REMIERE - GIUDECCA	0,00	250.000,00	0,00
15499	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RIPRISTINO STRUTTURALE PONTE F. MOROSINI E BELVEDERE - LIDO	0,00	500.000,00	0,00
15500	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA COLLETTORI FOGNARI, PAVIMENTAZIONE E MARCIAPIEDI A SACCA FISOLA	0,00	400.000,00	0,00
15501	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIALZO E MITIGAZIONE ONDE FONDAMENTE GIUDECCA	0,00	200.000,00	0,00
15502	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	NUOVO MARCIAPIEDI VIA R. MORANDI, AEROPORTO - LIDO	0,00	0,00	200.000,00
15577	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	INTERVENTO DI ADEGUAMENTO STATICO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL MANUFATTO DENOMINATO "RAMPA RIZZARDI"	0,00	0,00	7.500.000,00
15584	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' DI QUARTIERE TERRAFERMA	0,00	700.000,00	700.000,00
15585	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA BARRIERE STRADALI VIABILITA' LOCALE	1.300.000,00	0,00	0,00
15587	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO PONTE MORO, BAIA DEL RE - CANNAREGIO	0,00	0,00	600.000,00
15588	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO ACCESSIBILITA' DEL PONTE LONGO DI S. MARTA - DORSODURO	0,00	200.000,00	0,00
15590	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E CONSOLIDAMENTO DEI MANUFATTI SUL COLLETTORE ACQUE BASSE	150.000,00	0,00	0,00
15285	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	1.648.000,00	0,00	0,00
15433	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	1.648.000,00	0,00
15543	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	0,00	1.648.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028
15286	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	1.750.000,00	0,00	0,00
15434	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	1.750.000,00	0,00
15545	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	0,00	1.750.000,00
15446	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	1.049.500,00	1.049.500,00
15440	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE VIABILITA' DI QUARTIERE TERRAFERMA	0,00	2.190.000,00	2.190.000,00
15394	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE VIABILITA' PRINCIPALE	1.300.000,00	0,00	0,00
15455	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE VIABILITA' PRINCIPALE	0,00	1.300.000,00	0,00
15546	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE VIABILITA' PRINCIPALE	0,00	0,00	1.300.000,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>7.498.000,00</b>	<b>10.537.500,00</b>
			<b>Totale Categoria 01-01</b>	<b>14.670.216,14</b>	<b>12.647.500,00</b>
					<b>16.937.500,00</b>

**Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria**

15303	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI	200.000,00	0,00	0,00
15449	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI	0,00	200.000,00	0,00
15560	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI	0,00	0,00	200.000,00
			<b>Totale Tipologia 06</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
					<b>200.000,00</b>

**Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria**

15481	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	CANTIERE NAUTICO MALAMOCCO: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO CPI	500.000,00	0,00	0,00
15484	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	CANTIERE NAUTICO MALAMOCCO: RIMOZIONE CAPANNONE GEODETICO E REALIZZAZIONE NUOVO CAPANNONE RIMESSAGGIO BARCHE STORICHE; SISTEMAZIONI ESTERNE E RAMPA DI VARO	0,00	1.000.000,00	0,00
15496	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	REALIZZAZIONE NUOVO FRANGIONDE PER LA DARSENA SACCA DELLA MISERICORDIA - CANNAREGIO	0,00	400.000,00	0,00
15291	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	1.000.000,00	0,00	0,00
15439	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	0,00	1.000.000,00	0,00
15565	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	0,00	0,00	1.000.000,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>
					<b>1.000.000,00</b>

**Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 99 Altro**

15462	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GITTAMENTO PONTI VOTIVI	680.000,00	0,00	0,00
15463	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GITTAMENTO PONTI VOTIVI	0,00	680.000,00	0,00
15544	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GITTAMENTO PONTI VOTIVI	0,00	0,00	680.000,00
			<b>Totale Tipologia 99</b>	<b>680.000,00</b>	<b>680.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 01-04</b>	<b>2.380.000,00</b>	<b>3.280.000,00</b>
					<b>1.880.000,00</b>

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028
<b>Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
15598	VENEZIA E TERRAFERMA	INTERVENTI DI SMALTIMENTO ACQUE METEORICHE	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
14720	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	0,00	2.000.000,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>
		<b>Totale Categoria 02-15</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>
<b>Categoria: 04-39 INFRASTRUTTURE PER L'ATTREZZATURA DI AREE PRODUTTIVE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
15586	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	OPERE DI URBANIZZAZIONE PRESSO L'AREA CANEVON A MALCONTENTA	300.000,00	0,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Categoria 04-39</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
15289	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	750.000,00	0,00	0,00
15437	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	750.000,00	0,00
15550	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	750.000,00
15288	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	1.000.000,00	0,00	0,00
15436	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	1.000.000,00	0,00
15552	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	0,00	1.000.000,00
		<b>Totale Tipologia 04</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>					
15280	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	1.050.000,00	0,00	0,00
15431	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	1.050.000,00	0,00
15557	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	0,00	1.050.000,00
		<b>Totale Tipologia 06</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>1.050.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15281	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.000.000,00	0,00	0,00
15432	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	1.000.000,00	0,00
15554	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00	1.000.000,00
		<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
		<b>Totale Categoria 05-08</b>	<b>3.800.000,00</b>	<b>3.800.000,00</b>	<b>3.800.000,00</b>
<b>Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>					
15295	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	1.200.000,00	0,00	0,00
15443	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	1.200.000,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028
15568	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	0,00	1.200.000,00
15294	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	1.200.000,00	0,00	0,00
15442	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	1.200.000,00	0,00
15564	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	1.200.000,00
			<b>Totale Tipologia 06</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>
<b>Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15328	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE	500.000,00	0,00	0,00
15450	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	500.000,00	0,00
15556	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	500.000,00
15331	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI TERRAFERMA	500.000,00	0,00	0,00
15451	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI TERRAFERMA	0,00	500.000,00	0,00
15555	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI TERRAFERMA	0,00	0,00	500.000,00
15374	VENEZIA E TERRAFERMA	MANUTENZIONE PROGRAMMATA ALLOGGI	500.000,00	0,00	0,00
15454	VENEZIA E TERRAFERMA	MANUTENZIONE PROGRAMMATA ALLOGGI	0,00	500.000,00	0,00
15549	VENEZIA E TERRAFERMA	MANUTENZIONE PROGRAMMATA ALLOGGI	0,00	0,00	500.000,00
15381	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RECUPERO ALLOGGI ERP/NON ERP NELL'AMBITO DELLA TERRAFERMA VENEZIANA	4.160.000,00	0,00	0,00
15478	VENEZIA E TERRAFERMA	RECUPERO ALLOGGI SFITTI	0,00	5.000.000,00	0,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>5.660.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-10</b>	<b>8.060.000,00</b>	<b>8.900.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 03 Recupero</b>					
15351	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	CHIESA DI SAN MICHELE IN ISOLA - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALA CONVENTUALE	400.000,00	0,00	0,00
15297	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
15444	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
15566	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
			<b>Totale Tipologia 03</b>	<b>600.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 05 Restauro</b>					
14751	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIA SU CANALE	0,00	1.000.000,00	0,00
15118	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E RESTAURO FACCIA CA' PESARO	0,00	1.900.000,00	0,00
15287	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00	0,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028
15435	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI MUSEALI	0,00	600.000,00	0,00
15563	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI MUSEALI	0,00	0,00	600.000,00
		<b>Totale Tipologia 05</b>	<b>600.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15530	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FORTE GAZZERA	2.500.000,00	0,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Categoria 05-11</b>	<b>3.700.000,00</b>	<b>3.700.000,00</b>	<b>800.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
15531	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	NUOVO RIMESSAGGIO NATANTI E NUOVO SOPPALCO PRESSO CANOTTIERI GIUDECCHA	350.000,00	0,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
15293	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE	1.000.000,00	0,00	0,00
15441	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	1.000.000,00	0,00
15558	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	1.000.000,00
		<b>Totale Tipologia 04</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15479	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PISCINA CHIMISSO A SACCA FISOLA - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO ALLE STRUTTURE E ADEGUAMENTI ALLE NORME DI PREVENZIONE INCENDI	800.000,00	0,00	0,00
15541	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE BOCCIOFILA PIRAGHETTO	500.000,00	0,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Categoria 05-12</b>	<b>2.650.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>Categoria: 05-31 CULTO - Tipologia: 05 Restauro</b>					
15473	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO CONSERVATIVO DEGLI ARREDI LIGNEI E DEL SOFFITTO AFFRESCATO DELLA SACRESTIA DELLA CHIESA DI SAN MICHELE IN ISOLA	0,00	500.000,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 05</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-31 CULTO - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15493	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	CAMPANILE DI MAZZORBO, REALIZZAZIONE SCALA INTERNA	0,00	150.000,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Categoria 05-31</b>	<b>0,00</b>	<b>650.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 03 Recupero</b>					
15361	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE DEL MUNICIPIO CA' FARSETTI - CA' LOREDAN COMPRENSIVO DI INTERVENTI PER IL CONSEGUIMENTO DEL CPI E DI MIGLIORAMENTO SISMICO - II LOTTO	5.520.000,00	0,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 03</b>	<b>5.520.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>					
15334	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	1.100.000,00	0,00	0,00
15452	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	1.100.000,00	0,00
15553	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	0,00	1.100.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Totale Tipologia 06	Importo 2026 1.100.000,00	Importo 2027 1.100.000,00	Importo 2028 1.100.000,00
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>						
15601	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CONCESSIONE A TERZI TERRAFERMA		0,00	500.000,00	0,00
15602	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CONCESSIONE A TERZI TERRAFERMA		0,00	0,00	500.000,00
15603	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CONCESSIONE A TERZI VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE		0,00	1.900.000,00	0,00
15604	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CONCESSIONE A TERZI VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE		0,00	0,00	2.200.000,00
15290	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE		1.300.000,00	0,00	0,00
15438	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE		0,00	1.300.000,00	0,00
15567	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE		0,00	0,00	1.300.000,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>3.700.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-33</b>	<b>7.920.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>5.100.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>						
15589	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	COMPLETAMENTO SEDE VIA CAFASSO - POLIZIA LOCALE UNITA' CINOFILA		0,00	600.000,00	0,00
			<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>						
15278	VENEZIA E TERRAFERMA	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE		200.000,00	0,00	0,00
15430	VENEZIA E TERRAFERMA	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE		0,00	200.000,00	0,00
15562	VENEZIA E TERRAFERMA	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE		0,00	0,00	200.000,00
			<b>Totale Tipologia 04</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>						
15425	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	CENTRO CULTURALE CANDIANI - RIFACIMENTO RIVESTIMENTO FACCIASTE ESTERNE E RIQUALIFICAZIONE SUPERFICI INTONACATE E OPERE COMPLEMENTARI		0,00	1.500.000,00	0,00
15472	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA PONTI DEI FORTI DELLA TERRAFERMA		0,00	150.000,00	0,00
15480	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARCHIVIO CELESTIA: INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO STATICO DEL TETTO E DELLE FACCIASTE E DI ELIMINAZIONE DELLE INFILTRAZIONI		3.300.000,00	0,00	0,00
15298	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA		800.000,00	0,00	0,00
15445	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA		0,00	800.000,00	0,00
15559	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA		0,00	0,00	800.000,00
15301	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE		1.500.000,00	0,00	0,00
15448	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE		0,00	1.200.000,00	0,00
15561	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE		0,00	0,00	1.000.000,00
15357	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAFERMA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA		900.000,00	0,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028
15453	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAVERMA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	900.000,00	0,00
15551	TERRAVERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAVERMA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00	900.000,00
		<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>4.550.000,00</b>	<b>2.700.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico</b>					
15458	VENEZIA E TERRAVERMA	PN - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI COMUNALI - II LOTTO	4.060.814,94	0,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 08</b>	<b>4.060.814,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Categoria 05-99</b>	<b>10.760.814,94</b>	<b>5.350.000,00</b>	<b>2.900.000,00</b>
<b>Categoria: 07-17 INFRASTRUTTURE PER TELECOMUNICAZIONI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
15401	VENEZIA E TERRAVERMA	ESTENSIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DELLA CITTA' DI VENEZIA	657.700,00	0,00	0,00
		<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>657.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Categoria 07-17</b>	<b>657.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Triennale 2026-2027-2028</b>	<b>57.898.731,08</b>	<b>49.127.500,00</b>	<b>39.317.500,00</b>





## **Elenco Annuale dei Lavori 2026**

C.I.	MUNICIPALITÀ	OGGETTO	IMPORTO
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
15456	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	PN - REALIZZAZIONE DI TRATTI MANCANTI DELLA RETE CICLABILE URBANA	2.872.216,14
15595	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO IL MARZENEGO	1.300.000,00
			<b>Totale Tipologia 01 4.172.216,14</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro</b>			
15346	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E CONSOLIDAMENTO F.TA E PONTE DE LA MISERICORDIA, CANNAREGIO	3.000.000,00
			<b>Totale Tipologia 05 3.000.000,00</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15270	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FONDAMENTA DE LA SENSA A CANNAREGIO	1.200.000,00
15494	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	CONSOLIDAMENTO STATICO PONTE SACCA SERENELLA - MURANO	150.000,00
15585	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA BARRIERE STRADALI VIABILITA' LOCALE	1.300.000,00
15590	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E CONSOLIDAMENTO DEI MANUFATTI SUL COLLETTORE ACQUE BASSE	150.000,00
15285	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	1.648.000,00
15286	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	1.750.000,00
15394	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE VIABILITA' PRINCIPALE	1.300.000,00
			<b>Totale Tipologia 07 7.498.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 01-01 14.670.216,14</b>
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>			
15303	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI	200.000,00
			<b>Totale Tipologia 06 200.000,00</b>
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15481	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	CANTIERE NAUTICO MALAMOCCO: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO CPI	500.000,00
15291	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	1.000.000,00
			<b>Totale Tipologia 07 1.500.000,00</b>



C.I.	MUNICIPALITÀ	OGGETTO	IMPORTO
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 99 Altro</b>			
15462	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GITTAMENTO PONTI VOTIVI	680.000,00
		<b>Totale Tipologia 99</b>	<b>680.000,00</b>
		<b>Totale Categoria 01-04</b>	<b>2.380.000,00</b>
<b>Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
15598	VENEZIA E TERRAFERMA	INTERVENTI DI SMALTIMENTO ACQUE METEORICHE	3.000.000,00
		<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>3.000.000,00</b>
		<b>Totale Categoria 02-15</b>	<b>3.000.000,00</b>
<b>Categoria: 04-39 INFRASTRUTTURE PER L'ATTREZZATURA DI AREE PRODUTTIVE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
15586	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	OPERE DI URBANIZZAZIONE PRESSO L'AREA CANEVON A MALCONTENTA	300.000,00
		<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>300.000,00</b>
		<b>Totale Categoria 04-39</b>	<b>300.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>			
15289	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	750.000,00
15288	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	1.000.000,00
		<b>Totale Tipologia 04</b>	<b>1.750.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>			
15280	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	1.050.000,00
		<b>Totale Tipologia 06</b>	<b>1.050.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15281	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.000.000,00
		<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>1.000.000,00</b>
		<b>Totale Categoria 05-08</b>	<b>3.800.000,00</b>
<b>Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>			
15295	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	1.200.000,00
15294	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	1.200.000,00
		<b>Totale Tipologia 06</b>	<b>2.400.000,00</b>

C.I.	MUNICIPALITÀ	OGGETTO	IMPORTO
<b>Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15328	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE	500.000,00
15331	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIATTO ALLOGGI TERRAFERMA	500.000,00
15374	VENEZIA E TERRAFERMA	MANUTENZIONE PROGRAMMATA ALLOGGI	500.000,00
15381	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RECUPERO ALLOGGI ERP/NON ERP NELL'AMBITO DELLA TERRAVERMA VENEZIANA	4.160.000,00
			<b>Totale Tipologia 07 5.660.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-10 8.060.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 03 Recupero</b>			
15351	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	CHIESA DI SAN MICHELE IN ISOLA - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALA CONVENTUALE	400.000,00
15297	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAVERMA	200.000,00
			<b>Totale Tipologia 03 600.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 05 Restauro</b>			
15287	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00
			<b>Totale Tipologia 05 600.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15530	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO- ZELARINO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FORTE GAZZERA	2.500.000,00
			<b>Totale Tipologia 07 2.500.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-11 3.700.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
15531	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	NUOVO RIMESSAGGIO NATANTI E NUOVO SOPPALCO PRESSO CANOTTIERI GIUDECCA	350.000,00
			<b>Totale Tipologia 01 350.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>			
15293	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE	1.000.000,00
			<b>Totale Tipologia 04 1.000.000,00</b>



C.I.	MUNICIPALITÀ	OGGETTO	IMPORTO
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15479	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PISCINA CHIMISSO A SACCA FISOLA - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO ALLE STRUTTURE E ADEGUAMENTI ALLE NORME DI PREVENZIONE INCENDI	800.000,00
15541	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE BOCCIOFILA PIRAGHETTO	500.000,00
			<b>Totale Tipologia 07 1.300.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-12 2.650.000,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 03 Recupero</b>			
15361	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE DEL MUNICIPIO CA' FARSETTI - CA' LOREDAN COMPRENSIVO DI INTERVENTI PER IL CONSEGUIMENTO DEL CPI E DI MIGLIORAMENTO SISMICO - II LOTTO	5.520.000,00
			<b>Totale Tipologia 03 5.520.000,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>			
15334	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	1.100.000,00
			<b>Totale Tipologia 06 1.100.000,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15290	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONI E ADEGUAMENTI DELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.300.000,00
			<b>Totale Tipologia 07 1.300.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-33 7.920.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>			
15278	VENEZIA E TERRAFERMA	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	200.000,00
			<b>Totale Tipologia 04 200.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15480	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARCHIVIO CELESTIA: INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO STATICO DEL TETTO E DELLE FACCIADE E DI ELIMINAZIONE DELLE INFILTRAZIONI	3.300.000,00
15298	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	800.000,00
15301	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	1.500.000,00
15357	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE E SPORTIVA DELLA TERRAFERMA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	900.000,00
			<b>Totale Tipologia 07 6.500.000,00</b>

C.I.	MUNICIPALITÀ	OGGETTO	IMPORTO
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico</b>			
15458 VENEZIA E TERRAFERMA	PN – EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI COMUNALI – II LOTTO		4.060.814,94
		<b>Totale Tipologia 08</b>	<b>4.060.814,94</b>
		<b>Totale Categoria 05-99</b>	<b>10.760.814,94</b>
<b>Categoria: 07-17 INFRASTRUTTURE PER TELECOMUNICAZIONI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
15401 VENEZIA E TERRAFERMA	ESTENSIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DELLA CITTA' DI VENEZIA		657.700,00
		<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>657.700,00</b>
		<b>Totale Categoria 07-17</b>	<b>657.700,00</b>
		<b>Totale Elenco Annuale 2026</b>	<b>57.898.731,08</b>





**Programma degli interventi anno 2026  
Finanziati con la Legge Speciale per  
Venezia**

Lo Stato assicura a Venezia e alla sua laguna finanziamenti volti alla salvaguardia fisica e ambientale, al mantenimento delle caratteristiche socio economiche degli insediamenti urbani lagunari. Tali finanziamenti sono erogati attraverso una legislazione speciale che, dalla legge 29.11.1984 n. 798 "Nuovi interventi per la salvaguardia di Venezia", individua nel Comune il soggetto destinatario di risorse per:

- acquisizione, restauro e risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza, ad attività sociali e culturali, produttive, artigianali;
- opere di urbanizzazione primaria, sistemazione di ponti, canali, fondamenta sui canali;
- erogazione di contributi ai privati, per il restauro e risanamento del loro patrimonio;
- insediamenti produttivi ed opere di urbanizzazione primaria e secondaria degli stessi.

Con il Programma degli Interventi il Comune individua, sulla scorta delle risorse disponibili, gli interventi da finanziare, poi rendicontati annualmente, ai sensi dell'art. 4 c.4 della Legge 29.11.1984 n. 798, al Comitato Interministeriale di Indirizzo Coordinamento e Controllo presieduto dal Presidente del Consiglio.

Il Programma degli interventi per l'**anno 2026**, finanziato con i fondi della legge speciale per Venezia ammonta complessivamente ad **euro 27.897.152,81=**.

Nel Programma allegato gli interventi finanziati sono riportati secondo la seguente lettura:

- **colonna a)**: codice Intervento del Programma Triennale delle Opere Pubbliche (codice GeLP) o Non Opera del Piano degli Investimenti;
- **colonna b)**: codice Intervento Legge Speciale ex art. 6 della L. 798/84;
- **colonna c)**: descrizione degli interventi previsti nella nuova programmazione ed eventuale importo già finanziato a partire dalla Legge 139/92;
- **colonna d)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Avanzo vincolato di Legge Speciale per Venezia;
- **colonna e)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Contributi di Legge Speciale D.L. 95/2025 art. 2 co.1.



## PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2026

a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire da L. n. 139/1992	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
		<b>lettera a) - art. 6 Legge 798/84</b> "... per l'acquisizione il restauro e il risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza nonche' attivita' sociali e culturali, produttive artigianali e commerciali essenziali per il mantenimento delle caratteristiche socio-economiche" -			
			<b>residenza -</b>	3.146.155,30	
			<b>cultura -</b>	2.100.000,00	
			<b>scuola -</b>	1.750.000,00	
			<b>sport -</b>	1.400.000,00	
			<b>verde -</b>	-	
			<b>immobili usi vari -</b>	3.150.000,00	
		<b>lettera b) - art. 6 Legge 798/84</b> "... per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria nonche' per la sistemazione dei ponti, canali e fondamenta" -			
			<b>viabilita'/op. urb -</b>	12.528.712,51	3.000.000,00
		<b>lett.c) art. 6 Legge 798/84</b> - contributi al patrimonio immobiliare privato per restauro "...contributi vari per restauro patrimonio immobiliare privato"			
		<b>lettera d) - art. 6 Legge 798/84</b> "... per l'acquisizione di aree da destinare ad insediamenti produttivi e per la urbanizzazione primaria secondaria delle stesse"			
		<b>art. 5 Legge 139/92 - (progetto integrato rii - Insula s.p.a)</b> "...scavo dei rii e smaltimento dei fanghi, opere di sistemazione e risanamento della rete fognaria esistente, sottoservizi a rete, consolidamento statico di edifici pubblici e privati (soggetti a specifici contributi) prospicienti le opere per la difesa della citta' di Venezia"		128.685,00	
		<b>Studi e Ricerche - Rivitalizzazione socio-economica</b>			
		<b>Acquisizioni e urbanizzazioni varie</b>			
		<b>Accantonamento opere pubbliche</b>			
		<b>Rete Antincendio</b>		693.600,00	
			<b>Totale Complessivo</b>		<b>27.897.152,81</b>

## PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2026

a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire da L. n. 139/1992	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
<b>lettera a) art. 6 Legge 798/84</b>					
<b>Residenza</b>					
	A1 233	Cannaregio - Penitenti (casa anziani-IRE)	19.379.264,38	1.446.155,30	-
15294	A1 235	Manutenzione diffusa edilizia residenziale Centro Storico ed isole	60.737.948,30	1.700.000,00	-
15328					-
<b>Cultura</b>					
NO26004	A2 GES	Teatri - La Fenice e Malibran - Gestione/manutenzione	33.059.599,71	1.500.000,00	-
15287	A2 037	Manutenzione varie - Musei	18.510.483,23	600.000,00	-
					-
<b>Scuola</b>					
15288	A3 023	Interventi di adeguamento nelle scuole del Centro Storico	37.142.510,46	1.000.000,00	-
15289	A3 122	Interventi di adeguamento nelle scuole del Lido, Pellestrina, Murano, Burano e S. Erasmo	5.935.556,09	750.000,00	-
					-
<b>Sport</b>					
15293	A4 040	Edilizia sportiva Centro Storico ed isole- Interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	20.955.730,08	1.000.000,00	-
15481	A4 300	Lido-Terre Perse-Cantiere Nautico-Ricovero imbarcazioni da regata	249.999,98	400.000,00	-
					-
<b>Immobili usi vari</b>					
15301	A6 AMA	Ripristino funzionale cimiteri centro storico ed isole	17.435.749,43	1.500.000,00	-
15290	A6 071	Manutenzioni e adeguamenti delle sedi comunali del centro storico ed isole	31.373.083,91	1.300.000,00	-
					-



## PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2026

a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire da L. n. 139/1992	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
15351	A6 141	Restauro Complesso San Michele Convento e Chiesa - Cimitero	3.953.520,27	350.000,00	-
					-
<b>Totale lettera a) art. 6 Legge 798/84</b>					<b>11.546.155,30</b>
<b>lettera b) art. 6 Legge 798/84</b>					-
<b>Viabilita' - Opere urbanizzazione</b>					
15291	B1 MAR	Realizzazione strutture traffico acqueo	16.739.681,61	1.000.000,00	
15303	B1 TAX	Riorganizzazione e manutenzione pontili granturismo e rifacimento stazioni taxi	1.411.187,86	200.000,00	
	B1 ICM	Centro previsione maree	11.447.043,97	593.600,00	
15285	B1 032 02	Gestione Territoriale Venezia Nord	22.097.949,15	1.648.000,00	
15286	B1 032 03	Gestione Territoriale Venezia Sud	22.184.678,18	1.750.000,00	
	B1 033	Manutenzione-Efficientamento pubblica illuminazione (appalto quindennale)	32.935.608,51	1.023.291,85	
15270 15346	B1 036	Manutenzione straordinaria e diffusa - Viabilita' e fognature Isola Burano - Gestione Territoriale Venezia Isole - Burano - Murano - S.Erasmo	3.972.606,26	4.200.000,00	
	B1 155	Sistemazione dell'area piazzale S.M. Elisabetta – Insula SpA – BEI	19.887.992,58	1.331.108,00	
	B1 277	Manutenzione impianti di sollevamento Lido-Pellestrina	1.045.323,99	532.712,66	
NO26026	B1 230	Aree gioco – C.S. ed Isole	558.235,21	100.000,00	
15598	B1 315	Manutenzione acque meteoriche. Rid.Risch.Idraulico	2.029.474,09		3.000.000,00
15494	B1 250	Manutenzione Ponti	7.501.166,83	150.000,00	
					-
<b>Totale lettera b) art. 6 Legge 798/84</b>					<b>12.528.712,51</b>
<b>Insula S.p.A. (progetto integrato rii)</b>					<b>3.000.000,00</b>

**PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2026**

<b>a) codice intervento/ non opera</b>	<b>b) codice LSV</b>	<b>c) descrizione intervento</b>	<b>importi già finanziati a partire da L. n. 139/1992</b>	<b>d) rimodulazione/ avanzo</b>	<b>e) finanziato</b>
G2 001 17		Insula S.p.A. - San Severo - 2a Fase	2.755.188,35	128.685,00	-
			<b>Total</b>	<b>128.685,00</b>	-
<b>Rete Antincendio</b>					
G1 001		Rete antincendio Venezia Centro Storico - Attività di gestione e manutenzione	15.141.037,91	693.600,00	-
			<b>Total</b>	<b>693.600,00</b>	-
<b>Total Complessivo</b>					
			<b>27.897.152,81</b>		



CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
2026/2028  
Parte seconda**

**Piano delle Alienazioni e delle  
Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali**

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI  
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133**

**Anno 2026**

***Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione***

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI			
			Sezione: Venezia								
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali						
1	Aree di via Torino, retrostanti le Università per la realizzazione di uno Studentato	Mestre	C.T.	140	982 (porz.), 1009 (porz.), 1010, 1011, 1012, 1015 (porz.), 1016, 1076, 1078, 1079 (porz.), 1099	Residenza studentesca (F/PU 3)	L'individuazione catastale del compendio immobiliare è stata parzialmente aggiornata a seguito di alcuni frazionamenti conseguenti ad opere pubbliche	€ 3.300.000,00			
			C.F.	140	1010 e 1012						
2	Immobile comunale presente nel compendio VEGA, presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Pegaso 2	Porto Marghera	C.F.	2	402 sub. 3 e 7 (porz.), 395 e 396	Piano di Recupero del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera		€ 1.419.000,00			
3	Fabbricato in Sestiere Santa Croce n. 2017	Venezia	C.F.	11	1145 subb. 1, 2 e 3	Preottocentesche originarie a fronte bi cellulare con elemento distributivo interposto (B1)	Immobile ad uso residenziale	€ 786.000,00			
4	Immobili nelle ex Conterie di Murano Edificio C	Murano	C.F.	52	49 subb. 89 e 91	VPRG ex Conterie - artigianale, commerciale, galleria d'esposizione, uffici (connesse all'artigianato)		€ 870.360,00			
5	Immobile nelle ex Conterie di Murano Blocco B1	Murano	C.F.	52	802 sub. 3	Residenza speciale, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, attrezzature collettive		€ 510.450,00			
6	Immobile nelle ex Conterie di Murano Edificio M	Murano	C.F.	52	804	Sala ad uso pubblico, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, strutture ricettive, attrezzature collettive		€ 519.250,00			



N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI			
			Sezione: Venezia								
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali						
7	Ex Terminal Fusina	Malcontenta	C.F.	194	68 subb. 1, 3, 4 e 5	Piano Particolareggiato per il Terminal di Fusina	Prezzo rideterminato a seguito di relazione estimativa predisposta ad ottobre 2023, in recepimento all'esatta identificazione catastale del fabbricato.  Si prevede la possibilità di un'iniziativa di vendita congiunta con l'Agenzia del Demanio, proprietaria della limitrofa porzione di immobile da considerarsi oggetto di valorizzazione unitaria.	€ 351.132,00			
8	Terreno in Via Albrizzi al Lido di Venezia in località Ca' Bianca	Lido di Venezia	C.T.	38	232	Variante al P.R.G Vigente per l'isola del Lido – novecentesca non di pregio (B1)	L'area viene prevista in vendita priva di capacità edificatoria, nel rispetto delle distanze dai confini e dai fabbricati circostanti, alle condizioni che saranno precise nel bando di vendita	€ 33.250,00			
9	Area a verde localizzata in via Miranese	Chirignago	C.T.	181	2318	Destinazione vigente:  Aree per verde attrezzato (parco, gioco) (V)  Nuova destinazione adottata con variante urbanistica: Verde privato (VP)	Area con superficie catastale di mq 1778 oggetto di variante urbanistica ai sensi del combinato disposto dell'art. 35 comma 1 della Legge Regionale del Veneto n. 11/2010 e dell'art. 18, commi 3, 4, 5 e 6 della Legge Regionale del Veneto n. 11/2004	€ 79.875,00			
10	Area a verde localizzata in via Terraglio	Mestre	C.T.	126	1231 e 1232	Zona E.3.2 – unità di paesaggio in zona agricola ad elevato frzionamento fondiario, con esigenze di riqualificazione ambientale attraverso il recupero del paesaggio agrario.	La particella 1231 è stata trasferita al patrimonio comunale a seguito di accertamento di mancata ottemperanza ad un ordine di demolizione di opere abusive, mentre la particella 1232 è stata acquisita mediante decreto di trasferimento ex art. 48 del D.Lgs. n. 159/2011 per finalità istituzionali o sociali (ovvero economiche, con vincolo di reimpiego dei proventi per finalità sociali).  L'Amministrazione comunale ha interesse ad acquisire proposte per la valorizzazione dell'area, prevedendo un utilizzo compatibile con le disposizioni del richiamato Codice delle Leggi Antimafia.	/			
11	Palazzo Marcello presso l'ex Convento delle Agostiniane in Fondamenta Sebastiano Santi	Murano	C.F.	52	728 sub. 25, subb. da 46 a 52, subb. da 55 a 62.	Unità edilizia ad uso residenziale		€ 1.882.200,00			

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI			
			Sezione: Venezia								
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali						
12	Posti auto interrati in via Circonvallazione	Mestre	C.F.	134	2234 subb. dal 79 al 108	B PU-19 via Circonvallazione	Prevista la possibilità di vendita dei posti auto singoli o raggruppati in lotti, in alternativa alla vendita in un unico blocco.	€ 399.000,00			
13	Area a verde via della Geologia in località Fusina	Porto Marghera	C.T.	193	879, 880, 891 e 893	Standard a verde in attuazione del Piano Particolareggiato di Iniziativa Pubblica denominato "AREA EX AL-COA" – Comparto A (approvato con Deliberazione consiliare n. 70 del 16 giugno 2008)	Area prevista in alienazione diretta a Eco+Eco s.r.l. (sottoposta a direzione e coordinamento da parte di Veritas S.p.A.). La vendita è motivata dalla necessità di realizzare alcuni sottoservizi di interesse pubblico, prevedendo comunque il mantenimento dello standard a verde attraverso la costituzione di una servitù d'uso pubblico sull'area e la contestuale assunzione degli oneri manutentivi da parte della società acquirente.	€ 303.615,00			
14	Area pertinenziale a impianto sportivo della Città Metropolitana in via Virgilio	Mestre	C.T.	136	2423	Zona Territoriale Omogenea F Impianti Speciali ed Attrezzature a scala urbana – territoriale e di Quartiere	Area prevista in alienazione diretta alla Città Metropolitana di Venezia e contestuale estinzione dell'esistente diritto di superficie a titolo gratuito con il riconoscimento della piena proprietà dell'impianto sportivo realizzato a cura e spese di tale Ente.	€ 242.505,00			
15	Area in prossimità di via Vallenari	Mestre	C.T.	137	7 (porz.), 1010 e 1488 (porz.)	Destinazioni vigenti: Aree per verde attrezzato (parco, gioco) di Progetto (V) Area non pianificata (art. 33 L.R.V. n. 11/2004)  Nuova destinazione adottata con Variante urbanistica: Zona Territoriale Omogenea F Attrezzature di interesse comune di Progetto (A)	Area prevista in alienazione diretta alla Città Metropolitana di Venezia per la realizzazione del Polo Logistico e della Sala Operativa per il servizio metropolitano di Protezione Civile.  Il cespote prevede l'adozione della variante urbanistica tramite l'inserimento nel presente Piano delle Alienazioni, ai sensi del combinato disposto dell'art. 35 comma 1 della L.R.V. n. 11/2010 e dell'art. 18, commi 3, 4, 5 e 6 della L.R.V. n. 11/2004 (come da scheda norma acciusa, cfr. <b>All. 1</b> ).	€ 404.370,00			
16	Area edificabile in prossimità di via Indri	Favaro Veneto	C.T.	159	1928 (porz:), 2274, 2277, 2278 e 2280	Area destinata in parte a zona residenziale di completamento di tipo "C1", sottozona (C1.2) e in parte a verde privato (VP)	La superficie territoriale catastale dell'area è stimata in mq 2.821 (da determinarsi nella misura esatta all'esito del frazionamento della particella 1928).  La superficie linda di pavimento (Sp) massima esprimibile secondo la strumentazione urbanistica generale vigente è pari a mq 400.	€ 197.990,00			



N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI			
			Sezione: Venezia								
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali						
17	Area in prossimità di via Pertini	Mestre	C.T.	141	43 (porz.), 318 (porz.) e 345	Destinazione vigente:  Area non pianificata (art. 33 L.R.V. n. 11/2004) – (destinazione previgente: zona di Ristrutturazione Urbanistica: D RU-5)  Nuova destinazione adottata con variante urbanistica:  Progetto Unitario D PU-71 via Pertini	La superficie territoriale catastale dell'area è stimata in mq 7.770 (da determinarsi nella misura esatta all'esito del frazionamento delle particelle 43 e 318).  La superficie linda di pavimento (Sp) massima realizzabile in progetto è pari a mq 2.720.  Il cespote prevede l'adozione della variante urbanistica tramite l'inserimento nel presente Piano delle Alienazioni, ai sensi del combinato disposto dell'art. 35 comma 1 della L.R.V. n. 11/2010 e dell'art. 18, commi 3, 4, 5 e 6 della L.R.V. n. 11/2004 (come da scheda norma acciusta, cfr. <b>All. 2</b> ).	€ 621.600,00			
18	Area in prossimità di via Terraglio	Mestre	C.T.	126	971, 1080, 1082, 1085, 1186, 1187, 1188, 1205, 1206, 1207 (porz.), 1208, 1209, 1210, 1211, 1212, 1213, 1214, 1215	Destinazioni vigenti:  Verde privato (VP) a seguito della variante al P.I. n. 90 (approvata con deliberazione consiliare n. 66/2024), con la quale sono state riclassificate le aree con destinazioni decadute.	La superficie territoriale catastale dell'area è stimata in mq 18.244 (da determinarsi nella misura esatta all'esito del frazionamento della particella 1207).  La superficie linda di pavimento (Sp) massima prevista in progetto, è pari a mq 6.385 (pari a 128 abitanti teorici insediabili).	€ 2.560.000,00			
			C.F.	126	1186, 1187 e 1188	Nuova destinazione adottata con Variante urbanistica:  l'edificabilità è assoggettata alla preventiva approvazione di un Piano di lottizzazione di iniziativa privata a destinazione residenziale (C2-121)	Il cespote prevede l'adozione della variante urbanistica tramite l'inserimento nel presente Piano delle Alienazioni, ai sensi del combinato disposto dell'art. 35 comma 1 della L.R.V. n. 11/2010 e dell'art. 18, commi 3, 4, 5 e 6 della L.R.V. n. 11/2004 (come da scheda norma acciusta, cfr. <b>All. 3</b> ).				
19	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00			
<b>Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione</b>								<b>€ 14.780.597,00</b>			

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI  
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133**

**Anno 2027**

***Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione***

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			C.T./ C.F.	Foglio	Mappali			
1	Palazzo Corner Contarini	Venezia	C.F.	15	227 subb. da 1 a 6	C - Preottocentesche originarie a fronte tricellulare		€ 13.760.000,00
2	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
<b>Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione</b>								<b>€ 14.060.000,00</b>



**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI  
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133**

**Anno 2028**

***Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione***

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZI ONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI			
			Sezione: Venezia								
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali						
1	Garage interrato Piazzale Luigi Candiani	Mestre	C.F.	134	2478 sub. 2	P.U. Piazzale Candiani		€ 6.500.000,00			
2	Ex scuola elementare di Tessera	Tessera	C.F.	168	5 subb. 1 e 2	B3 - Zona residenziale di completamento		€ 125.250,00			
3	Terreni e fabbricati in area denominata "La Fontaine"	Lido di Venezia	C.T.	28	700 e 704	Aree attrezzate per il gioco e per lo sport	Area da cedersi nell'ambito della convenzione urbanistica relativa al Progetto Unitario "La Fontaine" del 13/04/2023 (Rep. n. 36497 Racc. n. 20760). I mappali sono stati aggiornati a seguito degli intervenuti frazionamenti catastali	€ 664.439,00			
4	Fabbricato di pertinenza di Villa Elena	Zelarino	C.F.	129	326	attrezzatura di interesse comune	Immobile da cedere alla Fondazione di Religione Opera Santa Maria della Carità per essere destinato ad ospitare i servizi già insediati in Villa Elena	€ 115.747,00			
5	Immobile comunale presente nel compendio VEGA presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Porta dell'Innovazione	Porto Marghera	C.F.	2	402 subb. 4, 5, 6, 7 (porz.), 469 e 470	Piano di Recupero del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera		€ 2.201.000,00			
6	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00			
<b>Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione</b>								<b>€ 9.906.436,00</b>			

## **Elenco dei singoli immobili di proprietà dell'Ente**



**TABELLA SINTETICA DELLE CONSISTENZE ECONOMICHE DELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE  
RIFERITO AI BENI IMMOBILI**

<b>CODICE PIANO DEI CONTI</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE</b>	<b>NATURA PATRIMONIALE</b>	<b>CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2024</b>
1.2.2.01.02.01.001	altri beni immobili demaniali	<i>demanio specifico</i>	43.045.579,69
1.2.2.02.10.01.001	fabbricati ad uso abitativo di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	34.688.072,33
1.2.2.02.10.02.001	fabbricati ad uso commerciale di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	14.049.941,27
1.2.2.02.10.03.001	fabbricati ad uso scolastico di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	66.636.560,68
1.2.2.02.10.07.001	impianti sportivi di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	1.539.634,59
1.2.2.02.10.08.001	musei teatri e biblioteche di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	195.699.180,99
1.2.2.02.10.09.001	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	<i>in regime demaniale</i>	71.360.559,91
1.2.2.02.10.99.999	beni immobili n.a.c. di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	36.945.062,56
1.2.2.01.03.01.001	terreni demaniali	<i>demanio specifico</i>	93.965.154,46
1.2.2.01.01.01.001	infrastrutture demaniali	<i>demanio strade e ponti</i>	223.085.726,38
1.2.2.02.09.13.001	altre vie di comunicazione	<i>demanio strade e ponti</i>	7.361.664,41
<b>Totale demanio</b>			<b>788.377.137,27</b>
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio disponibile</i>	151.607.612,67
1.2.2.02.09.02.001	fabbricati ad uso commerciale	<i>patrimonio disponibile</i>	4.977.998,23
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio disponibile</i>	5.275.756,86
1.2.2.02.09.04.001	fabbricati industriali e costruzioni leggere	<i>patrimonio disponibile</i>	4.177.416,77
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	<i>patrimonio disponibile</i>	225.683,72
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	26.967.641,43
1.2.2.02.13.01.001	terreni agricoli	<i>patrimonio disponibile</i>	150.640,00
1.2.2.02.13.02.001	terreni edificabili	<i>patrimonio disponibile</i>	8.466.975,00
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	5.482.946,65
<b>Totale patrimonio disponibile</b>			<b>207.332.671,33</b>
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio indisponibile</i>	10.316.790,38
1.2.2.02.09.19.001	Fabbricati ad uso strumentale	<i>patrimonio indisponibile</i>	170.365.337,70
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio indisponibile</i>	104.597.185,25
1.2.2.02.09.04.001	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	<i>patrimonio indisponibile</i>	19.628.121,02

CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE CODICE PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2024
1.2.2.02.09.05.001	Fabbricati rurali	patrimonio indisponibile	650.104,72
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	patrimonio indisponibile	3.939.259,36
1.2.2.02.09.09.001	Infrastrutture telematiche	patrimonio indisponibile	12.023.761,13
1.2.2.02.09.10.001	Infrastrutture idrauliche	patrimonio indisponibile	15.080.296,75
1.2.2.02.09.14.001	opere per la sistemazione del suolo	patrimonio indisponibile	107.562.050,81
1.2.2.02.09.16.001	impianti sportivi	patrimonio indisponibile	70.153.038,76
1.2.2.02.09.17.001	fabbricati destinati ad asili nido	patrimonio indisponibile	10.372.114,47
1.2.2.02.09.18.001	musei teatri e biblioteche	patrimonio indisponibile	33.943.594,16
1.2.2.02.09.02.001	Fabbricati ad uso commerciale	patrimonio indisponibile	24.634.854,73
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	patrimonio indisponibile	73.447.432,18
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	patrimonio indisponibile	82.319.276,42
1.2.2.02.04.99.001	Impianti	patrimonio indisponibile	11.267.933,07
1.2.1.99.01.01.001	altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	patrimonio indisponibile	951.892,15
		<b>Totale patrimonio indisponibile</b>	<b>751.253.043,06</b>
1.2.1.07.01.01.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Beni di Terzi	20.597.269,61
1.2.1.07.01.01.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Beni di Terzi	11.034.251,71
		<b>Totale manutenzioni su beni di terzi</b>	<b>31.631.521,32</b>
		<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.778.594.372,98</b>

Gli elenchi completi dei beni di proprietà comunale suddivisi tra beni destinati alla residenza pubblica, immobili ad uso abitativo e immobili ad uso diverso dalla residenza sono reperibili all'interno del sito istituzionale dell'Ente - Sezione Amministrazione Trasparente (<http://www.comune.venezia.it/it/content/patrimonio-immobiliare>).

(Fonte dati: Area Economia e Finanza - Direzione Servizi Amministrativi e Affari Generali – Settore Conservazione e Valorizzazione dei Beni Immobili)



CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
2026/2028  
Parte seconda**

**Risorse finanziarie da destinare  
ai fabbisogni di personale**

## Nuovo concetto di Dotazione Organica espresso in termini finanziari

### Limiti della dotazione organica in termini finanziari

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 e pubblicate nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, dispongono, innovativamente, che la dotazione organica va espressa in termini finanziari e che per gli enti locali la relativa spesa non può essere superiore al limite di spesa consentito dalla legge.

Con l'art. 1, commi 557 e 557-bis, della legge n. 296/2006, così come, rispettivamente, sostituito e introdotto dall'art. 14, comma 7, del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla L. n. 122/2010, vengono individuati gli ambiti prioritari di intervento nei quali gli Enti Locali devono modulare la loro azione per assicurare la riduzione delle spese di personale al fine di concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

L'art. 1, comma 557-quater, della legge n. 296/2006, inserito dal comma 5-bis dell'art. 3 del D.L. 90/2014, stabilisce che ai fini dell'applicazione del comma 557, a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della disposizione stessa (triennio 2011-2013).

L'art. 19 comma 8 della legge n. 448 del 28/12/2001 dispone che gli organi di revisione contabile degli enti locali accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della legge 27/12/1997 n. 449 e che eventuali deroghe a tale principio siano analiticamente motivate.

### Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato

Fino al 19/04/2020, le facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato erano disciplinate dall'art. 3, commi 5 e 5 quater, del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. n. 114 del 11/08/2014, il quale a decorrere dall'anno 2014 consentiva il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a tre anni nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile e consentiva altresì l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al triennio precedente. Il decreto-legge 28.01.2019, n. 4, convertito in legge 28 marzo 2019, n. 26, ha consentito il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a cinque anni e l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al quinquennio precedente. Ai sensi dell'art. 1, comma 228 dalla legge 208/2015 (legge finanziaria 2016), le amministrazioni pubbliche hanno potuto procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente pari per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25 per cento di quella relativa al medesimo personale cessato



nell'anno precedente, fino al 31 dicembre 2018. Dal 1 gennaio 2019 il limite assunzionale è stato elevato al 100%, fermo restando comunque il vincolo costituito dalla disponibilità di risorse finanziarie e dalla sostenibilità degli equilibri di bilancio.

A decorrere dal 20/04/2020, in sostituzione della preesistente disciplina delle facoltà assunzionali, l'art. 33, comma 2, del D.L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58 e successive modificazioni) ha apportato significative modifiche alle facoltà assunzionali dei Comuni, superando le percentuali di assunzioni in rapporto alle cessazioni e permettendo assunzioni di personale sino al raggiungimento del cosiddetto "valore soglia" espresso dal rapporto tra spese di personale ed entrate correnti, al fine di garantire la sostenibilità finanziaria del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti. Il tradizionale concetto di dotazione organica è stato sostituito da un nuovo concetto che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima stabilita dai vincoli assunzionali e dai limiti normativi. Per l'Amministrazione Comunale permane comunque il limite di spesa costituito dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013 ai sensi dell'art. 1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006. Relativamente alle facoltà assunzionali viene applicato dalla norma il principio della sostenibilità finanziaria della spesa di personale, che consente di assumere, a decorrere dal 20/04/2020, personale a tempo indeterminato fino ad un importo di spesa complessiva espresso in valore percentuale (valore soglia) rispetto alla media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata, come disposto dal D. M. 17/03/2020 pubblicato in G.U. n. 108 del 27/04/2020. Il valore soglia individuato per la classe demografica in cui si colloca il Comune di Venezia (da 250.000 a 1.499.999 abitanti) è stato stabilito nella misura del 28,8%, mentre la percentuale effettiva rilevata per il 2024 per il Comune di Venezia è pari a 14,75%. I comuni che si collocano al di sotto del valore soglia possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa registrata nel 2018 in misura non superiore al valore percentuale del 6% per il 2021, 8% per il 2022, 9% per il 2023, 10% per il 2024.

Ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.M. 17/3/2020, i comuni possono utilizzare le facoltà residue degli anni precedenti in deroga agli incrementi percentuali sopra indicati e in alternativa alla suddetta disciplina.

Come sancito dall'art. 7, comma 1, del D.M. 17/3/2020 la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto dei limiti di spesa della media del triennio 2011-2013 previsto dall'art. 1, comma 557-quater della legge 296/2006.

Il richiamo delle norme citate al rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, fa sì che il limite effettivo e non derogabile del costo della dotazione organica e delle facoltà assunzionali sia costituito dall'importo dello stanziamento delle risorse per spese di personale nel bilancio triennale.

E' necessario tener conto delle indicazioni fornite dalla circolare del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero dell'Interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020,

attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La materia è stata ampiamente disciplinata dalle seguenti circolari ministeriali:

- la circolare ministeriale n. 3/2017 ad oggetto "indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato", tesa a fornire indirizzo operativi sull'applicazione della disciplina contenuta in taluni articoli, tra i quali l'art. 20, del D.Lgs. n. 75/2017;
- la circolare ministeriale n. 1/2018 di data 09/01/2018, ad oggetto " *legge di bilancio 2018 – integrazioni alla circolare del 23 novembre 2017, n. 3 "Indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato"*";
- la circolare ministeriale n. 2/2018 ad oggetto: "*Chiarimenti in merito alle circolari del 23 novembre 2017 n. 3 e del 9 gennaio 2018, n. 1, del Ministro per la semplificazione e la pubblica Amministrazione in materia di superamento del precariato. Riflessi sui fondi destinati alla contrattazione integrativa.*"
- la circolare del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero dell'Interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, con la deliberazione n. 222/2018/PAR del 08/05/2018 ha chiarito che il Fondo delle capacità assunzionali è unico e comprende sia le cessazioni del personale non dirigente che quelle del personale dirigente e che pertanto assomma entrambi i risparmi di spesa per i cessati.

L'art. 14, comma 1-bis, del decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25 , convertito con modificazioni dalla L. 9 maggio 2025, n. 69, ha introdotto per i Comuni la possibilità di incrementare, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 33, comma 2, del decreto-legge n. 34/2019 e dell'equilibrio pluriennale di bilancio e in deroga al limite di cui all'articolo 23, comma 2, del d.lgs. n. 75/2017, il Fondo risorse decentrate del personale non dirigente, fino al conseguimento di un'incidenza non superiore al 48 per cento delle somme destinate alla componente stabile del predetto Fondo, maggiorate degli importi relativi alla remunerazione degli incarichi di E.Q, sulla spesa complessivamente sostenuta nell'anno 2023. In caso di applicazione di detta norma, il costo della dotazione organica potrebbe subire un incremento di valore a parità di unità lavorative. Qualora, per esigenze di rispetto degli equilibri di bilancio, non fosse possibile individuare risorse specificatamente destinate all'applicazione di tale facoltà, un eventuale aumento del Fondo risorse decentrate effettuato in ossequio a tale norma, comporterebbe una conseguente riduzione delle risorse destinate alle assunzioni del personale, che dovrebbero ovviamente essere effettuate in misura ridotta.



### Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo determinato, lavoro flessibile e "stabilizzazioni"

La disciplina delle facoltà assunzionali per il lavoro a tempo determinato non ha subito sostanziali variazioni e, ai sensi dell'art. 9 comma 28 del decreto legge n. 78/2010, la spesa impegnata nell'anno per tutte le tipologie di lavoro flessibile deve essere inferiore alla spesa sostenuta per la stessa finalità nell'anno 2009.

In merito alle facoltà assunzionali del personale precario da stabilizzare, il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, all'art. 20 rubricato "*Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni*" prevede che, ferme restando le norme di contenimento della spesa di personale, le pubbliche amministrazioni, nel triennio 2018-2020, possono elevare gli ordinari limiti finanziari per le assunzioni a tempo indeterminato previsti dalle norme vigenti, al netto delle risorse destinate alle assunzioni a tempo indeterminato per reclutamento concorso pubblico, utilizzando a tal fine le risorse previste per i contratti di lavoro flessibile, nei limiti di spesa di cui all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 20 luglio 2010, n. 122, calcolate in misura corrispondente al loro ammontare medio nel triennio 2015-2017 a condizione che le medesime amministrazioni siano in grado di sostenere a regime la relativa spesa di personale, previa certificazione della sussistenza delle correlate risorse finanziarie da parte dell'organo di controllo interno di cui all'articolo 40-bis, comma 1, e che prevedano nei propri bilanci la contestuale e definitiva riduzione di tale valore di spesa utilizzato per le assunzioni a tempo indeterminato dal tetto di cui al predetto articolo 9, comma 28.

La stabilizzazione delle unità sopra richiamate, unitamente a quelle già realizzate o in corso, ha comportato un impegno annuo di risorse finanziarie pari, indicativamente, ad euro 2.583.592,54 dall'anno 2018, euro 3.315.927,49 dall'anno 2019, euro 3.452.493,65 dall'anno 2021, euro 3.658.594,18 dall'anno 2022, euro 3.730.571,40 dall'anno 2023, euro 3.766.845,71 dall'anno 2024 in poi.

Ai sensi del menzionato art. 20 del D.Lgs. 75/2017, la predetta stabilizzazione comporta una permanente e corrispondente riduzione del tetto di spesa di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010, che passa da Euro 12.441.701,19 ad euro 9.858.108,65 nell'anno 2018, euro 9.125.773,70 dall'anno 2019, euro 8.989.207,54 dall'anno 2021, euro 8.783.107,01 dall'anno 2022, euro 8.711.129,79 dall'anno 2023 ed euro 8.674.855,48 dall'anno 2024 in poi.

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 confermano che rientrano nel tetto di spesa dell'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010 anche i contratti di collaborazione coordinata e continuativa. Attualmente non vi sono in essere presso il Comune di Venezia contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Rientra inoltre in detto tetto di spesa il costo dei lavoratori interinali non finanziato da progetti europei e dei tirocini formativi.

Si illustra di seguito la tabella con la Dotazione organica espressa in termini di risorse finanziarie secondo la vigente normativa.

<b>RISORSE FINANZIARIE PER LA DOTAZIONE ORGANICA</b>			
	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
SOMME ANNUE DISPONIBILI PER LA DOTAZIONE ORGANICA DEL PERSONALE <sup>28)</sup>	133.157.641,58	135.433.083,23	137.733.083,23
DI CUI SPESE PER NUOVE ASSUNZIONI	21.209.584,24	23.669.635,24	24.985.079,17
DI CUI RISPARMI DA CESSAZIONI	17.542.423,44	19.059.555,47	20.522.504,22

### **Trattenimento in servizio fino a 70 anni. Art. 1, comma 165, della legge 30 dicembre 2024 n. 207**

L'articolo 1, comma 165, della legge di bilancio per il 2025, ha introdotto la possibilità, per tutte le pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, di trattenere in servizio il personale dipendente, previa disponibilità dell'interessato, non oltre il compimento del settantesimo anno di età e nel limite massimo del 10 per cento delle facoltà assunzionali disponibili in base alla legislazione vigente. Il Ministro per la pubblica amministrazione, con nota del 20/01/2025 ha fornito indicazioni in merito alla corretta applicazione della facoltà di trattenimento in servizio.

Con la delibera di Giunta Comunale n. 257 del 30/12/2024 di approvazione del PIAO 2025-2027, è stata demandata agli uffici competenti l'emanazione di un provvedimento atto a disciplinare tale istituto.

Tale fattispecie è applicabile solo su iniziativa dell'Amministrazione, e solo nei casi in cui siano rispettati tutti i requisiti declinati dalla normativa in merito a durata, esigenze particolari e consenso del dipendente, nonché i vincoli finanziari previsti.

I Dirigenti, in presenza delle esigenze organizzative e delle condizioni richieste dalla normativa, potranno presentare alla Direzione Risorse Umane Formazione e Servizi Educativi apposita richiesta di avvio del procedimento di trattenimento in servizio per i dipendenti per i quali intendono avvalersi della facoltà di cui sopra e che, diversamente, sarebbero collocati in quiescenza al compimento del 67° anno di età.

L'eventuale applicazione di tale facoltà, non comporterebbe un maggior costo in senso stretto, ma piuttosto un minor avanzo di risorse legato alla dilazione della cessazione precedentemente iscritta tra i risparmi. Di tale effetto, e degli eventuali accorgimenti da adottare per non incidere in maniera rilevante sul bilancio, va comunque tenuto conto nell'istruttoria relativa alla richiesta del Dirigente di trattenimento in servizio.

28) importi comprensivi del salario accessorio, contributi, IRAP, aumenti contrattuali, spese per il personale a tempo determinato ed interinale, future assunzioni e al netto del risparmio per le cessazioni

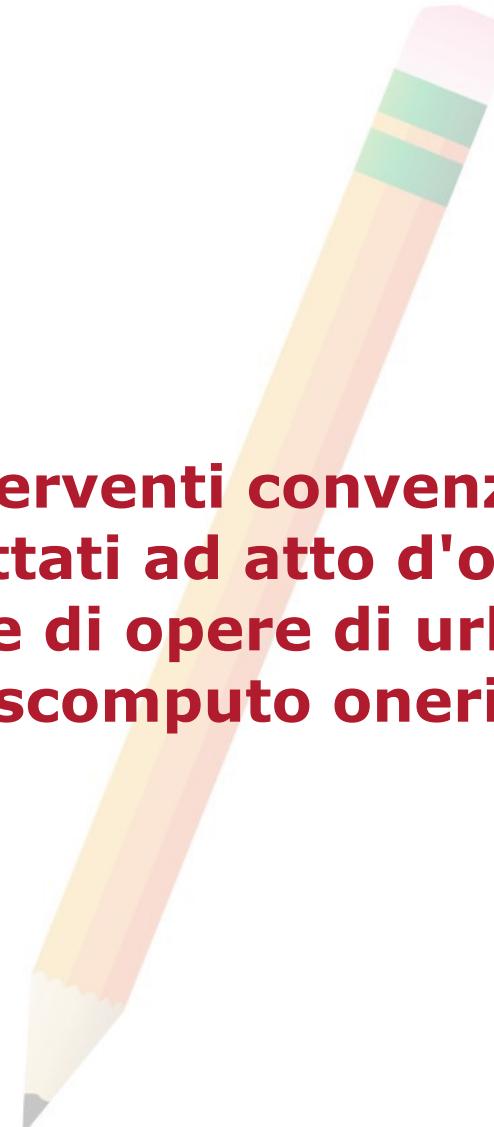




## Ulteriori strumenti di programmazione

---

**Elenco interventi convenzionati o  
assoggettati ad atto d'obbligo  
con esecuzione di opere di urbanizzazione  
a scomputo oneri**



**ATTI D'OBBLIGO**  
al 31/10/2025

DATI ATTI D'OBBLIGO			DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	In data / P.G.n. OGGETTO	IMPEGNI ATTO OBBLIGO										
OGGETTO	Ditta A.	stipulata in data Rep. Notaio			SCOMPUTO OPERE ED AREE PERL'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro		
A.O. relativo agli standard previsti per OO.UU da eseguirsi sull'area sita a Mestre C. Storico via Allegri (completamento edificio D)	Immobiliare Seral spa	14/11/1997 Rep. 54500 Notaio Longo	PG n.1997/1278 Completamento edificio commerciale – direzionale		X	X	S	X	X	X	1.381,00	NO	NO		
A.O. per la realizzazione di un edificio destinato ad uso commerciale in area per AEV in via Linghindal n. 10 a Mestre	Locafit Locazione Macchinari Industriali spa e Stecca Autoveicoli snc	10/09/2001 Rep. 321429 Notaio De Mezzo	In data 11/01/2000 (no PG) Ristrutturazione ed ampliamento edificio ad uso commerciale		NS	NS	X	X	X	X	776,20	388,10	36.542,86 (versata)		
A.O. per cessione e/o asservimento aree oggetto di rinnovo parziale e variante al PRG 95/14918 relativo all'area sita a Mestre via Trento	Promedi srl ora Medio Credito Italiano spa	01/07/2002 Rep. 30766 Notaio Callegaro	PG 2002/269178  Rinnovo parziale e variante alla concessione edilizia n. 95/14918 per modifiche interne ed esterne edificio direzione sito a Mestre via Trento		NS	NS	X	X	X	X	3.134,00	404,51	39.484,16 (versata)		
A.O. per realizzazione di un insediamento commerciale "Botticelli A" a Mestre via Pionara in area P.P AEV Terraglio	IM.COM. Srl ora anche Rabbit e Bricocenter	15/04/2002 Rep. 119434 Notaio Faotto	Pg n. 2002/183668 Costruzione di n. 3 unità commerciali su insediamento denominato "Botticelli A"		NS	NS	S	S	S	X	non spec.	NO	NO		
A.O. relativo all'area compresa nel P.d.R ex Agrimont - Lotto 8 - via Banchina dell'Azoto a Porto Marghera	Fulltrans srl; Palladio Leasing spa; Imm.Il Porto Srl - Agriverde srl	13/01/2003 Rep. 16115 Notaio Gasparotti	PG n. 2003/152468 Ampliamento di superf.e ristrutt.su porzione fabbric Lotto 8 e realizzazione standard pubblici		NS	NS	X	X	X	X	132,00	non spec.	9.916,80 (versata)		
A.O. relativo agli standards previsti su area sita in Porto Marghera via Ramo dell'Azoto per l'ampliamento di attività con cambio d'uso	SE.R.NAVI dei Fratelli Giampaolo ed Enzo Semenzato snc	14/12/2004 Rep. 18543 Notaio Gasparotti	PG N. 2004/467110 ristrutturaz. ed. della torre a sei livelli esistente a servizio dell'attività produttiva, piano 4 e 5 ad uso direzionale e nuova costruzione capannone ad uso officina meccanica		X	S	X	X	X	X	194,00	NO	NO		
A.O. di conferma obblighi assunti quale membro del Consorzio "Comprensorio AEV Terraglio" per l'esec.del compendio di OO.UU. denominato "Comparto A" via Zandonai	Dynamics sas di Luciana Brighenti ora MIKONOS	07/06/2005 Rep. 62212 Notaio Paone	°2013/217365 Costruzione di un edificio a destinazione direzionale con relativi standard a parcheggio e a verde comparto Santa Teresa del PP AEV Terraglio		S	S	X	X	X	X	5.388,00	NO	NO		
A.O. su area sita in Zelarino via del Gazzato	Benfin srl - Benetazzo Nicola	17/11/2006 Rep. 34411 Notaio Callegaro	Pg N. 2007/1903 Demolizione e nuova costruzione complesso ad uso direttivo/Commerciale sito in Zelarino via del Gazzato		S	X	S	X	X	X	838,55	NO	NO		

**LEGENDA:**

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	scomputo in cessione	X	non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C.	scomputo/asservimento e Cessione	non spec.	non specificato
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.Ass	scomputo in asservimento	°	rinnovo PdC
SS.R	Sotto-sovraserbizi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo		

**Convenzioni in ambiti PEEP (Piano edilizia economica popolare) e PIP (Piano di Insediamento Produttivo)**  
al 31/10/2025

CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO		SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
					P	VE	VI	SS.R III.Pub. Etc.	INV.I dr.	SEC	tot. sup mq	MQ.	
PIRUEA per il Lido di Venezia – Nucleo n. 2 – Ex collegio Immacolata delle Salesiane di Don Bosco, Via della Droma, Alberoni approvato con delibera C.C. N. 161 del 7.11.2005 e con delibera G.R.V. N. 4031 del 20.12.2005	San Trovaso Srl (Russo Teodoro)	Rep. 48368 notaio Minazzi Aurelio	26/01/2006	PG 2006/210072 e PG 2014/258987 (aut. Ambientale) sistemazione area a verde pubblico a completamento oo.uu.	S	S	X	S	X	S	2.940,00	NO	NO
PIRU ai sensi della L.R. 1/6/1999 n. 23 dell'area denominata "ex orto botanico" approvato con delibera C.C. 118 del 4.10.2004 e delibera G.R.V. n. 1170 del 19.3.2005	ex ENEL SPA – DALMAZIA TRIESTE SRL – ENEL DISTRIBUZIONE SPA - ora SAN GIOBBE Srl	Rep. 116.205 del 21.5.2007 notaio Maria Luisa Semi e rep. 541 del 23.12.2016 notaio Francesca Boldrin	23.12.2016	Pdc PG 2010/443045 rilasciato e PG 2016/ 592465 non ancora rilasciato	X	X	S	S	X	S	9.182,00	NO	NO
"Contratto di Quartiere II di Mestre-Allobello approvato con delibera G.R.V. n. 1596 del 23.5.2006	ATER	Rep. 67665 del 11.12.2009 notaio Bandieramonte rep. 77462 del 14.1.2016 notaio Bandieramonte	14.1.2016	PG 2015/98296	X	S	S	S	X	X	1.210,00	NO	NO
Programma Integrato di intervento nella Z.T.O. C2/34 – Nucleo 13 del PEEP (Chirignago) approvato con delibera C.C. n. 87 del 14.6.2006	CONSORZIO CHIRIGNAGO (COIPES-CEV-SA.FRA)	rep 29157 del 20.12.2006 e rep. 32574 del 10.3.2011 notaio Dalla Valle Albano	10/03/2011	PG 2010/157944	S	S	S	S	X	S	28.351,00	NO	NO
PEEP CA' SABBIONI - C2/40- Nucleo N. 14 approvato con delibera C.C. n.184 del 28.10.2002	COIPES	rep 25267 del 22.9.2003 e successiva 32874 del 27.9.2011 notaio Dalla Valle Albano	27/09/2011	PG 2009/65445	S	X	S	S	X	X	10.712,60	NO	NO
Programma straordinario ai sensi dell'articolo 18 della legge 12 luglio 1991, n. 203, recante "Provvedimenti urgenti in tema di lotta contro la criminalità organizzata e di trasparenza e buon andamento dell'attività amministrativa approvato con delibera C.C. n. 162 del 28.11.2007 successivamente approvato con decreto G.R.V.n. 80 del 30.4.2008	SAR.MAR SPA	rep. 34883 notaio Dalla Valle Albano	29/04/2015	PG 2010/474087	S	S	S	S	X	S	66.023,00	NO	NO



CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI									
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO		PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
						P	VE	VI	SS.R		III.Pub. Etc.	INV.I dr.	SEC	tot. sup mq
P.I.P SACCA SERENELLA	VENEZIANA SRL(UMI 1) EREDI GASPARINI (UMI 2) SENT (UMI 3) CORTELLA & BALLARIN (UMI 4) MARINA SERENELLA (UMI 5) NEW ARTE 90 (UMI 7) MURANO GLASS COMPANY(UMI 8) LINEA ARIANNA (UMI 10) BERLESE MASSIMILIANO (UMI 11) TARLA' ALDO (UMI 12) ANFORA (UMI 13) EREDI RIGO DALLA VENEZIA (UMI 14) EREDI ILIO DALLA VENEZIA (UMI 15) DELLA TOFFOLA LORENZO (UMI 16) CANTIERE MOTONAUTICO SERENELLA (UMI 19) ROSSI RENZO COSTRUZIONI (UMI 20) NUOVA VENIER (UMI 21) F.LLI PADOAN (UMI 22) CANTIERE MURANO (UMI 23) VENEZIANA SRL (UMI 24) MERLO ANDREA (UMI 25) VENEZIANA SRL (UMI 26 A-B-C)	Notaio Doria rep. 16806 (umi 1) notaio Doria rep. 9382 (umi 2) 8772 (umi 3) 14.037 (umi 4) 9685 (umi 6) 8768 (umi 7) notaio Cristina Zorzi rep. 3150 (umi 8) notaio Minazzi Eurelio rep. 50742 (umi 12) NOTAIO Doria rep. 9721 (umi 16) rep. 9764 (umi 21) rep.9381 (umi 23) rep. 8767 (umi 24) .	30/12/2020 (umi 1) 30/12/2010 (umi 2) 04/03/2010 (umi 3) 27/06/2017 (umi 4) 06/06/2011 (umi 5) 04/03/2010 (umi 7) 22/04/2015 (umi 8) 20/05/2008 (umi 12) 23/06/2011 (umi 16) 23/06/2011 (umi 19) 06/07/2011 (umi 21) 30/12/2010 (umi 23) 04/03/2010 (umi 24)	PG 2010/159746	X	S	S	S	X	X			NO	NO
P.I.P LIDO TERRE PERSE	CANTIERE SERENISSIMA NAUTICA (UMI 4) BERTOLDINI ETTORE (UMI 5-6) TISO ALFREDO E FIGLI SRL (UMI 7) CANTINE LIDO MBM Srl (UMI 8.2) PHILY SAS (UMI 9.1) SCOPENICH CARLO (UMI 9.4.) ELETTRONIMPANTI SAVIO (UMI 10.2) AMNADI FABIO (UMI 10.1) IL DOGE SRL (UMI 12.1.) BALLARIN ADRIANO (UMI 12.2.) TECNOIMPANTI (UMI 12.3) IL DOGE SRL (UMI 12.4)	rep. 9300 notaio Doria (umi 5-6) rep. 3113 (umi 7) rep. 8838 (umi 8.2) rep. 12879 e 12880 del 23/02/2016 (umi 9.1 rep. 16892 del 05/02/2021 (umi 9.3) rep. 5263 notaio Minazzi (umi 10) rep. 5263 del 17/01/2022 e rep. 5804 del 13/10/2022 notaio Minazzi (umi 12) rep. 6348 rep. 6346 del 12/07/2023 notaio Minazzi Le umi non citate saranno oggetto di prossima concessione	01/12/2010 (umi 5-6) 09/08/2010 (umi 7) 01/04/2010 (umi 8.2) 05/02/2021 (umi 9.1) 17/01/2022 (umi 10.1) 13/10/2022 (umi 10.2) 29/11/2016 e 20/12/2021 (umi 4) 12/07/2023 (umi 12)	NO	S	S	X	X	X	X	3.191,00	3.191,00	€ 227.284,78 (già versate quote da Cantiere Serenissima Nautica (umi 4) Bertoldini Ettore (umi 5-6 totale); Tiso Alfredo e Figli (umi 7); Ponte e Zampedri (umi 9.3; Phily (umi 9.1); Carrozzeria Sasso (UMI 9.5.); Amadi (umi 10.1) Savio (umi 10.2) Siru (umi 12.1) il doge (umi 12.2) tecnoimpanti (umi 12.3) Regazzo (umi 8.1); Cantine Lido (umi 8.2); totale versato € 224.437,86	

## LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	X	non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione		
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.ASS	scomputo in asservimento		
SS.R	Sotto-sovraserzizi a rete	OO.UU	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo		

**CONVENZIONI URBANISTICHE**  
al 31/10/2025

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
P.d.R. di i.privata Zona Industriale P Marghera Lungo la Sponda Canale Brentella  DELIBERA C.C. n. 18/1997	Nautilus ora Docks Venezia srl	20/11/1997 Rep. n. 51553 Notaio Rubino	P.G. n. == del 20/11/1997 Esecuzione Lavori di Costruzione capannone e palazzina uffici e realizzazione OO.UU	X	X	X	X	X	X	Non spec	Non spec.	36.023,39 (versata)	
P.d.L. in Mestre via della Montagnola zona AEV  DELIBERA C.C.N.73/1998	Immobiliare Chiavegato Sas	06/04/2000 Rep. 21232 Notaio Sandi	PG °2005/288970 Costruzione ed direz e realizzazione oo.uu.	S	S	X	X	X	X	2.091,00	NO	NO	
OO.UU per Nuova Edificazione a Pellestrina  DELIBERA C.C. n. 161/1999	Rosada Maria Luigi e Scarpa Roberto ed Emanuele	13/12/2000 Rep. 22316 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 09/03/2001 Nuova Costruzione Fabbricato e Demolizione due manufatti	S	X	S.Ass	S	X	X	307,00	NO	NO	
P.d.L di i.privata Z.T.O D4b.10 comparto A loc.Dese DELIBERA G.C. 438/2013	Beton CA.SA s.r.l.	27/07/2000 Rep. 115394 Notaio Fatto	P.G. n. 2003/33171 Completamento OOUU C2 RS n. 36	S	S	non spec.	X	X	S	5.092,00	1.690,00	non specificato (compensazione con opere)	
V. P.d.R. per realizzazione Città della Musica  DELIBERA C.C. n. 199/1996 e s.v.	VEGA Parco Scientifico Tecnologico	20/11/2001 Rep. === Stipulata dalla Direzione Patrimonio	P.G. n. 2008/308309 Ristrutturazione edifici A e B denominati Città della Musica	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	68.256,00	NO	NO	
L.R. n. 11/87 in via Triestina 222 a Favaro Veneto  DELIBERA C.C. n. 131/1998	RANCH Srl	22/01/2001 Rep. 22535 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 26/01/2001 Ampliamento complesso fabbricati ad uso commerciali (Casa da Gioco)	S	S	S	S	X	X	3.534,00	NO	NO	
P.d.R. di i. privata località Favaro Via Gobbi  DELIBERA C.C. n. 115/2000	Santa Marta srl ora GENERAL HOLDING SPA	08/01/2001 Rep. 29331 Notaio Callegaro	P.G. n. 2002/135494 OO.UU. Piano di recupero D/B via Gobbi	S.Ass.	S.Ass.	S	S	X	X	2.078,00	NO	NO	
P.d.R. di i. privata ex Alluminium Porto Marghera  DELIBERA C.C. n. 101/2000	Immobiliare S. Federico	18/01/2001 Rep. 22514 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2004/209599 OO.UU. Area ex Alluminium	S.Ass	S.Ass.	S.Ass.	S	X	X	901,70	246,30	19.716,51 (versata)	
P.d.L. C2RS 35 Chirignago  DELIBERA C.C. n.89/2001 e s.v.	ORMENESE Costruzioni ed altri	26/10/2001 Rep. 3482 Notaio Bartolucci	P.G. n. === del 21/12/2001 OO.UU Primaria	S.Ass	S.Ass.	X	X	X	S	38.480,00	NO	NO	
Attuazione comparto Edilizio a Pellestrina  DELIBERA C.C. n. 161/1999	Scarpa Nerina e Busetto Antonio	08/02/2001 Rep. 40883 Notaio Minazzi	P.G. n.1997/1550 OO.UU primaria e demolizione magazzino e successiva nuova edificazione di fabbricato	X	X	S	X	X	X	685,00	NO	NO	
L.R. 11/87 a Favaro Veneto via Ca' Fornoni 46  Delibera C.C. n. 131/1998	De Lazzari Costruzioni Edili	07/11/2002 Rep. 58663 Notaio Vianini	P.G. n. 2003/29636 Ampliamento ed adeguamento capannone e realizzazione OO.UU.	S.Ass	S.Ass.	X	X	X	X	626,00	NO	NO	



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
P.d.R. di i.p. Area POS Marghera DELIBERA C.C. n. 94/1999 e DELIBERA n.409/2001 approvazione Schema di Convenzione	SONORA srl – ACTV Spa – Interporto di Venezia e altri	18/09/2002 Rep. 15692 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2008/429042 OO.UU Pdr area POS	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	87.620,00	NO	NO	
L.R. 11/87 via Oriago a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Edilfer S.A.S.	26/07/2002 Rep. 63150 Notaio Pellegrino	P.G. n. 2002/295548 Ristrutturazione ed ampliamento fabbricato ed esecuzione OO.UU	S.Ass	X	X	X	X	X	985,00	NO	NO	
P.d.R. di i. pubblica ex Agip Petroli a Marghera DELIBERA C.C. n.113/2001	Autorità Portuale di Venezia	31/01/2002 Rep.n. 108869 Notaio Sermi	P.G. n. 2002/225473 OO.UU. Area delimitata dal Pdr	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	8.189,00	NO	NO	
Esecuzione OO.UU. Per nuova edificazione a Pellestrina – Comparto 5 DELIBERA C.C. n.174/2002	Consorzio Cà Di Botte	15/11/2002 Rep. n. 110030 Notaio Semi	P.G. n. 2003/44771 Nuova costruzione di numero 8 unità residenziali con relative recinzioni	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	non spec.	NO	NO	
L.R. 11/87 Via Col San Martino a Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 131/1998	Arte Moderna F.Ili Orler Snc	21/01/2003 Rep. 31213 Notaio Callegaro	P.G. n. 2003/35770 Ampliamento fabbricati e sistemazione area e recinzione	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	X	X	1.056,00	NO	NO	
P.d.L. di i.privata C/AS n. 3 Via Circonvallazione a Mestre Delibera di C.C. n. 67/1998	Blu Invest Srl (subentrata a Ditta Faccini – Migotto)	14/11/2003 Rep. 44983 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/162868 Costruzione fabbricato residenziale	S	X	X	X	X	X	208,00	250,00	non spec. (vedasi Accordo Stragiudiziale)	
P.d.L. di i.privata C2RS n.6 via delle Barene Campalto DELIBERA C.C. n.17/2002 e.s.v.	GIDAL Srl e Altri	03/10/2003 Rep. 9445 Notaio Bartolucci	P.G. n.2003/409565 Realizzazione OO.UU.	S	S	X	S	X	S	9.045,00	NO	NO	
P.P. area ex Abibes a Porto Marghera DELIBERA C.C. n.21/2002 e.s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano , SEVIM Spa, Demont Srl	11/03/2003 Rep.n.90417 Notaio Candiani	P.G. n.2003/214701 OO.UU. Area ex Abibes	S	S	S	X	X	X	24.341,00	14.163,00	402.370,83 (versata)	
L.R. n. 11/87 Via Colombara 213 a Malcontenta DELIBERA C.C. n. 131/1998	Eredi Dori Ottorino snc ora Atlantis Holding srl	03/10/2003 Rep. 30192 Notaio Marciano	P.G. n.2003/477654 Ampliamento ad uso commerciale	S	S.Ass	X	X	X	X	630,00	430,00	35.132,50 (versata)	
Nuova edificazione in San Pietro in Volta Località Porto Secco DELIBERA C.C. n. 194/1999	Ballarin AnnaMaria e Ghezzo Dorino, Consorzio Portosecco 99 ed altri	12/12/2003 Rep. n. 45115 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/143772 OO.UU. Primaria comparto 19	X	X	S	S	X	X	non spec.	NO	NO	
Variante al P.d.L. D4b-10 comparto "C" Dese Nord DELIBERA C.C. N. 56/2002 e successive varianti	Siveciss – Gamba S. e Salviato L.	12/02/2004 Rep. 32026 Notaio Callegaro	PG 2009/36891 OO.UU. A servizio Pdl Dese	X	X	S	X	X	X	9.301,00	NO	NO	
P.d.L. in Z.T.O. C2 RS n.29 – Via Brendole Gazzera DELIBERA C.C.n. 185/2003	Fuin Maurizio, Danielli Vittorio e altri	16/02/2004 Rep.n. 10207 Notaio Bartolucci	P.G. 2004/275750 DIA OO.UU. Intervento residenziale	S	S.Ass	X	X	X	S	6.831,50	NO	NO	

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
L.R. 11/87 via Capitello n.1 Zelarino DELIBERA C.C. 131/1998	Foltran Renzo, Scaggiante Gianni ed altri	16/07/2004 Rep. 56647 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2004/175823 Ampliamento edificio ad uso artigianale ad uso autofficina	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	760,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata Area ex Alucentro ex Sava Porto Marghera DELIBERA C.C. 192/2003	Interporto di Venezia Spa	07/05/2004 Rep. n. 30894 Notaio Marciano	P.G. n. 2005/384543 DIA Per nuova costruzione OO.UU primaria	S	S	X	S	X	X	12.691,00	11.947,00	617.062,00 (versata parzialmente)	
Utilizzazione area da destinare a residenza per anziani ad Asseggianno DELIBERA C.C. n.64/2003 e s.v.	CORES srl	28/04/2004 Rep. n. 10832 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2006/124452 OO.UU. Afferenti a residenza per anziani	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	6.658,00	NO	NO	
P.P. area ex Cantieri Celli a Sant'Elena. Attuazione unità di intervento B DELIBERA C.C. n. 15/2000	Cantiere Celli srl	09/09/2005 Rep. 106349 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/90153 OO.UU. Primaria nuovo cantiere nautico da diporto	X	X	S	S	X	X	non risultano in convenzione (art.3)	NO	NO	
Attuazione Comparto P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	MASP Srl	30/05/2005 Rep. 33266 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/231886 PdC edificio ad uso commerciale e direzione in via Pionara	S.A.C.	S	S	S	X	X	11.850,00	NO	NO	
P.d.L. di i.privata in Z.T.O. A.E.V. Comparto D Dese DELIBERA C.C. n. 117/2004	Treviso Immobiliare Srl e altri	10/01/2005 Rep. n. 32850 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/379531 OO.UU. Primaria e reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	Non spec.	NO	NO	
P.P. Terminal di Tessera DELIBERA C.C. n. 166/2004	Aeroterminal Venezia Spa e altri	28/11/2005 Rep. n. 129278 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/270798 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO	
Approvazione schema convenzione tra Comune di Venezia e la soc. BLO' srl per l'attuazione delle previsioni del PRG in zona A.E.V. a Cà Emiliani DELIBERA C.C. n. 40/2005	B.L.O. srl	09/12/2005 Rep. n. 129.394 Notaio Faotto	P.G. n. 2008/40450 Realizzazione primo stralcio dei lavori per la nuova viabilità di accesso all'area a destinazione commerciale in via Arduino a Marghera	X	X	X	X	X	X	X	Non spec.	1.411.828,60 (versata)	
B/PU n. 14.1 via Tevere angolo via Bacchiglione a Mestre DELIBERA C.C. n.161/1999	Rosso Pierbruno e Artemisia ora Sabry Immobiliare srl	07/12/2005 Rep. n. 33662 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/487778 Costruzione n. 3 edifici ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	7.876,00	NO	NO	
P.d.R. di i.privata Area ex Agip Depositi Costieri Comparto 3 (D5/3) Parco Scientifico Tecnologico - VEGA di P. Marghera DELIBERA C.C. 75/2006	VEGA PST - Parrocchia Sacro Cuore di Gesu'	26/07/2006 Rep. 110984 Notaio Candiani	P.G. n. 2009/398893 OO.UU. UMI 1 e 3 a ex Agip Depositi Costieri	S.ass	S.ass	X	X	X	X	51.200,00	NO	NO	
PIRUEA Parco Hajez via Caravaggio Mestre DELIBERA C.C. 26/2004	Caravaggio Srl ed altri	22/06/2006 Rep. 61385 Notaio Bandieramonte	P.G. n.2007/199689 Realizzazione OO.UU. Primarie e secondarie	S.Ass.	S	X	X	X	X	17.904,00	NO	NO	



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
P.d.L. di i.privata C2RS n.23 via Caravaggio Zelarino DELIBERA C.C. n.62/2006	Concordia 2000 e altri	12/12/2006 Rep. 62270 Notaio Bandieramonte	P.G.n.2008/226192 OO.UU. Pdl	S	S	X	X	X	S	21.240,00	NO	NO	
P.U. B/PU n. 28 in via S. Chiara a Zelarino DELIBERA C.C. n. 161/1999	Novello Lucia – Turato Alessandrina	25/10/2006 Rep. n. 62025 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2007/42663 Realizzazione nuovo edificio residenziale composto da 4 unità abitative – B.PU n. 28 -	X	X	X	X	X	S	626,46	NO	NO	
C1/PU n. 23 – via Vicentino a Trivignano DELIBERA C.C. n. 161/1999	Tosatto Ugo – Checchin Bruna e Trevisanato Vittorino ora VALOREDIL Srl	23/05/2006 Rep. n. 61156 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2006/272698 PdC Immobile ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	2.081,17	NO	NO	
Attuazione comparto P.P. A.E.V. Terraglio via Pionara DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	Andromeda Srl , Tonus Lucia e Renato	25/07/2006 Rep. n. 21852 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2007/381090 Realizzazione Progetto Unitario di comparto	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	4.753,26	NO	NO	
P.d.R. di i. pubblica comparto Aluvenice via dei Sali n.3 Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 79/2005	Aluvenice Spa	05/09/2007 Rep. 86299 Notaio Rubino	PG n. 2011/21930 Realizzazione OO.UU. Primaria e secondaria	S	S.Ass	S	S	X	X	2.708,00	NO	NO	
Programma Integrato di riqualificazione Urbanistica area denominato ex Orto Botanico San Giobbe DELIBERA C.C. n. 150/2003	ENEL S.p.a. ora San Giobbe Srl	21/05/2007 Rep. n. 116205 Notaio Semi	P.G. n. 2010/443045 OO.UU. Limitatamente alla posa delle reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S	S.A.C.	Non spec.	NO	NO	
Integrazione Convenzione P.d.L. in Z.T.O. C2 RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n. 89/2001 e s.v.	Zieri Vincenzo e Ormense Costruzioni	12/07/2007 Rep. 16573 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2009/545752 V. a consuntivo conc. ed. 2001/12563 per modifiche OO.UU.	X	S.Ass	X	X	X	X	30,00	NO	NO	
C1 – P.U. n. 50 via Gobbi Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 161/1999	Gobbi srl ed altri	24/05/2007 Rep. n.132479 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/342467 Nuova Costruzione edificio residenziale	X	X	X	X	X	S	1.785,00	NO	NO	
P.d.L. di i.privata in Z.T.O AEV comparto B loc. Dese DELIBERA C.C. 159/2005	Giacomini Marina e Lauretta	12/09/2007 Rep. n. 34990 Notaio Callegaro		S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	3.280,00	NO	NO	
PIRUEA TORRE CIVICA Centro Storico di Mestre DELIBERA C.C. n. 93/2006 e s.v.	HYPOTIROL LEASING ITALIA SpA e Nova Marghera Spa	14/11/2007 Rep. 102522 Notaio Acconia	P.G. n.2008/23459 Prov. conclusivo per realizzazione Opere edilizie UMI 5	X	S	X	X	X	X	755,00	Non spec.	168.157,13 (compensazione con opere)	
L.R. n. 11/87 – Hotel Hilton Garden Inn via Orlanda n. 1 Mestre DELIBERA C.C. n. 131/1998	Venezia Capitol srl ex Hotel Capitol Srl	25/09/2007 Rep. n. 114829 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/437158 Ampliamento e ristrutturazione struttura alberghiera	S.Ass	S.A.C.	X	X	X	X	5.621,00	NO	NO	
L.R. n. 11/87 Via Rizzardi n. 11 Marghera DELIBERA C.C. n. 131/1998	Hotel Lugano srl	09/07/2008 Rep. 17258 Notaio Bartolucci	o P.G. n. 2012/271550 Ampliamento dell'esistente Albergo in via Rizzardi	S.Ass.	X	X	X	X	X	1.708,00	1.708,00	196.898,24 (versata)	

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
B/PU n. 64 Viale San Marco Via Sansovino a Mestre (area ex Enel) Delibera di C.C. n. 95/2006 e s.v.	BNG Real Estate Srl	29/12/2008 Rep. 34408 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2009/283750 OO.UU. Variante parziale al PRG	S.Ass	S.Ass	S.Ass	X	X	X	5.733,00	NO	NO	
L.R. 11/87 via Forte Marghera-Mestre DELIBERA C.C. n.131/1998	Hotel Alexander	09/07/2008 Rep. 17259 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Sovraelevazione di fabbricato a destinazione alberghiera	S.Ass	X	X	X	X	X	1.613,00	1.613,00	233.175,28 (non versata)	
Piraea Area Canevon Malcontenta DELIBERA C.C. n.185/2004 e s.v.	Melinato Elio	07/02/2008 Rep.35288 Notaio Callegaro	P.G. n. 2010/370371 OO.UU. Primaria e intervento messa in sicurezza idraulica Piraea	S.A.C.	S	S.A.C.	S	X	X	22.529,00	NO	NO	
Convenzione Integrativa P.d.L. di i.privata C2 RS n.29.1 e 29.2 via Brendole DELIBERA C.C. n. 185/2003 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	06/02/2008 Rep. 17005 Notaio Bartolucci	P.G. n.2004/275750 DIA per OO.UU	S	S	S	X	S	S	7.149,25	NO	NO	
P.d.L. di i.privata RTS n.2 Comparto A via Cà Marcello a Mestre DELIBERA C.C. n.112/2003	Ing. Cherido e C. srl e Gicam Srl	22/10/2008 Rep. n. 65788 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/315221 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	X	S.Ass	X	X	X	22.200,00	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)	
P.P. n. 3 Stazione FF Santa Lucia a Venezia DELIBERA C.C. n. 167/2006	Rete Ferroviaria Italiana S.p.a. - Grandi Stazioni S.P.A. - Ferrovie dello Stato S.p.A.	17/09/2008 Rep. n. 71053 Notaio Fassanelli	P.G. n. 2011/405266 Opere relative alle sistemazioni esterne e OO.UU. Primaria	X	X	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO	
L.R. 11/87 via Liguria 4 a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Nuova Mestre snc	09/07/2008 Rep. n.17257 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Ampliamento edificio uso turistico – ricettivo	S.Ass	X	X	X	X	X	432,00	352,00	40.578,56 (versata)	
P.d.R. di i.privata Z.T.O. DRU 3- sito in Mestre via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. N. 137/2008	Adria Italia srl	11/03/2009 Rep. 88512 Notaio Rubino	PG 2009/354156 Realizzazione oo.uu. del Pdr i.p. Dru 3	S	S	S	S	S	X	3.922,00	NO	NO	
B/PU n. 17 sito in via Monte Boe' a F.Veneto DELIBERA C.C. N. 161/1999	Maccatrazzo Pietro	03/12/2009 Rep.31726 Notaio Dalla Valle	PG 2010/47886 Costruzione edificio residenziale plurifamiliare BPU17	X	X	X	X	X	S	785,00	NO	NO	
Attuazione comparto (AMA OVEST) P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. 199/1997 e s.v.	Auchan Spa Gallerie Commerciali Italia Spa	17/03/2009 Rep. 119597 Notaio Candiani	PG 2008/213771 OO.UU. relative alla viabilità di collegamento tra Via Don Tosatto e la Stazione SFMR Terraglio Ospedale	S.Ass	S.A.C.	S	X	X	X	46.282,00	NO	NO	
P.d.L di i.privata in Mestre Via Paccagnella via Bella Z.T.O. D4b 3 DELIBERA C.C. n.91/2009	Mestre Sviluppo Srl	14/12/2009 Rep. n.122201 Notaio Candiani	P.G.n.2010/283218 Primo Stralcio OOUU PdL	S.Ass	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	19.338,00	NO	NO	



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
P.d.R. di i.privata in Z.T.O. DRU 13 via Santa Maria Goretti  DELIBERA C.C. n. 136/2008	KRECHI e Arti srl ora FINAM Srl	11/03/2009 Rep. 88513 Notaio Rubino	P.G. n. 2009/354977 OO.UU DRU 13	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	S	X	5.533,00	1.499,00	259.798,00 (non versata)	
P.d.R. di i.privata comparto D5/2 ex Cargo System del Parco Scientifico e Tecnologico – P.Marghera  DELIBERA C.C. n. 116/2004	DOCKS VENEZIA SRL e Parco Marghera Srl	07/09/2009 Rep. n. 29676 Notaio Ausilio	P.G. n. 2009/466990 OO.UU. Ed edifici ad uso produttivo commerciale e direzionale	S.Ass	S.Ass	X	S	X	X	22.497,00	7.760,00	400.804,00 (versata)	
P.d.R. di i. pubblica Area ex Agrimont-Complessi a Porto Marghera (VEGA 3)  DELIBERA C.C. n. 54/2008	Immobiliare Complessi Srl	02/03/2009 Rep. n. 23755 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/133831 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	S.Ass	NS	X	X	X	17.410,00	6.320,00	535.304,00 (non versata)	
Attuazione variante P.P. della Z.T.O. C2/8 Rione Pertini  DELIBERA C.C. n. 145/1999 e s.v.	La Immobiliare Veneziana srl	07/10/2009 Rep. n. 24348 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/480982 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	S	X	19.811,00	NO	NO	
P.d.R. di i.privata via Caravaggio a Zelarino  DELIBERA C.C. n. 122/2009	Sporzon Flavio e Susanna	09/12/2009 Rep. 25859 Notaio Tiralosi	P.G. n.2013/297769 OO.UU PdR di i.p. in ZTO di tipo D	S	S	S.A.C.	S	NS	X	1.898,21	NO	NO	
P.d.L. di i.privata C2 RS 103 in loc Chirignago via della Madonnetta  DELIBERA C.C. N. 103/2009	Traverso,Rigoni e altri	27/10/2010 Rep. 124651 Notaio Candiani	PG 2014/195144 OO.UU. Pdl C2RS 103	S	S	S	S	NS	S	32.708,00	NO	NO	
P.d.L. di i.privata comparto "Via Altinia Est" Favaro Veneto  DELIBERA C.C. N. 10 /2010	Consorzio Di Macrocomparto tra le vie Altinia e Julia in Favaro Veneto	30/07/2010 Rep. 325231 Notaio P.Valvo	PG 2010/370313 DIA per OO.UU. Primaria e secondaria al Pdl di i.p.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	S	24.919,18	5.264,09	767.375,5 (versata parzialmente)	
P.d.R. di i. privata RTS 4/B via Cappuccina e via Dante a Mestre  DELIBERA C.C. n.44/2009	Di Panigai Corrado ed altri	28/12/2010 Rep. 125207 Notaio Candiani	in G.E.. risulta: con pg n.440412 del 18/10/12 diniegato il pdc richiesto con nota ditta pg n.2011/449039.	S	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	2.853,92	2.479,13	1.594.504,54 (non versata)	
Attuazione P.d.R. di i. pubblica area Compendio Umberto I a Mestre  DELIBERA C.C. n. 29/2010	DNG Spa	16/07/2010 Rep. 25290 Notaio Gasparotti	P.G. n.2011/433601 OO.UU. Area compendio Umberto I	X	S.A.C.	X	S	S	X	32.816,00	NO	NO	
P.d.R. n. 2 di i.privata Santa Chiara Murano  Delibera C.C. n. 161/2009 Delibera di Convalida C.C. 153/2009	Rio dei Vetrai srl	02/04/2010 Rep. 92717 Notaio Sandi	P.G. n.2011/393430 Nuova Costruzione e Ristrutturazione	X	X	X	X	X	X	non specificati	7.324,25	1.200.286,68 (versata)	
C1/PU n.59 via Vallenari a Carpenedo  DELIBERA C.C. n.	Carraro Antonio e Bertelli Rosetta	28/09/2010 Rep. n.32241 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2010/549370 Costruzione Edificio residenziale bifamiliare	X	X	S	X	X	S	7.830,24	NO	NO	

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
P.d.L di i.privata in Z.T.O. D7.b n.2.2 in località Raccordo Tangenziale Terraglio – Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	10/05/2011 Rep.n. 125995 Notaio Candiani	P.G. n. 2011/280405 DIA per OO.UU relative al PdL	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	2.920,00	1.150,00	126.387,92 (versata)
P.d.R. di i.privata Palazzo Bragadin a Carpeneido già Villa Grimani DELIBERA C.C. n. 46/2011	Sabbadin e Perale Costruzioni srl ora Omnia Terziario Srl	06/10/2011 Rep. 32889 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/202297 DIA realizzazione Opere previste dal PdR	X	X	S.A.C.	S	S	X	900,28	462,55	164.931,91 (non versata)
Modifica ed integrazione convenzione P.P. area ex Abibes DELIBERA C.C. n. 21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano srl SEVIM spa	20/12/2012 Rep. n.129517 Notaio Candiani	PG n. 2013/529924 V.per realizzazione e completamento OOUU	S.Ass	X	S.Ass	S	X	X	1.420,00	14.812,00	463.513,12 (versata parzialmente)
P.d.R di i.privata via dell'Elettricità n. 6 A Porto Marghera DELIBERA G.C.n. 454/2011	Triveneta Gestioni e Progettazioni Immobiliari srl	20/07/2012 Rep. 37629 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2012/320292 OO.UU. PdR	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X	1.629,00	Non spec.	108.387,00 (versata)
P.d.R di i.privata "Bandiera 27" Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 90/2012	BNP Paribas Real Estate ora LIDL Italia srl	10/05/2012 Rep. n. 71899 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/477057 Realizzazione edificio ad uso commerciale e relative urbanizzazioni	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	2.462,85	Non spec.	533.552,55 (versata parzialmente)0
P.d.L. di i.privata in ZTO C2RS n. 58 via delle Muneghe a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n.102/2010	Checchin Albano, Aldo e Mario	18/12/2012 Rep. n. 33661 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/156874 OO.UU. Primaria e Secondaria	S	S	S	S	NS	S	2.065,00	NO	NO
Variante al P.d.L di i.privata in Z.T.O D7.b.2.2 Mestre raccordo Terraglio Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	29/10/2012 Rep. n. 129161 Notaio Candiani	P.G. n. 2012/462693 DIA per realizzazione OO.UU	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	1.391,00	371,00	82.783,72 (versata)
P.d.R di i.privata Scheda n. 19 ex Colonia di Cà Roman a Pellestrina DELIBERA G.C. n. 239/2012	Cà Roman srl	18/10/2012 Rep. n. 147365 Notaio Ponzi	P.G. n. 2012/339546 DIA OO.UU. In attuazione PdR Cà Roman	X	S.Ass	S.Ass	S	X	X	5.102,00	NO	NO
Nuovo P.P. ex Cantieri Celli – P.P. 12 a Sant'Elena DELIBERA G.C. n.661/2011	Cantiere Celli srl Diporto Velico Veneziano	23/01/2013 Rep.n. 32712 Notaio Bianchini	P.G. non risulta rilasciato OO.UU. Primaria	X	X	X	X	X	X	Non spec.	2.365,00	702.041,20 (non versata)
Attuazione interventi Comparto "Ronchi A" ricadente all'interno P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. N. 199/1997 e successive varianti	Ronchi Srl	24/06/2013 Rep. 130580 Notaio Candiani	PG 2013/281880 Nuova costruzione edificio e Modifica standard pubblici	S	S.Ass	S.A.C.	S	N.S	X	34.670,00	NO	NO
V. al P.P. di i. pubblica C2 n. 33 via Mattuglie Gazzera Delibera di C.C. n. 32/2010	La Immobiliare Veneziana srl	30/10/2013 Rep. 28478 Notaio Marciano	P.G. n. 2013/543874 OO.UU. In attuazione programma di riqualificazione urbana alloggi	S.A.C.	X	X	S	S	S	21.221,00	NO	NO



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
Attuazione P.P. A.E.V. Terraglio - Comparto AMA Ovest e OO.UU pertinenziali alla stazione S.F.M.R. Terraglio - Ospedale  Delibera C.C: n. 199/1997 e s.v.	Auchan spa e Gallerie Commerciali Italia Spa	20/06/2013 Rep. 130550 Notaio Candiani	P.G.n. 2013/284745 Variante al P.d.C. 2011/426088	S	S.Ass	X	S	NS	X	23.788,00	NO	NO
P.d.L di i.privata in Z.T.O D4b.10 Comparto A loc.Dese  DELIBERA G.C. 438/2013	Soc. Costruzioni Stradali srl, Santa Lucia srl, Istituto Prov.le Infanzia S.M.Pietà e altri	02/09/2013 Rep. n. 34029 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2013/412718 DIA per realizzazione di un edificio destinato a Polo Logistico con Destinazione d'uso produttivo-artigianale	S	S	S	S	S	S	non.spec	1.075,00	180.568,00 (cessione area)
P.d.L. n.1 di i.privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio  DELIBERA G.C. 305/2014	Terraglio Spa e Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero	17/09/2015 Rep. n. 41794 Notaio Marciano		S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S	NS	S	non spec.	NO	NO
P.d.L. di i.privata in Z.T.O A.E.V D4b-10 comparto C Dese Nord  DELIBERA G.C. n.110/2015	Venice Properties srl; Siveciss srl, Salvato Lino e Gamba Sergio	21/09/2015 Rep. n. 30780 Notaio Tiralosi		S.Ass	S.A.C.	S	S	NS	S	17.887,00	NO	NO
Convenzione e Compravendita per la realizzazione di edificio ad uso residenziale area B/PU n.33 in via Cadore a Mestre	Casa In srl; Cecchinato Iginio e Scaggiante Bruna	18/05/2015 Rep. n. 76493 Notaio Bandieramonte	P.G.n. 2015/240854  Costruzione fabbricato residenziale con ampliamento ai sensi della L.14/09 e realizzazione/Cessione di standard pubblico	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	500,00	86.587,30 (versata)
V.al P.d.R. di i.privata denominato "Due Torri" via F.Illi Bandiera 35 - Via Volta 38 a Porto Marghera	Finart Spa, Edilcassa Veneto , EBAV	22/07/2014 Rep. n. 40825 Notaio E.Marciano		X	S.Ass	S	Non spec.	Non spec.	Non spec.	1838	4.552,99	€ 780.964,37
Modifica della convenzione relativa al P.d.L. di i.privata in Z.T.O. D4b.10 Comparto A località Dese Nord,	Treviso Immobiliare srl	23/06/2014 REP. N. 34457 Notaio Dalla Valle		Scomputo mantenuto - Vedasi convenzione rep. n. 34029/2013							1.075,00	Prevista compensazione per modifica art. 4 "Scomputo del contributo di urbanizzazione della convenzione rep. 34029/2013 (-€ 180.568,00)
Modifica a Convenzione relativa al P.d.L. di i.privata in Z.T.O. D4b. 10 - Comparto A località Dese	GAZELEY ITALIA s.r.l.	16/02/2015 Rep.n. 34775 Notaio Dalla Valle		Scomputo mantenuto (vedasi convenzione rep n. 34029/2013) – Modifica art. 3 superfici standard a verde pari a mq. 21.490 (di cui 1.372 mq a compensazione con il valore corrispondente al mancato reperimento di mq. 387 di standard a parcheggio).								
P.d.L. di i. privata in Z.T.O. C2RS 100 in via Vallenari a Favaro Veneto	Ditta Terren Giorgio e Lucio	19/07/2016 Rep. 35432 Notaio Dalla Valle		S.Ass	S.Ass	S	Vedasi artt. 3 e 14	X	S	24.630,00	784,00	€ 153.241,35

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
Addendum alla convenzione rep. n. 65788 racc. n. 17613 del 22.10.2008 in attuazione del Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in area RTS n. 2 comparto A loc. Cà Marcello Venezia, Mestre	MTK Cà Marcello s.r.l.	09/02/2017 Rep. 31335 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2017/97310 Variante sostanziale al provvedimento prot. 2009/402185 per l'esecuzione delle opere di urbanizzazione	S.Ass	X	X	S non spec	NS	S.Ass	17.752,00	4.453,00	€ 2.382.865,67
Convenzione accessoria al P.di C. in deroga per realizzazione opere di ristrutturazione con aumento di volume immobile denominato "Fontego dei Tedeschi" a San Marco – Venezia	Edizione SRL	20/12/2013 Rep. 38720 Notaio Paolo Chiaruttini	P.G. 2014/63161 Permesso di Costruire in deroga per ampliamento, cambio d'uso e ristrutturazione dell'immobile denominato "Fontego dei Tedeschi", da adibire ad uso commerciale e pubblica fruibilità collettiva	X	X	X	X	X	X	x	NO	ART. 1 punto 5) € 6.000.000 a titolo di beneficio pubblico
Convenzione tra Comune di Venezia e Fondazione Carpinetum per la realizzazione e la gestione di una Casa per Anziani in perdita di autonomia in via Marsala – località Arzeroni a Mestre (Centro Don Vecchi V)	Fondazione Carpinetum	12/06/2013 Rep. n. 73686 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. 2013/271724 Permesso di Costruire in deroga per la costruzione di edificio ad uso residenza per anziani in perdita di autonomia denominato "Centro Don Vecchi 5) in località Arzeroni, via Marsala	X	X	X	X	X	X	x	NO	
Convenzione tra Comune di Venezia e Fondazione Carpinetum per la realizzazione e la gestione Del Centro Don Vecchi 6 in via Marsala – località Arzeroni a Mestre	Fondazione Carpinetum	18/11/2014 Rep. n. 75785 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. 2015/31811 Permesso di Costruire in deroga per la costruzione di edificio all'interno del villaggio solidae denominato "Centro Don Vecchi 6 in località Arzeroni, via Marsala	X	X	X	X	X	X	x	NO	NO
Convenzione per il progetto di "sportello unico" di cui al DPR n. 160/2010 e L.R. n.55/2012 art. 4 relativa al trasferimento dell'attività e cambio destinazione di zona per realizzazione nuova sede della Concessionaria Mercedes – Benz in località Mestre via Martiri della Libertà.	Carraro Spa e Unicredit Leasing Spa	07/06/2018 Rep.n. 140031 Notaio Candiani Francesco	P.G. n. 2018/358956 Permesso di Costruire per la realizzazione di una nuova concessionaria di auto in via Martiri della Libertà a Mestre	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S.non spec.	S.non spec.	X	1384,20	1339,30	186973,61
Convenzione: Permesso di Costruire per realizzazione Opere di Urbanizzazione Primaria e Secondaria ai sensi del DPR 380/2001 art.28 bis relative al compendio denominato "Area ex Sarni" in località Porto Marghera	Giarola S.r.l. e Immobiliare Azoto 14 S.r.l.	06/06/2018 Rep. 80983 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. n. 2014/533093 Opere di urbanizzazione in area compresa nel Piano di Recupero area Ex Sarni – Ramo P.G. n. 2018/412278 dell'Azoto – Porto Marghera	S.Ass	X	X	S.non spec.	X	S.Ass	2502,00	220,50	31446,34
Modifica della Convenzione per l'attuazione delle Opere di Urbanizzazione previste dal Piano di recupero di Iniziativa Pubblica per l'area ex Vidal a Porto Marghera	Consorzio ex Stabilimento Vidal	26/05/1999 Rep. 66845 Notaio Candiani Francesco	P.G.n.1995/14509 Concessione per l'esecuzione dei lavori di demolizione fabbricati dell'ex Stabilimento Vidal a Marghera via della Pila	S.Ass	X	X	X	X	X	3577,00	NO	NO



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
Modifica della Convenzione del piano di iniziativa pubblica denominato "Comparto Aluvenice" in località Porto Marghera	Società Gabrielli S.r.l.	16/10/2018 Rep. n. 98334 Notaio Rubino Vincenzo									2.708,00	254.094,93
Convenzione in attuazione intervento edilizio L.R. 11/87 in Via Orlanda n. 8H a Mestre	Carraro Gianfranco e Agostinello Palmira	26/01/2017 Rep. n. 79064 Notaio Bandieramonte Stefano 27/10/2017 Rep. n. 80159 (integrativa) Notaio Bandieramonte Stefano	PG n. 2018/136976 del 16/03/2018 Variante al PdC 2008/343135 per ampliamento di insediamento commerciale-artigianale ai sensi della L.R. 11/87 con contestuale ristrutturazione degli edifici esistenti	S	S.Ass.	X				1.598,83	700,17	73.352,77
Realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del decreto ministeriale 22 aprile 2008 (g.u. n. 146 del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della legge 9 dicembre 1998 n. 431, in via Silvio Trentin e rilocalizzazione servizio educativo pubblico esistente,	C.E.V.	Notaio Bandieramonte Stefano rep. 82490 del 18/06/2019		X	X	X	X	X	S			
Accordo Pubblico-Privato relativo alla valorizzazione immobili denominati Cinema Excelsior e Cinema Teatro Corso	Furlan Annalisa Furlan Cristina Furlan Daniele Furlan Davide Furlan Dino Furlan Gianantonio Furlan Susanna	07/02/2019 Rep. n. 34265 Notaio Tiralosi Lucia		BENEFICIO PUBBLICO (vedi art. 3) €790.000,00 30% al ritiro del PdC 70% in n. 5 rate annuali								
Convenzione per richiesta PdC in deroga per riqualificazione dello stabilimento balneare e la manutenzione del compendio immobiliare Blue Moon attraverso intervento diretto - Lido di Venezia	Venezia Spiagge S.p.A.	19/07/2018 Rep. n. 140259 Notaio Candiani Francesco	PG n. 2018/386083 del 07/08/2018 PdC per interventi di risrtrutturazione e ampliamento dello stabilimento balneare previa manutenzione del compendio immobiliare Blue Moon, realizzazione di un nuovo corpo servizi ipogeo, manutenzione della passerella a mare, delle terrazze, dei palchi e della cupola metallica. Realizzazione di una piscina con servizi annessi e la riqualificazione di slcune strutture esistenti.	NS	X	NS	NS	X	X	Impegni: € 145.700,11 per manutenzione straordinaria passerella a mare € 81.548,26 per manutenzione terrazze Blue Moon € 383.680,73 per realizzazione blocco servizi alla spiaggia € 23.679,02 per recupero struttura infermeria/biglietteria € 2.259,894,58 per realizzazione piscina e strutture annesse € 311.554,50 per recupero struttura zona relax		

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
Convenzione per richiesta PdC in deroga per ristrutturazione dei manufatti costituenti l'ex complesso industriale della Fornace "L.A.G." e cambio d'uso ad albergo - F.ta Santi a Murano e realizzazione (gestione e manutenzione) di area verde pubblica adiacente	Leon S.r.l.	25/07/2017 Rep. n. 18943 Notaio Sarti Monica	PG n. 2017/437667 del 15/09/2017 per ristrutturazione edilizia con cambio d'uso da artigianale a turistico-ricettivo e successivo Rinnovo PG n. 2018/542031 del 08/11/2018	X	NS	X	NS	X	X	CONTRIBUTO STRAORDINARIO (vedi art. 4) € 223.020,00 50% al ritiro del PdC 50% entro 6 mesi da inizio lavori REALIZZAZIONE AREA VERDE		
Convenzione per richiesta PdC in deroga per ristrutturazione con ricomposizione volumetrica dei manufatti costituenti l'ex complesso industriale della Fornace "De Majo" e cambio d'uso ad albergo - F.ta Navagero a Murano	Leon S.r.l.	25/07/2017 Rep. n. 18942 Notaio Sarti Monica	PG n. 2017/437527 del 15/09/2017 per ristrutturazione con ricomposizione volumetrica e cambio d'uso ad albergo PG n. 2019/386239 del 30/07/2019 per sistemazione area verde pubblica Parco Navagero	X	X	X	NS	X	X	CONTRIBUTO STRAORDINARIO (vedi art. 3) € 343.163,00 50% al ritiro del PdC 50% entro 6 mesi da inizio lavori REALIZZAZIONE E GESTIONE IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA AREA VERDE – PARCO NAVAGERO		
Accordo sostitutivo ex art. 11 L. 241/1990 per riqualificazione spazi antistanti l'Hotel Sirio in via Circonvallazione a Mestre	PA.TRE. S.r.l.	04/04/2019 Rep. Speciale n. 20398		X	X	S	X	X	X	Realizzazione opere di valorizzazione del marciapiede in fregio all'Hotel € 77.141,00 a scompto € 23.670,00 (canone novennale)		
Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07 settembre 2010, e Legge Regionale Veneto n. 55 del 31 dicembre 2012 art. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Estevan Rossetto a Murano	Vetreria Estevan Rossetto 1950 S.r.l.  Immobiliare Navagero S.r.l.	09/04/2019 Rep. n. 2884 Notaio Bianchini Marco	PG n. 465163 del 19/09/2019 – Rif. Prat. 2018/479076 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento delle Vetreria Estevan Rossetto a Murano	X	X	X	X	X	X	Obblighi: - utilizzare dell'edificio principale e pertinenze quale bene strumentale all'attività produttiva; - non mutare la destinazione d'uso o frazionare l'immobile in più unità per la durata di 2 anni dalla data di rilascio della agibilità; - utilizzare il bar-ristorante fronte Canale Ondello e il bar prospiciente F.ta Navagero quali attività accessorie alla attività di vetreria, con utilizzo esclusivo dei dipendenti e clienti negli orari di apertura della vetreria.		
Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07 settembre 2010, e Legge Regionale Veneto n. 55 del 31 dicembre 2012 art. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Venier a Murano	Vetreria Venier S.a.s. di Cimoncin Laura & C	17/07/2019 Rep. n. 43235 Notaio Chiaruttini Paolo	PG n. 465183 del 19/09/2019 – Rif. Prat. 2018/479101 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento delle Vetreria Venier a Murano	X	X	X	X	X	X	Obblighi: - utilizzare dell'edificio principale e pertinenze quale bene strumentale all'attività produttiva; - non mutare la destinazione d'uso o frazionare l'immobile in più unità per la durata di 2 anni dalla data di rilascio della agibilità; - utilizzare il bar all'interno del compendio della vetreria quale attività accessoria alla attività di vetreria, con utilizzo esclusivo dei clienti negli orari di apertura della vetreria.		
Procedimento di Sportello Unico per ampliamento dell'attività direzionale e contestuale cambio di zona da VP a D4 a Mestre, Via Gatta n. 11	Banca IFIS S.p.a.	23/10/2019 Rep. n. 41170 Notaio Ausilio Angelo	PG n. 554069 del 04/11/2019 – Rif. Prat. 2018/67839 per ampliamento dell'attività direzionale con cambio di destinazione di zona territoriale del Piano degli Interventi del Comune di Venezia (Variante ai sensi del D.P.R. n. 160/2010 e della Legge Regionale n. 55/2012, art. 4) da Z.T.O. VP a Z.T.O. D4	X	X	X	X	X		Primario 2.479,67 Second. 2.479,67	436.756,34 126.698,40 563.454,74	
										Quota attrezzamento, a scompto oneri afferenti il rilascio del PdC: - Primario 416.510,17 - Second. 106.452,23		



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Convenzione per l'attuazione dell'intervento edilizio di cui all'istanza di Permesso di Costruire PG 2017/286346 riguardante la formazione di rotatoria stradale e relativa cessione incluse relative aree a titolo gratuito in favore del Comune di Venezia	NOALOIL EVOLUTION S.r.l.	06/12/2019 Rep. n. 108263 Notaio Paone Roberto	PG n. 66878 del 03/02/2020 - Rif. Prat. 2017/286346 per realizzazione nuovo impianto stradale di distribuzione carburanti				NS				890,00		
Convenzione ai sensi degli artt. 17,18 e 28 bis del DPR 380/2001 per la realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del Decreto Ministeriale 22/04/2008 (G.U. del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della Legge 09/12/1998 n. 431, e per il mantenimento del servizio educativo pubblico esistente di cui alla scheda norma n. 1 - immobile ex Luzzati sito nel Comune di Venezia in Via Silvio Trentin - allegato A) delibera di CC n. 127 del 25/10/2010	CEV S.p.a.	18/06/2019 Rep. n. 82490 Notaio Bandieramonte Stefano								X	€ 1.764.586,00 realizzazione edificio scolastico su area comunale	(vedi convenzione integrativa rep. 2490 del 18/06/2019)	
Convenzione ai sensi degli articoli 12 e 16 del DPR 380/2001. Interventi compresi all'interno dell'ambito Z.T.O. "D4a - Attrezzature Economiche Varie di completamento" in Via Colombara a Marghera.	NOVUM S.p.a. LEROY MERLIN ITALIA S.r.l. IMMOBILIARE 23 S.r.l.	03/06/2019 Rep. n. 107058 Notaio Paone Roberto	PG n. 650576 del 30/12/2019 - Rif. Prat. 2011/316771 per realizzazione nuovo edificio a destinazione turistico-ricettiva	S.Ass.	S.Ass.	NS					1055,70	- Verifica sussistenza di eventuali condizioni debitorie dei soggetti attuatori derivanti dagli atti unilaterali d'obbligo sottoscritti in precedenza; - disciplina delle modalità per l'asservimento e cessione delle aree e opere ad oggi non ancora perfezionate; - realizzazione parcheggio pubblico con verde di arredo, opere di adeguamento dei parcheggi a raso, interventi di manutenzione su viabilità per totali € 158.876,02; - ammessi a scomputo € 101.827,31	
Convenzione tra Comune di Venezia e "Fondazione Carpinetum di Solidarietà Cristiana onlus" per la realizzazione e la gestione di un edificio del Centro Don Vecchi VIII e del "Mercato Solidale"	Fondazione Carpinetum di Solidarietà Cristiana onlus	27/05/2020 Rep. n. 83714 Notaio Bandieramonte Stefano	P.G. 2019/492019	NS	NS	NS					231,65	Sistemazione a parco pertinenziale alle strutture sociali della rimanente parte dell'area	
Atto integrativo alla convenzione stipulata il 17/09/2015 con Rep. n. 41794, Notaio Marciano, per l'attuazione degli interventi previsti dal P.d.L. n.1 di iniziativa privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio	Terraglio Spa Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero Immobiliare Centro di Medicina S.R.L.	14/06/2019 Rep. n. 45154 Notaio Ernesto Marciano										Regolamentazione dell'impegno a farsi carico delle obbligazioni a sua volta assunte dal Comune di Venezia nei confronti CAV con convenzione n. 91 del 23/07/2018, registrazione n. 00113666/2018, per interventi fuori ambito (art. 3 convenzione originaria)	
Addendum alla convenzione stipulata il 17/09/2015 con Rep. n. 41794, Notaio Marciano, per l'attuazione degli interventi previsti dal P.d.L. n.1 di iniziativa privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio	Terraglio Spa Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero Immobiliare Centro di Medicina S.R.L.	30/01/2020 Rep. n. 45673 Notaio Ernesto Marciano										Modifica attuazione UMI 4 che potrà avvenire con tempistiche differenziate e titoli edilizi distinti secondo i comparti definiti UMI 4.1 e UMI 4.2	

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
								III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Convenzione integrativa alla convenzione Rep. n. 82490 del 18/06/2019, sottoscritta ai sensi degli artt. 17,18 e 28 bis del DPR 380/2001 per la realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del Decreto Ministeriale 22/04/2008 (G.U. del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della Legge 09/12/1998 n. 431, e la nuova costruzione, in luogo dell'asilo esistente, di una struttura (asilo millecolori) avente la stessa funzione educativa in un'area limitrofa	CEV S.p.a.	02/12/2020 Rep. n. 84418 Notaio Bandieramonte Stefano								X	€ 1.764.586,00 realizzazione edificio scolastico su area comunale	Spostamento e realizzazione nuovo asilo Incremento di € 618.423,00 rispetto alla originaria previsione di € 1.146.143,00	
Convenzione per l'attuazione del Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in Z.T.O. C2 RS75 in via Assegiano, località Assegiano	Immobiliare Gardenia S.R.L.	06/10/2020 Rep. n. 13748 Notaio Alessandra Luciana Catapano			S.Ass.	S.Ass.	S	S	NS	S	20.614,00	768,00 (primaria) 3.521,50 (secondaria)  TOT. 4.289,50	85.862,95 200.514,21  TOT. 286.377,16
Convenzione per l'attuazione del Progetto Unitario B/PU n. 63 – cessione di area in favore del Comune di Venezia e contestuale costituzione di servitù in località Campalto	Torresin Liviana	25/11/2020 Rep. n. 8471 Notaio Benedetta Bordieri			X	X	X			S	1638,00	1) Quota per attrezzamento area verde – a scompto oneri di urbanizzazione primaria e secondaria afferenti il rilascio del P. di C.: € 9.979,29 2) Valore cessione dell'area – a scompto oneri di urbanizzazione secondaria € 73.786,00 Il Comune di Venezia costituisce sull'area, a titolo gratuito, servitù perpetua di passo carraio e pedonale (lorgh. mt. 6,00 – lungh. mt. 26,80) a favore del mappale 1016. Spese di realizzazione, manutenzione ord. e straord. a carico della Parte Attutrice	
Accordo Pubblico-Privato, ai sensi dell'art.6 della L.R. 11/2004, relativo all'Area per attrezzature pubbliche e private di Via Ulloa a Marghera. Variante n. 11 al Piano degli Interventi, ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 11/2004, approvato con DCC n. 76 del 29/07/2020.	CEDIV S.p.A.	19/02/2021 Rep. n. 16915 Notaio Avv. Pierpaolo Doria			S.Ass	S	S	S	NS	S	26.500 a park (I^) 30225 verde (I^ e II^)	Beneficio pubblico € 2.050.000,00	
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano - Venezia	FORNASIER LUIGI S.A.S. di Fornasier Fabio & C VERSOSUD S.R.L.	31/08/2020 Rep. n. 143773 Notaio Francesco Candiani	PG n. 397143 del 15/09/2020 – Rif. Prat. 2020/114160 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano										



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI							
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R	SEC	tot. sup mq	MQ.
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano - Venezia	FORNASIER LUIGI S.A.S. di Fornasier Fabio & C VERSOSUD S.R.L.	22/07/2021 Rep. n. 145307 Notaio Francesco Candiani	PG n. 345965 del 26/07/2021 – Rif. Prat. 2021/236139 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano con espressa rinuncia ed archiviazione relativa a precedente PG n. 397143 del 15/09/2020								Beneficio pubblico € 12.232,15
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per la realizzazione di un parcheggio esterno a sussidio dell'attività artigianale e commerciale della ditta Estella S:R:L: in località Zelarino.	ESTELLA S.R.L.	14/09/2021 Rep. n. 26902 Notaio Filippo De Cristofaro	PG n. 493814 del 27/10/2021 – Rif. Prat. 2020/308646 per realizzazione di un parcheggio esterno a sussidio dell'attività artigianale e commerciale								Beneficio pubblico € 25.634,29
Convenzione per l'attuazione degli interventi previsti nel Progetto Unitario di Comparto "C1/PU n. 26" in via del Gazzato a Mestre, ai sensi dell'art. 14.3 delle N.T.S.A	CASAMIA COSTRUZIONI S.R.L.	04/07/2022 Rep. n. 39381 Notaio Lucia Tiralosi		S	S	S	S			mq. 2.043,00	1) Quota per allargamento sede stradale via del Gazzato, attrezzamento spazi pedonalizzati – parcheggio – verde – segnaletica stradale – impianto acque meteoriche ed illuminazione pubblica, a scomputo oneri afferenti il rilascio del P. di C.: € 46.200,08 2) Cessione di area € 79.677,00
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 4, per il progetto di ampliamento della ditta Mavive S.p.A. in via Altinia a Dese.	MAVIVE S.P.A.	14/03/2023 Rep. n. 117072 Notaio Carlo Candiani	PG n. 167248 del 05/04/2023 – Rif. Prat. 2022/157781 per progetto di ampliamento ad uso artigianale: realizzazione di un edificio artigianale adibito ad uffici, magazzini/deposito, realizzazione di un parco ad uso privato con bio-lago.	S.Ass	S.Ass					mq. 2.722,00	
Atto di integrazione alla convenzione per l'attuazione del Piano Particolareggiato ex Cantieri Celli per l'unità di intervento "C"  Delibera di G.C. n. 241 del 13/10/2022	VENICE MARINA RESORT S.R.L.	30/05/2023 Rep. n. 46146 Notaio Paolo Chiaruttini	Delibera di G.C. n. 241 del 13/10/2022 PG n. 2023/380698 del 08/08/2023 per realizzazione edificio ad uso remiera come da progetto approvato con D.C.C. n.61 del 22/07/2020 e successiva D.G. n.241 del 13/10/22 e opere di urbanizzazione - P.P. ex Cantieri Celli.								Venice Marina Resort S.r.l. subentra a Cantieri Celli S.r.l. (vedi convenzione Rep. n. 32712 del 23/01/2013). Con tale subentro, assume la veste Idu "Parte Attutrice" dell'Unità di Intervento "C" del Piano Particolareggiato, ove ricade la remiera oggetto del presente atto e le opere di urbanizzazione ad essa connesse.

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R	SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Convenzione in attuazione intervento edilizio L.R. 11/87 in Via Orlando n. 8H a Mestre	A.G.M. S.R.L.	31/07/2023 Rep. n. 10428 Notaio Maurizio Campisi	PG n. REP_PROV_VE/VE-SUPRO/0014287 del 18/01/2021 domanda di PdiC in variante a PG n. 2018/136976 del 16/03/2018 Variante al PdiC 2008/343135 per ampliamento di insediamento commerciale-artigianale ai sensi della L.R. 11/87 con contestuale ristrutturazione degli edifici esistenti	S.Ass	S.Ass.	X				1.299,84	Vedasi art. 10 della convenzione Mq. 879,31 a verde Già pagata parte della monetizzazione dello standard a verde prima del ritiro del PdiC in variante prot. 2012/411435, in data 29/04/2011 con importi di € 26.596,84 e € 13.431,40 per un ammontare totale di € 40.028,24 equivalenti a mq. 530,24 e parte monetizzazione dello standard a verde in data 20/08/2018 e in data 06/09/2018 per un ammontare totale di €20.159,05 equivalenti a mq. 213,93. Per differenza rimane € 13.697,37	
Modifica della Convenzione a rogito Notaio Benedetta Bordieri di Mestre in data 25 novembre 2020 Rep. 8471 per l'attuazione del Progetto Unitario B/PU n. 63 - cessione di area in favore del Comune di Venezia e contestuale costituzione di serviti in località Campalto	Torresin Liviana	11/05/2023 Rep. n. 10480 Notaio Benedetta Bordieri		X	X	X			S	1638,00	Con la presente modifica viene formalizzata la diversa destinazione d'uso dell'area qualificandola area verde inculta non fruibile, con dichiarazione da parte della Ditta del rispetto dei limiti per la contaminazione dei suoli previsti per l'area in cessione, ai sensi della Parte Quarta Titolo Quinto del D.Lgs. n. 152/2006 e ss.mm.ii. - Allegato 5 Colonna B. Rimangono confermati gli impegni assunti con la precedente convenzione Rep. n. 8471 in data 25 novembre 2020.	
Convenzione/Accordo preordinato alla trasformazione di territorio in Assegiano (Venezia) "BOSCO DI ASSEGIANO"	La Immobiliare Veneziana S.r.l.	29/11/2022 Rep. n. 87128 Notaio Stefano Bandieramonte	Avviso pubblico 30/03/2022 del MITE di bando per l'assegnazione dei fondi del PNRR nell'ambito degli "interventi di forestazione" avente ad oggetto "la presentazione di proposte di interventi di forestazione urbana, periurbana ed extraurbana nelle Città Metropolite da Finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Misura 2 Componente 4 Investimento 3.1 "Tutela E Valorizzazione del Verde Urbano Ed Extraurbano, delibera C.C. n. 45 del 14/07/2022, delibera di C.C. n. 61 del 10/11/2022.							115.032	intervento di riforestazione in linea con le indicazioni fornite dal Ministero della Transizione Ecologica, finanziamento approvato dal medesimo con il decreto direttoriale n. 198 del 19 ago sto 2022. Al l'uo: - il Comune assume l'obbligo di realizzare l'intervento; - IVE trasferisce al Comune di Venezia, che acquista, la piena proprietà dell'area (destinata a Bosco di Assegiano) al prezzo convenuto di Euro 730.000,00; - IVE costituisce a favore del Comune di Venezia senza ulteriore corrispettivo serviti di passaggio carrabile e pedonale, a favore dell'area, per una fascia con larghezza non inferiore di metri 3,00, potrà essere esercitata a favore della collettività fruitrice del Bosco senza limitazione, senza arrecare danno al fondo servente.	



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R	SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Accordo Pubblico - Privato (ai sensi dell'art. 6 L.R. 11/2004) per la realizzazione di Impianto di Cremazione di Carcasse animali d'affezione, tumulazione e servizi connessi con cambio di destinazione d'uso dell'area (attualmente E. 2.3)	Edilit Costruzioni S.r.l.	22/11/2022 Rep. n.1814 Notaio Francesco Fioravanti							impianto crematorio mq. 300,00	Obblighi: - l'assoggettamento ad uso pubblico del suolo e dei relativi impianti così come individuato nell'"Allegato B3 Scheda di Variante", allegato alla DCC n. 79 del 29/07/2020; - il convenzionamento dei servizi; - Standard a parcheggio e a verde in asservimento ad uso pubblico, superficie mq. 2.390		
										tumulazione mq. 710,00		
										parcheggi e verde mq. 2.390,00	Beneficio pubblico € 37.177,00	
Convenzione per Procedura di "Sportello Unico per le Attività Produttive", ai sensi del D.P.R. n. 160 del 7 settembre 2010 e Legge Regionale Veneto n. 55 del 31 dicembre 2012 art. 4, per la ristrutturazione dell'esistente centro nautico con adeguamento delle strutture di servizio	Centro Nautico Fusina S.r.l.	29/05/2023 Rep. n.147969 Notaio Francesco Candiani	PG n. 2019/335229 del 02.07.2019 Pratica SUAP 00854080272-15022019-1714 - SUAP 313 - 00854080272 CENTRO NAUTICO FUSINA S.R.L. procedura di sportello unico per le attività produttive di cui al DPR 160/2010 e L.R. 55/2012	S.Ass				NS	S non spec.	280,00	€ 26.090,00 (verde non reperito, a scomputo oneri)	
CONVENZIONE PER L'ATTUAZIONE DI PIANO URBANISTICO ATTUATIVO PER L'AMBITO SITO IN VIA CA' ALVERÀ, in attuazione della Scheda Normativa n.10 della Variante al P.I. n. 49 approvata con D.C.C. n. 78 del 29.07.2020	Dorica Immobiliare S.r.l.	03/08/2023 Rep. n. 6186 Notaio Simone Bressan	Pratica 2160342 - PG 2023/392217 del 17/08/2023 Pratica SUAP 04109140279-17082023-1210 OGGETTO: SCIA ART. 23 per realizzazione opere di urbanizzazione.	S		S	S	NS		269,75	€ 95.700,00 (verde primario e secondario non reperito)	
Convenzione per l'attuazione del Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in ambito classificato dalla V.P.R.G. come D.4b10 denominato "Comparto D" in località Dese Nord	San Gabriele S.r.l. Treviso Immobiliare S.r.l. Eridesium S.r.l. Venice Properties R.E. S.r.l.	20/09/2023 Rep. n. 19032 Notaio Pierpaolo Doria		S.Ass.	S.A.C.			S	S	10.108,00	Si precisa, come da art. 3, punto 1: <u>in asservimento all'uso pubblico</u> - mq. 6.317,00 per standard a parcheggio suddiviso in mq. 4.201,00 nella UMI 1 e mq. 2.116,00 nella UMI 2. - mq. 8.722,00 per standard a verde suddiviso in mq. 5.770,00 nella UMI 1 e mq. 2.952,00 nella UMI 2. <u>in cessione</u> - mq. 1.386,00 per standard a verde e pista ciclabile nella UMI 2	

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Convenzione per variante al Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in ambito classificato dalla V.P.R.G. come D.4b10 denominato "Comparto C" in località Dese Nord	Eridesium S.r.l. Venice Properties R.E. S.r.l. Gamba Sergio Salviato Lino	20/09/2023 Rep. n. 19033 Notaio Pierpaolo Doria		S.A.C.	S.A.C.	S	S	NS		19.025,00 + viabilità (da definire in sede di progettazione esecutiva)	Si precisa, come da art. 3, punto 1: <u>in asservimento all'uso pubblico</u> - mq. 8.871,00 per standard a parcheggio nella UMI 1. - mq. 6.938,00 per standard a verde suddiviso in mq. 4.446,00 nella UMI 1 e mq. 2.492,00 nella UMI 2. <u>in cessione</u> - mq. 1.042,00 per standard a verde e pista ciclabile, suddiviso in mq. 631,00 nella UMI 1 e mq. 411,00 nella UMI 2. - mq. 2.174,00 per standard a parcheggio nella UMI 2. - viabilità (da definire in sede di progettazione esecutiva).		
Convenzione per l'attuazione delle previsioni urbanistiche di cui alla scheda n. 12 della Variante al Piano degli interventi n. 49, in Via Orlanda a Campalto, mediante Permesso di Costruire convenzionato.	Soravia S.r.l.	22/09/2023 Rep. n. 41306 Notaio Lucia Tiralosi	Pratica 1661178 – PG 2021/287855 del 06/06/2021 Pratica SUAP 03487460275- 27052021-1848 OGGETTO: nuova costruzione di 11 fabbricati, per complessive 21 unità residenziali, in attuazione alla scheda 12 della Variante al P.I. n. 49 ai sensi della L.R. 11/2004, di cui alla C-PU 62 a Campalto.	S.Ass	S.A.C.	S.Ass	S	NS	S	1.581,35	€ 14.164,00 (standard secondario non reperito pari a mq. 141,64)		
Convenzione per l'attuazione di n. 3 Piani di Lottizzazione fra loro interdipendenti, posti tra Via Monte Mesola e Via Vallenari, approvati con delibera di Giunta Comunale n. 168 del 13 luglio 2023.	Artemisia Immobiliare S.r.l.	31/10/2023 Rep. n. 17485 Notaio Alessandra Luciana Catapano		S	S	S	S	NS	S	7.018,00	€ 29.254,00 (standard secondario non reperito pari a mq. 292,54) € 30.000 (da versare qualora non eseguita piantumazione di n. 50 alberature su aree comunali)		
Convenzione per Permesso di Costruire convenzionato, ex art. 11 comma 2 L.R. n. 14/2019 e art. 28 bis D.P.R. n. 380/2001, per la demolizione e ricostruzione con ampliamento di un fabbricato residenziale ubicato in Via Bissuola 122-A a Mestre.	Boldrin Franca	27/09/2023 Rep. n. 14285 Notaio Laura Rolando									€ 4.000,00 (standard primario non reperito pari a mq. 14,00 a parcheggio e mq. 12,00 a verde)		
Convenzione per la riqualificazione e lo sviluppo a scopi residenziali, commerciali e produttivi dell'area "ex Sky-Venmar" lungo Via Malamocco al Lido di Venezia, ai sensi dell'art. 6 L.R. n. 11/2004.	Venmar S.r.l.	21/12/2023 Rep. n. 46557 Notaio Paolo Chiaruttini		S		S				1.410,00	Le opere da realizzare consistono in parcheggio e percorso pedonale alberato. L'area totale risulta di mq. 1.770,00 di cui mq. 1410,00 in cessione di proprietà della ditta, e mq. 360 in area comunale.		



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Convenzione per la costruzione di residenza per anziani non autosufficienti e centro alzemer, in ampliamento alla "Residenza Contarini" alla Gazzera, ai sensi dell'art. 14 del D.P.R. n. 380/2001, in Via Cardnal Urbani n. 4 a Chirignago.	Istituzioni Pubbliche di Assistenza Veneziane (I.P.A.V.)	13/10/2020 Rep. n. 143961 Notaio Francesco Candiani			NS						298,00		
Monitoraggio accordo pubblico-privato ai sensi dell'art. 6 della L.R. n. 11/2004, relativo all'ambito sito a Mestre fra Via Vespucci, Via Boero e Viale San Marco.	Virgineofranco S.r.l.	25/10/2023 Rep. n. 231210 Notaio Gianluca Forte										<p><b>IMPEGNI:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) bonifica dei suoli</li> <li>b) presentazione del PUA di iniziativa privata entro sei mesi dalla sottoscrizione del presente accordo</li> <li>c) realizzazione dei compatti residenziali e commerciali</li> <li>d) cessione al Comune e/o costituzione di servizi delle aree e opere di urbanizzazione</li> <li>e) adempiere alle prescrizioni dei vari enti/organi</li> <li>f) spostamento antenna per le telecomunicazioni presente</li> </ul>	
Convenzione integrativa e modificativa della convenzione Rep. n. 130580/37750 stipulata in data 24 giugno 2013 per la attuazione degli interventi relativi al Comparto "Ronchi A" ricadente all'interno del Piano Particolareggiato A.E.V. Terraglio.	Ronchi S.R.L.	14/05/2024 Rep. n. 43371 Notaio Paolo Carratetto	Pratica 2140840 – PG 2023/310144 del 28/06/2023 Pratica SUAP 00967130287-26042023-1910 OGGETTO: variante sostanziale al PdIC PG 2020/353236 del 17/08/2020 avente ad oggetto "rinnovo del PdIC PG 2011/301898 del 19/07/2011 per nuova costruzione edificio ad uso commerciale/direzionale e progetto di modifica standard pubblici per: - ampliamento e rotazione del fabbricato nel rispetto dell'allineamento con i fabbricati esistenti con contestuale cambio d'uso a destinazione commerciale; - assestamento standard pubblici; - realizzazione nuova area parcheggi e verde integrativi e due nuove viabilità in ambito esterno al PP e ricadenti in ZTO F8".	S.Ass.	S.Ass.	S.Ass.	S	NS	S.Ass.	33.022	<p>Si precisa, come da art. 4, punto 2: in asservimento all'uso pubblico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mq. 21.526,00 per standard a parcheggio, di cui mq. 20.453 già realizzati</li> <li>- mq. 9.239,00 per standard a verde primario e secondario, di cui mq. 8.164 già realizzati.</li> <li>- mq. 2.257 per viabilità.</li> </ul>		

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
Convenzione tra il Comune di Venezia e Ago Renewables SPA Per lo svolgimento di attività culturali ed espositive aperte al pubblico nell'Isola di San Giacomo in Paludo	Ago Renewables SPA	23/02/2024 Rep. n. 19365 Notaio Pierpaolo Doria					S non spec.					Al fine di garantire l'accessibilità pubblica alla parte dell'isola destinata ad ospitare attività culturali ed espositive, a scompto oneri di urbanizzazione primaria, la Ditta si impegna alla realizzazione di un pontile per l'approdo del pubblico con imbarcazioni tipo "lancioni".
Accordo di Programma ai sensi dell'art. 7 della Legge Regionale 23 aprile 2004, n. 11, per la definizione ed attuazione del programma di intervento "Riqualificazione dell'ambito urbano afferente la stazione ferroviaria di Mestre e la realizzazione di una struttura di collegamento tra Mestre e Marghera".	Ferrovie dello Stato Italiane SPA Rete Ferroviaria Italiana R.F.I. FS Sistemi Urbani SRL	15/07/2019										
Convenzione ex art. 7 della L.R. n. 2004/11	Prop.Co Stazione di Mestre SRL - Unipersonale	31/07/2020 Rep. n. 16572 Notaio Pierpaolo Doria										



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Accordo Pubblico-Privato ai sensi dell'art. 6 della L.R. n. 11/2004 tra il Comune di Venezia e la Società Marina Punta Passo SRL	Marina Punta Passo SRL	29/08/2024 Rep. n. 149694 notaio Francesco Candiani										Impegni da parte della ditta, come da art.3: - contributo finanziario stimato nel 50% del plusvalore al soggetto proponente, pari a € 60.000; - realizzazione delle seguenti opere non a scomputo, a titolo del precedente calcolo: 1. passerella ciclo-pedonale tra le due sponde del porto canale, stimata in € 100.000,00 e prevista in cessione alla scadenza della concessione ministeriale; 2. pontile in ambito demaniale funzionale alla attivazione di trasporto biciclette, stimato in € 20.000,00 + € 40.000,00 per acquisto di due barche elettriche e le biciclette; 3. fruizione pubblica pedonale e ciclabile delle sponde est ed ovest del porto canale; 4. servizio di noleggio biciclette e trasporto verso le isole; 4. progettazione e realizzazione di parcheggi a standard fuori ambito per la zona VUA; 5. utilizzo del parcheggio su proprietà privata lato varo, sarà ad uso privato e collegato all'attività di alaggio o per il cantiere nautico; 6. utilizzo dell'alaggio ai soli fini di cantiere e utilizzatori degli ormeggi; 7. accesso all'approdo per canoe e piccole imbarcazioni a remi, gratuito e libero al pubblico; 8. attrezzamento del pontile con sollevatore per utenti diversamente abili; 9. realizzazione di almeno 5 approdi per sosta temporanea delle barche a remi; 10. realizzazione di impianto di videosorveglianza da collegare con il sistema di sorveglianza comunale ed installazione di numero congruo di colonnine di ricarica elettrica;	

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R	SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Permesso di costruire convenzionato per la realizzazione di opere di urbanizzazione e la cessione di aree in via Etruria a Mestre, ai sensi dell'art. 28 bis del D.P.R. 380/2001, in attuazione della variante al Piano degli Interventi n. 57.	Immobiliare Serenissima SRL	05/12/2024 Rep. 18857 notaio Catapano Alessandra Luciana							NS			Impegni da parte del soggetto attuatore come da art.4: A. Pista ciclopedinale di mq. 136 (centrotrentasei) ricadente all'interno delle aree cedute al Comune; B. Sistemazione dell'area esistente a verde di mq. 6.824 (seimilaottocentoventiquattro) mq, comprensiva dell'invarianza idraulica relativa al percorso ciclopedinale, ricadente all'interno delle aree cedute al Comune; C. Parcheggio di 728 (settecentoventotto) mq, comprensivo di marciapiede, di verde pertinenziale e di aree per l'invarianza idraulica, su area comunale; D. Segnaletica stradale orizzontale e verticale; E. Rete illuminazione pubblica del parcheggio, della pista ciclopedinale; F. Opere compensative volte a garantire l'invarianza idraulica (da realizzare in parte su area privata e in parte su area pubblica).
Convenzione in attuazione al Progetto Unitario residenza universitaria Santa Marta	Università Cà Foscari Venezia	23/04/2014 Rep. 132071 notaio Candiani Francesco										Impegni da parte del soggetto attuatore come da art. 2: esecuzione al "Progetto Unitario Residenza Universitaria Santa Marta - Progetto Preliminare" di cui in premessa, adempiendo a tutte le obbligazioni della presente convenzione, nei modi e nei termini in essa previsti.
Convenzione per l'attuazione del piano particolareggiato e della Variante al Piano Particolareggiato di iniziativa pubblica dell'ambito denominato ex Tappetificio Gaggio.	Casimiro Gaggio S.r.L.	31/10/2003 rep. 27492 notaio Chiaruttini Paolo										Impegni da parte del soggetto attuatore come da art. 2: a) l'ampliamento di corte Cordami; b) realizzazione di una corte pubblica tra calle del Corder e ramo corte Grandi; c) rete fognaria; d) rete idrica; e) rete di distribuzione del gas metano; f) rete di distribuzione dell'energia elettrica; g) rete telefonica; h) rete di illuminazione pubblica;



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Accordo Progetto Unitario "La Fontaine" (ai sensi e per gli effetti dell'articolo 6 della Legge Regionale del Veneto n. 11 del 2004).	Alberoni S.r.L.	13/04/2023 rep. 36497 notaio Gasparotti Alberto										Impegni da parte del soggetto attuatore come da art. 2: a) il completamento del nuovo centro natatorio, costituito da una vasca di lunghezza 50 (cinquanta) metri, omologata per competizioni nazionali con i relativi servizi, da un'ulteriore vasca di circa 235 (duecentotrentacinque) mq adatta anche a famiglie e bambini e dalle aree scoperte di pertinenza delle piscine, sistematiche a parco, completo di condotta di scarico con raccordo alla condotta di acque bianche di via Navarrino; b) la realizzazione di una nuova viabilità di accesso da asservire all'uso pubblico; c) la demolizione dei corpi di fabbrica attualmente presenti nei terreni del Comune (bocciofile e magazzini del Pronto Intervento comunale) inclusa la bonifica da materiali inquinanti per la successiva realizzazione di strutture ricettive. Per tale intervento, viene detratto dal prezzo di vendita della "porzione di terreno B" l'importo di Euro 150.000,00 (centocinquantamila virgola zero zero), forfettariamente stabilito; d) la realizzazione a propria cura e spese di un nuovo campo da bocce all'interno del centro sportivo Ca' del Moro o in altro sito indicato dall'Amministrazione, nei tempi stabiliti al successivo art. 8.3; e) la realizzazione, come da progetto (allegato 4), di una nuova sede per il servizio comunale Pronto Intervento nell'area individuata in via Malamocco, foglio 39, mappali 864 e 868 per un importo dei lavori stimato in Euro 450.000,00 (quattrocentocinquemila virgola zero zero);	

OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R	SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Convenzione del P. di L. di Iniziativa Privata, sito in via Gobbi - Località Campalto, in attuazione delle Schede Normative n. 11-13 della Variante al P.I. n. 49 approvata Con DCC n. 78 del 29/07/2020.	Campalto Real Estate S.r.l.	30/06/2025 rep. 250 notaio Noto Valerio.									Impegni da parte del soggetto attuatore come da art. 4: a) Attrezzamento a parcheggio; b) Attrezzamento a verde; c) Attrezzamento a viabilità pedonale e ciclabile; d) Ore primarie di viabilità; e) Isole ecologiche; f) Verde di arredo; g) Segnaletica stradale orizzontale e verticale; h) Rete di illuminazione pubblica; i) Rete acque bianche; l) Rete acque nere; m) Rete acquedotto; n) Rete di distribuzione elettrica; o) Rete gas; p) Rete fibre ottiche; q) Rete telefonica; r) Idraulico antincendio; s) Cabina Enel; t) Opere compensative volte a garantire l'invarianza idraulica; u) Opere di attrezzamento dello standard secondario (pista bici-cross, area a gioco per bambini e posti bici), V) Eventuali opere fuori ambito sulla porzione del mappale 1036 in via Tiburtina;	
Convenzione del P. di L. di Iniziativa Privata, in attuazione della Scheda Normativa n° 6 della Variante al P. I. n.49 approvata con D.C.C. n. 78 del 29/07/2020, sito in Mestre, tra via Ricci e via Bellotto.	Omnia Terziario S.r.l.	16/07/2025 rep. 38964 notaio Dalla Valle Albano.									Impegni da parte del soggetto attuatore come da art. 3: - Opere compensative volte a garantire l'invarianza idraulica barriere fonoassorbenti. Art. 4: - pagamento al ritiro del Permesso di Costruire, importo di euro 96.400,00 a titolo di monetizzazione dei seguenti standard: - Standard primario a verde 86 mq.; - Standard primario a parcheggio 101 mq.; - Standard secondario 676 mq.	



OGGETTO	Soggetto Attuatore	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.		MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R	SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Convenzione urbanistica per l'attuazione della Procedura di "Sportello Unico per le Attività Produttive", ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010 e L. R. n. 55 del 31/12/2012 art. 3, per il progetto di ampliamento della Vetreria Venier a Murano	Immobiliare Venier S.A.S. di Laggia Roberto & C.	23/07/2025 rep. 47630 notaio Chiaruttini Paolo									Impegni da parte del soggetto attuatore come da art. 2: - realizzare con oneri a totale carico, le opere descritte in dettaglio nella relazione tecnica e negli elaborati tecnici, nei modi e nei tempi ivi prescritti. art. 3: - all'atto del rilascio del Provvedimento conclusivo SUAP, corrispondere il contributo straordinario (ai sensi dell'articolo 16, comma 4, lettera d-ter del DPR 380/2001) pari ad Euro 18.822,47. art. 4: - utilizzare gli immobili e le relative pertinenze quale bene strumentale alla propria attività produttiva e, ai sensi di quanto previsto dall'art. 5, comma 2, L.R. 55/2012, a non mutare la destinazione d'uso o frazionare l'immobile in più unità per la durata di anni 2 (due) decorrenti dalla data di rilascio del certificato di agibilità.	

## LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	NS	non a scomputo	Non spec.	non specificati
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S non spec.	Scomputo ma non specificato se in asservimento e/o cessione	X	non previsto		
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione	°	rinnovo pdc		
SS.R	Sotto-sovraserzivi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	S.Ass	scomputo in Asservimento	e s.v.	e successive varianti		

## **Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza**



## OBIETTIVI STRATEGICI TRIENNALI PER LA REDAZIONE DELLA SOTTOSEZIONE RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA DEL PIAO (PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE)

La legge 6 novembre 2012, n. 190 ("*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*") ha introdotto una serie di strumenti e misure finalizzati alla prevenzione del fenomeno corruttivo; in particolare, l'art. 1, comma 8, come modificato dall'art. 41 del D.lgs. n. 97/2016, stabilisce che l'organo di indirizzo politico definisca gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono parte integrante dei documenti di programmazione strategico-gestionale e della Sottosezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione), nel rispetto dei Piani Nazionali Anticorruzione (PNA) approvati dall'ANAC, da ultimo con Delibera n. 605 del 19 dicembre 2023 "*Piano Nazionale Anticorruzione - Aggiornamento 2023*" di aggiornamento del PNA 2022 approvato con Delibera n. 7 del 17 gennaio 2023 che dedica il paragrafo 3.1.1 della parte generale all'elaborazione degli obiettivi strategici in materia di anticorruzione e trasparenza, anche per favorire la creazione di valore pubblico.

In vista dell'aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per il triennio 2026/2028, nella sezione dedicata ai "Rischi corruttivi e Trasparenza", si continuerà a tenere conto del contenuto della circolare emessa dalla Prefettura di Venezia – Ufficio Territoriale del Governo, acquisita con protocollo generale n. 565169 del 18 novembre 2024 "*Analisi del contesto esterno, ai fini dell'aggiornamento del PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione) dei Comuni della Città Metropolitana di Venezia*", nelle more dell'adozione di indicazioni aggiornate da parte della Prefettura.

È opportuno sottolineare che il Comune di Venezia ha già implementato negli anni precedenti le misure proposte con la circolare sopra citata, dimostrando un impegno costante nella prevenzione della corruzione e nella promozione della trasparenza amministrativa. In ogni caso, sulla base di quanto indicato dalla Prefettura di Venezia, la consueta attività di individuazione degli obiettivi strategici si è focalizzata sull'analisi dei seguenti fattori, tenendo conto delle predette indicazioni:

- le disposizioni normative vigenti in materia di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza;
- l'attuale strategia di prevenzione della corruzione elaborata nella Sottosezione Rischi corruttivi e Trasparenza del vigente PIAO;
- le funzioni e la dimensione organizzativa dell'Ente;
- la *governance* di gruppo;

- le linee di mandato del Sindaco;
- gli obiettivi strategici contenuti in altri documenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia.

A seguito dell'indagine per fatti corruttivi che ha coinvolto singoli soggetti titolari di incarichi politici o amministrativi dell'Amministrazione comunale durante l'estate 2024, permane la necessità di rafforzare ulteriormente le misure di prevenzione e controllo, implementando in particolare la verifica sostanziale sull'effettiva attuazione delle medesime. Gli obiettivi strategici di seguito riportati sono stati quindi rivisti e integrati al fine di garantire tale finalità.

In particolare, si propone di:

- intensificare la formazione e la sensibilizzazione del personale su tematiche etiche e di legalità con particolare attenzione alle *best practices* nazionali e internazionali;
- rafforzare i meccanismi di controllo interno e di *audit*;
- garantire l'autonomia e l'indipendenza del Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- promuovere una maggiore trasparenza nelle procedure amministrative attraverso l'adozione di strumenti digitali avanzati che facilitino la tracciabilità di tutti i procedimenti amministrativi;
- codificare tutte le prassi operative, previa semplificazione, mediante apposite procedure adottate e preventivamente pubblicate;
- ridurre la discrezionalità amministrativa;
- assicurare la prevalenza della sostanza sulla forma;
- consolidare il sistema di monitoraggio continuo dei rischi corruttivi a cura di ogni Direttore di Area, con report periodici cadenzati per alcune misure, in modo più stringente, per garantire con maggiore tempestività le eventuali misure correttive.

Di seguito sono riportati gli obiettivi strategici triennali, ispirati agli ormai consolidati principi generali indicati nei riquadri in rosso, cui la predisposizione della Sottosezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO deve ispirarsi:



**PRINCIPIO GENERALE 1):**

Promozione della cultura dell'etica e della legalità anche attraverso la diffusione di *best practices*.

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Creare un contesto ambientale sfavorevole alla corruzione attraverso un insieme di pratiche che coinvolgano l'Ente nella sua totalità e promuovano i valori dell'etica, quali:
  - il monitoraggio del rispetto del codice di comportamento;
  - la verifica di situazioni di inconferibilità/incompatibilità con gli incarichi conferiti;
  - il monitoraggio dei tempi procedurali e la conseguente pubblicazione;
  - la predisposizione di ulteriori mappature di processi successivamente individuati rispetto alla mappatura generale già effettuata;
  - la verifica della possibilità di ottimizzazione dei processi in una logica integrata con il ciclo della performance, con l'obiettivo di creare valore pubblico;
  - la promozione della cultura dell'etica e della legalità dell'attività amministrativa, da attuarsi mediante l'organizzazione di specifici incontri formativi rivolti al personale maggiormente esposto a potenziali rischi corruttivi anche ai fini di una maggiore conoscenza delle previsioni contenute nei codici di comportamento vigenti.
- Potenziare la qualità dell'offerta formativa mediante: la selezione di corsi aderenti alle esigenze dei Settori dell'Ente rilevate nell'anno precedente secondo la logica *bottom-up*, l'individuazione di tematiche di approfondimento incentrate sulla strategia di prevenzione della corruzione attuata dal Comune di Venezia.
- Incentivare il rispetto delle attività di verifica sul titolare effettivo, nel corso delle attività di controllo e rendicontazione delle Misure PNRR, previste dalle Linee Guida del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato (Circolari n. 30 del 11 agosto 2022, n. 27 del 15 settembre 2023 e n. 13 del 28 marzo 2024).
- Consolidare un confronto con le altre amministrazioni pubbliche e/o con Società a partecipazione pubblica del Gruppo Città di Venezia, anche mediante l'organizzazione di momenti di confronto e condivisione delle competenze, delle *best practices* operative e di esperienze virtuose relative all'adempimento degli obblighi anticorruzione.
- Attuare un maggiore coinvolgimento delle Aree/Direzioni nella fase di elaborazione della Sottosezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO e un costante supporto alle stesse nell'interpretazione e nell'attuazione delle misure ivi previste, valorizzando il ruolo del "Referente anticorruzione/trasparenza" individuato all'interno di ciascuna Area, prevedendo momenti specifici di incontro, al fine di superare la logica del mero adempimento burocratico a favore di una più diffusa fiducia nell'utilità degli strumenti di *Risk management*.

- Fornire ai Settori dell'Ente strumenti volti a migliorare la qualità dei provvedimenti amministrativi attraverso la predisposizione di schemi di determinazione dirigenziale al fine di garantire una standardizzazione dell'attività amministrativa e una conseguente imparzialità, trasparenza, efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa.

**PRINCIPIO GENERALE 2):**

Prevenzione e contrasto di fenomeni corruttivi

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Incentivare la semplificazione dell'attività amministrativa e la digitalizzazione dei processi gestionali dell'Ente attraverso un approccio integrato che garantisca la tracciabilità degli atti e l'efficienza operativa anche attraverso, ove necessario, una collaborazione esterna che aiuti a definire i presupposti operativi sui quali fondare il nuovo assetto organizzativo.
- Semplificare e successivamente codificare tutte le prassi operative mediante l'adozione di procedure preventivamente approvate.
- Completare la digitalizzazione dei processi e procedimenti già avviata, avvalendosi della società partecipata Venis e, ove necessario, di ulteriore collaborazione esterna, con l'obiettivo di creare un sistema informatico che permetta una gestione più efficiente e trasparente delle attività amministrative, garantendo la tracciabilità di tutti gli atti e documenti e facilitando l'accesso alle informazioni.
- Coinvolgere tutte le Aree e Direzioni dell'Ente in un processo di reingegnerizzazione dei processi con l'obiettivo di semplificare e ottimizzare le procedure esistenti, avvalendosi di strumenti digitali avanzati che permettano una gestione integrata e coordinata dell'attività, riducendo i tempi di esecuzione e migliorando l'efficienza operativa.
- Organizzare corsi di formazione specifici per il personale, al fine di garantire una corretta comprensione e utilizzo dei nuovi strumenti digitali; la formazione dovrà includere anche aspetti legati alla sicurezza informatica e alla protezione dei dati, per garantire un utilizzo sicuro ed efficace delle nuove tecnologie.
- Incentivare l'attuazione della rotazione dei Dirigenti e dei Responsabili di servizio, nonché di altre misure tendenti a ridurre le condizioni operative che favoriscono la corruzione, al fine di garantire l'imparzialità del funzionario.
- Implementare gli strumenti di vigilanza sul corretto adempimento degli obblighi anticorruzione, anche attraverso il coordinamento dei referenti preposti al monitoraggio dell'attuazione delle misure previste dalla sezione del PIAO sull'Anticorruzione e sulla Trasparenza.
- Garantire il costante coinvolgimento dell'Organismo di controllo di regolarità amministrativa nel monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione anche in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.



- Realizzare un'analisi del contesto esterno, in ottica trasversale all'interno del PIAO e alla luce dell'indagine per fatti corruttivi in corso, al fine di ottenere informazioni necessarie per comprendere come il rischio potenziale di corruzione possa verificarsi nell'amministrazione, a fronte delle specificità dell'ambiente (sociali, economiche, culturali, organizzative, ecc.) in cui essa opera.
- Rafforzare l'analisi del contesto interno attraverso una mappatura dettagliata dei processi organizzativi e delle loro fasi specifiche, permettendo di identificare le aree che, oltre a quelle già previste dall'ANAC, sono potenzialmente esposte a rischi di corruzione a causa della natura e delle peculiarità delle attività svolte; sarà così possibile comprendere come il sistema di responsabilità e il livello di complessità dell'Ente possano favorire l'insorgere di fenomeni corruttivi al suo interno.
- Applicare criteri qualitativi per la rivalutazione, ove necessario, dei livelli di rischio delle attività dell'ente secondo principi di gradualità e selettività, anche attraverso l'analisi dei risultati della mappatura dei processi come strumento di indagine del contesto interno.
- Rafforzare l'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione dei fondi europei e del PNRR, anche attraverso il perfezionamento della regolamentazione interna, già introdotta con delibera di Giunta n. 85 del 20/04/2023 ad oggetto "*Istituzione della cabina di regia tecnica e approvazione della Guida operativa per il controllo e la rendicontazione degli interventi del Comune di Venezia finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)*", con un focus sulla gestione dei conflitti di interessi e sulla rilevazione delle titolarità effettive.

**PRINCIPIO GENERALE 3):**

Incremento del monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione adottate

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Monitorare, verificare e controllare l'implementazione delle misure di prevenzione adottate, come strumento di indagine del contesto interno, finalizzato alla programmazione o riprogrammazione di misure efficaci, concrete e specifiche.
- Garantire la prevalenza della sostanza sulla forma in sede di *audit*.
- Incentivare la semplificazione dell'attività amministrativa e la garanzia di tracciabilità degli atti anche attraverso l'unificazione e l'integrazione dei programmi informatici di gestione dell'Ente.
- Incrementare gli *step* temporali di monitoraggio per alcune misure anticorruzione di maggiore impatto definite nel PIAO.

**PRINCIPIO GENERALE 4):**

Incremento dell'attività di verifica sostanziale sull'effettiva attuazione delle misure di prevenzione della corruzione

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Incrementare l'attività di monitoraggio sull'effettiva attuazione delle misure di prevenzione della corruzione individuate, con specifico riferimento alle dichiarazioni formali sull'assenza di situazioni di conflitto di interessi rese da ciascuna struttura amministrativa dell'Ente, individuando in sede di PIAO le modalità attuative, mediante controlli di carattere sostanziale.

**PRINCIPIO GENERALE 5):**

Autonomia e indipendenza del Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Assicurare in capo al RPCT le condizioni di indipendenza e garanzia attraverso il consolidamento della struttura organizzativa di supporto.
- Assicurare in capo al RPCT massima autonomia di azione attraverso assegnazione prioritaria di risorse umane e strumentali, che costituiscono la condizione indispensabile per garantire il maggiore impegno richiesto per l'effettivo funzionamento del sistema nel suo complesso.

**PRINCIPIO GENERALE 6):**

Promozione di diffusi livelli di trasparenza

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Implementare la nuova piattaforma online dedicata ad "Amministrazione trasparente", finalizzata a consentire una più facile accessibilità alle sezioni web specifiche, oltre che a rendere più intuitiva la ricerca e la consultazione online dei dati, documenti e informazioni presenti nel sito.
- Prevedere interventi formativi del personale al fine di garantire la correttezza degli obblighi di pubblicazione in Amministrazione Trasparente attraverso l'utilizzo della predetta piattaforma.
- Attuare gli obblighi di pubblicazione previsti dal D.Lgs. 33/2013 sulla base del modello organizzativo interno che definisce gli ambiti di competenza e responsabilità delle singole Direzioni/Settori, alla luce delle novità introdotte dal Nuovo Codice dei Contratti (D.Lgs. 36/2023) e delle conseguenti Delibere ANAC n. 261 e 264 del 20 giugno 2023.
- Verificare e monitorare con controlli periodici e puntuali l'adempimento degli obblighi di trasparenza, anche nel rispetto dei criteri di qualità dei dati, informazioni e documenti oggetto di pubblicazione a favore del raggiungimento di una trasparenza effettiva.



- Monitorare la corretta e puntuale attuazione dell'accesso civico, conformemente alle specifiche procedure operative interne all'Ente, a supporto dell'attività delle singole Aree/Settori.
- Contemperare il principio di trasparenza con il diritto alla protezione dei dati personali, come disciplinato dal Regolamento (UE) 2016/679 e dal D.Lgs n. 196/2003 come modificato dal D.Lgs n. 101/2018.

**PRINCIPIO GENERALE 7):**

Coordinamento con società ed enti controllati

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Garantire la pubblicità e la conoscenza completa del sistema di *governance* del Gruppo Città di Venezia demandando al Settore Società, Organismi Partecipati, Istituzioni, Fondazioni ed Enti Esterni l'individuazione, all'interno degli atti di programmazione gestionale dell'Ente, di specifici obiettivi da assegnare alle Società/Enti afferenti al Gruppo.
- Promuovere e vigilare sull'adozione di misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza da parte delle società e degli enti controllati, anche al fine di garantire l'attuazione delle disposizioni di cui alla delibera ANAC n. 1134/2017.

**PRINCIPIO GENERALE 8):**

Coordinamento tra gli obiettivi di prevenzione della corruzione e gli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia

**OBIETTIVI STRATEGICI:**

- Coordinare e assicurare la coerenza tra i programmi strategici dell'Ente, l'organizzazione nel suo complesso e gli obiettivi di prevenzione della corruzione, anche attraverso un potenziamento generale dell'attività di indirizzo del Consiglio Comunale demandando all'Organo esecutivo l'approvazione dei conseguenti atti attuativi.

## **Programma Triennale degli Acquisti di beni e servizi**



**Scheda G: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del Programma			
	Disponibilità finanziaria			IMPORTO TOTALE
	2026	2027	2028	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	4.189.469,70	8.763.390,54	9.969.525,90	22.922.386,14
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	-	-	-	-
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	-	-	-	-
Stanziamenti di bilancio	15.042.000,14	20.543.004,83	18.932.236,98	54.517.241,95
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell' articolo 3 del decreto legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modifica della legge 22 dicembre 1990, n. 403	-	-	-	-
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 D.Lgs 50/2016	-	-	-	-
Altro	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>19.231.469,84</b>	<b>29.306.395,37</b>	<b>28.901.762,88</b>	<b>77.439.628,09</b>

## Scheda H: Elenco degli Acquisti del Programma

Codice Fiscale Amministrazione	00339370272
Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	ITH35

N. intervento CUI	Cod. Cup	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Responsabile unico del progetto	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO							CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programm a <sup>a)</sup>					
							Livello di priorità	Tabella H.1 <sup>b)</sup>	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	Durata del contratto	2026	2027	2028	Costi su annualità successiva	Totale <sup>c)</sup>	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione	Tabella H.2 <sup>d)</sup>
											Importo	Tipologia								
S0033937027 2202600031	2026	2026		1	no servizi 60112000-6	SERVIZIO DI BIKE SHARING E DI MONOPATTINI IN SHARING IN CONCESSIONE	2	AMNERIS SQUZZATO	48	no	223.200,22	223.200,22	223.200,22	223.200,22	892.800,88	0,00				
S0033937027 2202600030	2026	2026		1	no servizi 79521000-2	CANONI NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	2	RAFFAELLA SCARPA	60	si	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	226120	Consip		
S0033937027 2202600029	2026	2026		1	no servizi 30199770-8	SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA - BUONI PASTO ELETTRONICI	2	RAFFAELLA SCARPA	24	si	685.417,00	1.175.000,00	489.583,00	0,00	2.350.000,00	0,00	226120	Consip		
S0033937027 2202600028	2026	2026	F73124 00004 0006	2 L00339 37027 22024 00043	no servizi 71250000-5	SERVIZI DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA RELATIVI ALL'INTERVENTO C.I. 15369 PN - RIQUALIFICAZIONE MUNICIPIO DI FAVARO E SPAZI ADIACENTI	2	MAURIZIO DORIGO	36	no	446.654,00	0,00	0,00	0,00	446.654,00	0,00				
S0033937027 2202500004	2025	2026		1	no servizi 92521000-9	AFFIDAMENTO DELLA CONDUZIONE DEI SERVIZI DI SALA DEGLI ESERCIZI CINEMATOGRAFICI GIORGIONE MOVIE D'ESSAI, ASTRA, ROSSINI E CASA DEL CINEMA, E DEL SERVIZIO DI PRESIDIO DEL CENTRO CANDIANI.	2	NICOLA CALLEGARO	48	si	970.000,00	970.000,00	970.000,00	970.000,00	3.880.000,00	0,00				
S0033937027 2202600027	2026	2026		1	no servizi 71356300-1	SERVIZIO DI MONITORAGGIO DELLO STATO DI CONSERVAZIONE DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE NELLA VIABILITÀ DI QUARTIERE	2	ALBERTO CESARO	36	no	50.000,00	100.000,00	150.000,00	0,00	300.000,00	0,00				
F0033937027 2202500004	2025	2026		1	no forniture 18100000-0	VESTIARIO POLIZIA LOCALE	1	ANNA ZANETTI	36	si	620.000,00	620.000,00	620.000,00	0,00	1.860.000,00	0,00				
S0033937027 2202600033	2026	2026		1	no servizi 50411000-9	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELLA RETE MAREOGRAFICA PRINCIPALE PER IL MONITORAGGIO DEI PARAMETRI METEOMARINI E DELLA RETE ONDAMETRICA DEL CENTRO MAREE	2	MARCO FAVARO	24	si	48.000,00	64.000,00	64.000,00	70.400,00	246.400,00	0,00				
S0033937027 2202600032	2026	2026		1	no servizi 50334400-9	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELL'IMPIANTO DI ALLERTAMENTO SONORO ACQUA ALTA PER VENEZIA E ISOLE DEL CENTRO PREVISIONE E SEGNALAZIONE MAREE	2	MARCO FAVARO	24	si	150.000,00	200.000,00	200.000,00	220.000,00	770.000,00	0,00				
S0033937027 2202600026	2026	2026		1	no servizi 79940000-5	SERVIZIO DI CONTROLLO, ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO	2	NICOLA NARDIN	6	no	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00				
S0033937027 2202600025	2026	2026		1	no servizi 85320000-8	GARA AFFIDAMENTO SPAZIO CUCCIOLI 2026 2027	2	SABRINA FAVRETTA	11	si	108.181,27	175.794,57	0,00	0,00	283.975,84	0,00				
S0033937027 2202600024	2026	2026		1	no servizi 79632000-3	ADDESTRAMENTO AL TIRO POLIZIA LOCALE	1	MICHELA LUNIAN	12	si	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00				
S0033937027 2202600023	2026	2026		1	no servizi 79341200-8	GESTIONE IMPIANTI PUBBLICITARI GRANDE FORMATO	2	ISABELLA BOGNOLI	24	si	413.580,00	551.440,00	137.860,00	0,00	1.102.880,00	0,00				
S0033937027 2202600022	2026	2026		1	no servizi 60130000-8	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO PER GLI AA.SS. 2027/28 - 2028/29 - 2029/30 NEL TERRITORIO DEL COMUNE DI VENEZIA	2	BARBARA VANIN	34	no	692.499,42	1.731.248,54	1.731.248,54	0,00	4.154.996,50	0,00				
S0033937027 2202600021	2026	2026		1	no servizi 50000000-5	MANUTENZIONE IMPIANTI, INFRASTRUTTURE E ARREDI DEI BOSCHI E GRANDI PARCHI	2	MARCO MASTROIANNI	12	si	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00				

a) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'articolo 7, commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma.

b) Tabella H.1: 1 = "priorità massima"; 2 = "priorità media"; 3 = "priorità minima".

c) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità.

d) Tabella H.2: 1 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera b)"; 2 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera c)"; 3 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera d)"; 4 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera e)"; 5 = "modifica art. 7 comma 9".



N. intervento CUI	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Prima annalità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Cod. Cup	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Responsabile unico del progetto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	Durata del contratto	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO							CENTRALE DI COMMITTEZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma					
									2026		2027		2028		Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione	Tabella H.2	
									Importo	Tipologia	Importo	Tipologia	Importo	Tipologia			Importo	Tipologia				
S0033937027 2202500039	2025	2026		1	no servizi	77310000-6	SERVIZIO DI GESTIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE DEL VERDE PUBBLICO, SCOLASTICO E SPORTIVO DELLA CITTA' DI VENEZIA	1	MARCO MASTROIANNI	78	si	7.150.024,09	9.398.008,60	9.399.003,12	41.206.713,26	67.153.749,07	0,00					
S0033937027 2202600020	2026	2026	F61H2 20001 80001	1	no servizi	85321000-5	APPALTO PER L'AFFIDAMENTO DEI SEGUENTI 3 LOTTI DI SERVIZIO: LOTTO 1: SERVIZIO DI SPORTELLO NELLE AGENZIE PER LA COESIONE SOCIALE, LOTTO2: SERVIZIO DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO, LOTTO 3: SERVIZIO DI GESTIONE DEL CENTRO UNICO DI PRENOTAZIONE MOBILITÀ	2	STEFANIA BON	36	si	441.907,00	1.767.628,00	1.767.628,00	1.325.721,00	5.302.884,00	0,00					
S0033937027 2202600019	2026	2026		1	no servizi	50100000-6	MANUTENZIONE MEZZI TERRESTRI	2	SILVIA CALABRIA	24	si	51.240,00	124.440,00	73.200,00	0,00	248.880,00	0,00					
S0033937027 2202600018	2026	2026		1	no servizi	50240000-9	MANUTENZIONE MEZZI ACQUEI	2	SILVIA CALABRIA	24	si	91.000,00	262.000,00	262.000,00	481.658,00	1.096.658,00	0,00					
S0033937027 2202600017	2026	2026		1	no servizi	77310000-6	GESTIONE ORTI SOCIALI	2	NICO GHIGI	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	0,00	360.000,00	0,00					
S0033937027 2202600016	2026	2026		1	no servizi	75112100-5	SERVIZI DI SUPPORTO ALLA PROGRAMMAZIONE/PROGETTAZIONE/RENDICONTAZIONE FONDI STRUTTURALI	2	SILVIA GRANDESE	42	si	250.000,00	500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	2.250.000,00	0,00					
S0033937027 2202600015	2026	2027		1	no servizi	85311200-4	APPALTO DEL SERVIZIO PROGETTO "CASA PLUS" - ALLOGGI PER LA Sperimentazione dell'autonomia abitativa rivolti a persone con disabilità	2	ALESSANDRO GIORDANO	19	no	0,00	127.597,00	218.724,00	0,00	346.321,00	0,00					
S0033937027 2202500018	2025	2026		1	no servizi	85312000-9	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO ACQUEO DISABILI E ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	2	ALESSANDRO GIORDANO	36	si	1.208.994,43	1.850.000,00	1.850.000,00	1.079.166,67	5.988.161,10	0,00					
S0033937027 2202500023	2025	2026		1	no servizi	85310000-5	SERVIZIO INTERVENTI DI CONTRASTO DELLA VIOLENZA DI GENERE IN SINERGIA E INTEGRAZIONE CON IL CENTRO ANTIVIOLENZA DEL COMUNE DI VENEZIA	2	PAOLA NICOLETTA SCARPA	36	si	384.660,08	606.500,00	606.500,00	252.708,33	1.850.368,41	0,00					
S0033937027 2202500037	2025	2026	F74H2 40027 80007	1	no servizi	85312300-2	AFFIDAMENTO SERVIZI VOLTI ALL'OCCUPABILITÀ TRASVERSALE ATTRAVERSO INTERVENTI INDIVIDUALI PERSONALIZZATI 2 LOTTI - PN METRO PLUS VE4.4.8.1.A	1	ALESSANDRA DE MARCHI	30	no	0,00	330.086,00	386.343,00	193.171,43	909.600,43	0,00					
S0033937027 2202600014	2026	2026	F79124 00144 0007	1	no servizi	85312300-2	PROGETTO DIGITAL WELFARE - PN METRO PLUS VE4.4.11.1.D	1	GIORGIA MARELLA	36	no	292.800,00	585.600,00	585.600,00	292.800,00	1.756.800,00	0,00					
S0033937027 2202600013	2026	2026	F79124 00144 0007	1	no servizi	85312000-9	SERVIZIO VOLTO AL CONTRASTO DELL'ISOLAMENTO SOCIALE - DIAMOCI UNA MANO - PN METRO PLUS VE4.4.11.1.D	1	STEFANIA BON	36	no	618.334,00	1.060.000,00	1.060.000,00	441.667,00	3.180.001,00	0,00					
S0033937027 2202600012	2026	2026	L00339 37027 22025 00101	2	no servizi	71250000-5	SERVIZI DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA RELATIVI ALL'INTERVENTO C.I. 15530 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FORTE GAZZERA	2	FRANCESCA MARTON	24	no	366.000,00	0,00	0,00	0,00	366.000,00	0,00					
S0033937027 2202600011	2026	2026		1	no servizi	85310000-5	SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO SOCIALE (PRIS), SUDDIVISO IN 2 LOTTI DI SERVIZI: LOTTO 1 "DISPOSITIVO PRIS" E LOTTO 2 "UNITÀ DI STRADA"	2	ALBERTO FAVARETTO	36	si	220.000,00	880.000,00	880.000,00	660.000,00	2.640.000,00	0,00					
S0033937027 2202500020	2025	2026	F79124 00155 0007	1	no servizi	85310000-5	PROGETTO &quot;STOP AND GO&quot; - SPERIMENTAZIONE DI UNA STRUTTURA IN ACCOGLIENZA NOTTURNA A BASSA SOGLIA PRESSO LA SEDE DEL DROP-IN - PN METRO PLUS VE4.4.12.1.A	1	ALBERTO FAVARETTO	36	si	927.200,00	1.854.400,00	1.854.400,00	927.200,00	5.563.200,00	0,00					
S0033937027 2202500019	2025	2026	F75117 00000 0003	1	no servizi	85311000-2	AFFIDAMENTO A TERZI DELLA GESTIONE DEL PROGETTO SAI FONTEGO ORDINARI FINANZIATO DAL MINISTERO DELL'INTERNO - PROSECUZIONE	2	ALBERTO FAVARETTO	36	si	1.266.535,50	1.266.535,50	1.266.535,50	0,00	3.799.606,50	0,00					
S0033937027 2202500012	2025	2026		1	no servizi	85312000-9	AFFIDAMENTO A TERZI DI ATTIVITÀ E SERVIZI FINALIZZATI ALLA RIDUZIONE DEL DANNO E DI PREVENZIONE AL CONSUMO DI SOSTANZE STUPEFACENTI	2	ALBERTO FAVARETTO	36	si	64.125,00	85.500,00	85.500,00	21.375,00	256.500,00	0,00					
S0033937027 2202600010	2026	2026		1	no servizi	79952000-2	SERVIZIO DI ASSISTENZA IN SALA E BIGLIETTERIA DEI TEATRI TONIOLI E MOMO 2026/2028	2	MICHELE CASARIN	24	si	60.000,00	120.000,00	60.000,00	0,00	240.000,00	0,00					
S0033937027 2202600009	2026	2026		1	no servizi	79952000-2	SERVIZIO DI TECNICI DI PALCOSCENICO NEI TEATRI TONIOLI E MOMO 2026/2028	2	MICHELE CASARIN	24	si	60.000,00	135.000,00	75.000,00	0,00	270.000,00	0,00					

N. intervento CUI	Annullata nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Responsabile unico del progetto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	Durata del contratto	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma				
								2026	2027	2028	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato						
													Importo	Tipologia					
S0033937027 2202600008	2026	2027		1	no servizi	85312000-9	SERVIZIO &quot;NON UNA, NON UNO DI MENO&quot; - PROGETTO PER L'INCLUSIONE E L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E SOCIALE DI BAMBINI, BAMBINE E ADOLESCENTI 0-18 ANNI ROM, SINTI E CAMINANTI (RSC), LORO FAMIGLIE E CONTESTI SCOLASTICI E TERRITORIALI DI RIFERIMENTO - PN INCLUSIONE RSC 21-27	1	ROSANNA ROSADA	20	si		145.000,00	800.000,00	400.000,00	1.345.000,00	-		
S0033937027 2202500035	2025	2026	F79124 00155 0007	1	no servizi	85312000-9	SERVIZIO PER LA PRIMA ACCOGLIENZA E RICONCILIAMENTI FAMILIARI DI MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI - PN METRO PLUS VE4.4.12.1.A	1	ROSANNA ROSADA	36	si	199.206,48	398.412,96	398.412,96	199.206,48	1.195.238,88	-		
S0033937027 2202500014	2025	2026	F79D1 70001 70005	1	no servizi	85311300-5	PROGETTO SIPROIMI (SAI) EX SPRAR MSNA MINISTERO DELL'INTERNO	2	ROSANNA ROSADA	36	si	446.855,00	446.855,00	446.855,00	-	1.340.565,00	-		
S0033937027 2202600007	2026	2026		1	no servizi	79952000-2	SERVIZIO ORGANIZZAZIONE STAGIONE TEATRALE "PROSA, DANZA E TEATRO PER RAGAZZI" AL TEATRO TONIOLO E TEATRO DEL PARCO 2026/2027	2	MICHELE CASARIN	8	si	121.582,20	178.417,80	-	-	300.000,00	-		
S0033937027 2202600006	2026	2027		1	no servizi	85311300-5	SERVIZIO PROGETTI EDUCATIVI DI SGANCIO	2	ROSANNA ROSADA	24	si		83.561,64	500.000,00	416.438,36	1.000.000,00	-		
S0033937027 2202600005	2026	2026	F79124 00117 0007	1	no servizi	85310000-5	PROGETTO ALTOBELLO: AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CURE FAMILIARI PER ANZIANI IN CONDIZIONE DI FRAGILITÀ SOCIO-ECONOMICA E PERSONE DISABILI, PERIODO - PN METRO PLUS VE4.4.11.1.A	1	GIANNA ZAMBIANCHI	36	si	43.997,00	263.978,00	263.978,00	219.981,67	791.934,67	-		
S0033937027 2202500009	2025	2026	F79124 00117 0007	1	no servizi	85312200-1	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO PER ANZIANI E DISABILI - PN METRO PLUS VE4.4.11.1.A	1	GIANNA ZAMBIANCHI	30	no		420.044,00	420.044,00	210.022,00	1.050.110,00	-		
S0033937027 2202600004	2026	2026		1	no servizi	79952100-3	SERVIZIO BIBLIOBUS PER LA RETE BIBLIOTECHE VENEZIA	2	FABIO BELLO	36	no	110.000,00	110.000,00	110.000,00	330.000,00	660.000,00	-		
S0033937027 2202600003	2026	2026		1	no servizi	98341140-8	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI VIGILANZA ATTIVA PRESSO LA BIBLIOTECA CIVICA VEZ IN VILLA ERizzo MESTRE DAL 01 APRILE 2026 AL 31 MARZO 2029	2	FABIO BELLO	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	360.000,00	720.000,00	-		
S0033937027 2202600002	2026	2026		1	no servizi	90741000-3	SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO PER LA RACCOLTA E LO SMALTIMENTO DI SPANTI OLEOSI SUL TERRITORIO COMUNUALE	2	FRANCESCO VASCCELLARI	36	no	65.573,77	65.573,77	65.573,77	-	196.721,31	-		
S0033937027 2202600001	2026	2026		1	no servizi	50312600-1	MANUTENZIONE TRIENNALE DEL SISTEMA DI ALLERTAMENTO DELLA POPOLAZIONE PER IL RISCHIO INDUSTRIALE	2	FRANCESCO VASCCELLARI	36	no	106.557,38	190.573,77	140.573,77	-	437.704,92	-		
									<b>19.231.469,84</b>	<b>29.306.395,37</b>	<b>28.901.762,88</b>								



**Scheda I: Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma biennale  
e non riproposti e non avviati**

<b>CODICE UNICO INTERVENTO - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>DESCRIZIONE ACQUISTO</b>	<b>IMPORTO INTERVENTO</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto</b>
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda H	testo
S003393702722 02500010		SERVIZIO PER LA GESTIONE DEL PROGETTO HOME CARE PREMIUM 2025 - 2028	225.658,00	2	GARA NON ESPERITA PERCHÉ NON È STATO CONFERMATO IL FINANZIAMENTO
S003393702722 02500011		SERVIZI PER IL RAFFORZAMENTO DEI PUA	285.713,31	2	MODIFICATA MODALITÀ DI ESPLETAMENTO DELLE ATTIVITÀ
S003393702722 02400008		PROGETTO ADOLESCENTI IN CITTÀ CON OPZIONE DI RINNOVO - PN METRO PLUS VE4.4.11.1.B	175.488,28	1	SERVIZIO INCORPORATO IN ALTRO APPALTO CON DIVERSA FONTE DI FINANZIAMENTO
S003393702722 02500021	F79I24001550007	SERVIZIO DIMISSIONI PROTETTE - PN METRO PLUS VE4.4.12.1.A	1.110.000,00	1	ATTIVITÀ CHE NON VERRÀ PIÙ SVOLTA IN APPALTO, MA MEDIANTE ACCORDO PUBBLICO-PUBBLICO AI SENSI DELL'ART. 7 CO. 4 DEL D.LGS 36/2023
F0033937027220 2500001		ACQUISTO DI ARREDI PER: - APPARTAMENTI PER ANZIANI - STRUTTURE DI ACCOGLIENZA PER SENZA DIMORA - CENTRO DIURNO PER DISABILI - SALA RIUNIONI	257.483,11	2	RIMODULATO QUADRO ECONOMICO DELL'INTERVENTO