

VEGA - Parco Scientifico Tecnologico di Venezia scarl - cap. soc. € 12.411.876,00 i.v. - sede legale in Venezia Marghera v. della Libertà 5/12 - n.ro iscrizione R.I. di Venezia e c.f.: 02718360270

BILANCIO DELL'ESERCIZIO AL STATO PATRIMONIALE		31.12.2010	31.12.2009
ATTIVO		Euro	Euro
<b>A</b>	<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>		
<b>BI</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
	1. Costi d'impianto e di ampliamento (fondo ammortamento)	0	0
	<i>Totale</i>	0	0
	2. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità (fondo ammortamento)	0	0
	<i>Totale</i>	0	0
	3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
	4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (fondo ammortamento)	6.898	6.898
	<i>Totale</i>	-4.139	-2.759
	5. Avviamento	2.759	4.139
	6. Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
	<i>Totale</i>	320.466	317.800
	7. Altre (fondo ammortamento)	320.466	317.800
	<i>Totale</i>	4.709.377	4.667.594
	<i>Totale</i>	-2.500.951	-2.324.998
	<i>Totale</i>	2.208.426	2.342.596
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali (BI)</b>	<b>2.531.651</b>	<b>2.664.535</b>
<b>BII</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
	1. Terreni e fabbricati (fondi di ammortamento)	24.703.191	24.599.165
	<i>Totale</i>	-4.469.481	-4.003.708
	2. Impianti e macchinario (fondi di ammortamento)	20.233.710	20.595.457
	<i>Totale</i>	1.960.175	1.755.905
	3. Attrezzature industriali e commerciali (fondi di ammortamento)	-931.970	-760.723
	<i>Totale</i>	1.028.205	995.182
	4. Altri beni (fondi di ammortamento)	4.060.113	3.992.908
	<i>Totale</i>	-3.718.897	-3.373.496
	5. Immobilizzazioni in corso e acconti (contributi in c/impianti Docup 00/06)	341.216	619.412
	<i>Totale</i>	1.222.301	1.225.360
	<i>Totale</i>	-1.040.587	-971.001
	<i>Totale</i>	181.714	254.359
	<i>Totale</i>	602.664	477.143
	<i>Totale</i>	0	0
	<i>Totale</i>	602.664	477.143
	<b>Totale immobilizzazioni materiali (BII)</b>	<b>22.387.509</b>	<b>22.941.553</b>
<b>BIII</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
	1. Partecipazioni in:		
	a. imprese controllate		
	b. imprese collegate (fondo svalutazione)	929.416	929.416
	<i>Totale</i>	-89.000	-89.000
	c. imprese controllanti		
	d. altre imprese (fondo svalutazione)	840.416	840.416
	<i>Totale</i>	39.766	33.766
	<i>Totale</i>	0	0
	<i>Totale</i>	39.766	33.766
	<i>Totale partecipazioni (I)</i>	<b>880.182</b>	<b>874.182</b>
	2. Crediti:		
	a. verso imprese controllate		
	b. verso imprese collegate		
	c. verso controllanti		
	d. verso altri (entro 12 mesi)		

VEGA - Parco Scientifico Tecnologico di Venezia scarl - cap. soc. € 12.411.876,00 i.v. - sede legale in Venezia Marghera v. della Libertà 5/12 - n.ro iscrizione R.I. di Venezia e c.f.: 02718360270

	e. verso altri (oltre 12 mesi)	2.811	1.595
	<i>totale crediti (2)</i>	2.811	1.595
	3. Altri titoli		
	4. Azioni proprie		
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (BIII)</b>	<b>882.993</b>	<b>875.777</b>
	<b>Totale immobilizzazioni B</b>	<b>25.802.153</b>	<b>26.481.865</b>
<b>C</b>	<b>Attivo Circolante</b>		
<b>CI</b>	<b>Rimanenze</b>		
	1. Materie prime, sussidiarie e di consumo		
	2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
	3. Lavori in corso su ordinazione	0	0
	4. Prodotti finiti e merci		
	5. Acconti		
	<b>Totale rimanenze CI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CII</b>	<b>Crediti</b>		
	1. Verso clienti (entro 12 mesi) (fondo svalutazione crediti)	4.196.009	3.270.853
		-175.946	-150.022
	<i>Totale</i>	<b>4.020.063</b>	<b>3.120.831</b>
	2. Verso imprese controllate		
	3. Verso imprese collegate		
	4. Verso controllanti		
	4-bis. Crediti tributari	927.505	154.312
	4-ter. Imposte anticipate	652.406	1.407.354
	5. Verso altri (entro 12 mesi)	46.024	32.316
	5. Verso altri (oltre 12 mesi)	0	0
	<b>Totale crediti CII</b>	<b>5.645.998</b>	<b>4.714.813</b>
<b>CIII</b>	<b>Attività finanziarie</b>		
	1. Partecipazioni in imprese controllate		
	2. Partecipazioni in imprese collegate		
	3. Partecipazioni in imprese controllanti		
	4. Altre partecipazioni		
	5. Azioni proprie		
	6. Altri titoli		
	<b>Totale attività finanziarie CIII</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CIV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
	1. Depositi bancari e postali	0	963.412
	2. Assegni		
	3. Denaro e valori in cassa	148.102	61.661
	<b>Totale disponibilità liquide CIV</b>	<b>148.102</b>	<b>1.025.073</b>
	<b>Totale Attivo Circolante C</b>	<b>5.794.100</b>	<b>5.739.886</b>
<b>D</b>	<b>Ratei e Risconti</b>	<b>254.390</b>	<b>235.158</b>
	<b>Totale Attivo</b>	<b>31.850.643</b>	<b>32.456.909</b>
	<b>PASSIVO</b>	<b>Euro</b>	<b>Euro</b>
<b>A</b>	<b>Patrimonio Netto</b>		
	I. Capitale	12.411.876	12.411.876
	II. Riserva da sovrapprezzo quote	0	0
	III. Riserva di rivalutazione		
	IV. Riserva legale	605.681	605.681
	V. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
	VI. Riserve Statutarie		
	VII. Altre riserve:		
	Riserve straordinarie	5.857.514	7.478.534
	Riserve patrimoniali per arrotondamenti da euro	0	6
	VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
	IX. Utile (perdita) d'esercizio	-1.669.789	-1.621.020
	<b>Totale patrimonio netto A</b>	<b>17.205.282</b>	<b>18.875.077</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi e oneri</b>		
	1. Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		

**VEGA - Parco Scientifico Tecnologico di Venezia scarl** - cap. soc. € 12.411.876,00 i.v. - sede legale in Venezia Marghera v. della Libertà 5/12 - n.ro iscrizione R.I. di Venezia e c.f.: 02718360270

	2. Per imposte, anche differite	1.335.874	2.862.895
	3. Altri:	0	0
	3.1 Per derivati IRS	0	0
	3.2 Per tutela ambientale	391.255	4.150.000
	3.3 Per oneri futuri per opere di urbanizzazione	1.281.596	1.304.839
	3.4 Per cause legali	0	120.000
	3.5 Per contributi Docup 2006	0	61.000
	<b>Totale fondi per rischi e oneri B</b>	<b>3.008.725</b>	<b>8.498.734</b>
<b>C</b>	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>96.426</b>	<b>145.133</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>		
	1. Obbligazioni		
	2. Obbligazioni convertibili		
	3. Debiti verso soci per finanziamenti		
	4. Debiti verso banche:		
	4.1 Debiti verso banche (entro 12 mesi)	4.426.929	0
	4.2 Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.889.153	2.500.000
	5. Debiti verso altri finanziatori:		
	5.1 Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0
	5.2 Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	159.300	169.772
	6. Acconti		
	7. Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)	2.249.813	1.573.485
	8. Debiti rappresentati da titoli di credito		
	9. Debiti verso imprese controllate		
	10. Debiti verso imprese collegate	0	0
	11. Debiti verso controllanti		
	12. Debiti tributari	61.709	455.544
	13. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	48.927	68.798
	14. Altri Debiti	2.592.760	123.233
	<b>Totale debiti D</b>	<b>11.428.591</b>	<b>4.890.832</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>111.619</b>	<b>47.133</b>
	<b>Totale Passivo (A+B+C+D+E)</b>	<b>31.850.643</b>	<b>32.456.909</b>
	<b>Conti d'Ordine</b>		
	1. Garanzie, fidejussioni, avalli	6.340.134	6.340.134
	2. Impegni		
	3. Rischi		
	4. Altri	1	1
	<b>Totale Conti d'Ordine</b>	<b>6.340.135</b>	<b>6.340.135</b>
	<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Esercizio 2010</b>	<b>Esercizio 2009</b>
<b>A</b>	<b>Valore della produzione</b>	<b>Euro</b>	<b>Euro</b>
	1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.070.864	5.153.784
	2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
	3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
	4. Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
	5. Altri ricavi e proventi	188.101	34.417
	5.1 Contributi in conto esercizio	0	0
	<b>Totale Valore della produzione A</b>	<b>5.258.965</b>	<b>5.188.201</b>
<b>B</b>	<b>Costi della produzione</b>		
	6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.105	13.382
	7. Per servizi	3.621.503	4.484.248
	8. Per godimento di beni di terzi	180.666	184.999
	9. Per il personale:	0	0
	a. Salari e stipendi	733.641	615.029
	b. Oneri sociali	203.622	193.676
	c. Trattamento di fine rapporto	49.509	45.657
	d. Trattamenti di quiescenza e simili		
	e. Altri costi		

	<i>Totale per il personale</i>	986.772	854.362
10. Ammortamenti e svalutazioni			
a. Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		177.332	171.876
b. Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		1.064.997	1.019.231
c. Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d. Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		51.758	66.354
	<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	1.294.087	1.257.461
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12. Accantonamenti per rischi		0	461.000
13. Altri accantonamenti			
14. Oneri diversi di gestione		359.085	324.616
	<b>Totale costi della produzione B</b>	<b>6.453.218</b>	<b>7.580.068</b>
	<b>Differenza fra valore e costi della produzione</b>	<b>-1.194.253</b>	<b>-2.391.867</b>
<b>C</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>		
15. Proventi da partecipazioni		225.000	0
16. Altri proventi finanziari			
a. da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0	0
b. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non costituenti partecipazioni			
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante non costituenti partecipazioni			
d. proventi diversi dai precedenti		367	6.149
	<i>Totale altri proventi finanziari</i>	367	6.149
17. Interessi ed altri oneri finanziari		-109.429	-21.438
17bis. Utili e perdite su cambi		-10	0
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari C</b>	<b>115.928</b>	<b>-15.289</b>
<b>D</b>	<b>Rettifiche di valori di attività finanziarie</b>		
18. Rivalutazioni di:			
a. partecipazioni		0	111.000
b. di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c. di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19. Svalutazioni di:			
a. partecipazioni		0	0
b. di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c. di titoli iscritti nell'attivo circolante non costituenti partecipazioni			
	<b>Totale rettifiche D</b>	<b>0</b>	<b>111.000</b>
<b>E</b>	<b>Proventi ed oneri straordinari</b>		
20. Proventi non iscrivibili al n.5		775.000	4
21. Oneri non iscrivibili al n.14 ed imposte relative a periodi precedenti		-1.791.687	0
	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-1.016.687</b>	<b>4</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>-2.095.012</b>	<b>-2.296.152</b>
22. Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a. imposte correnti		155.704	816.938
b. (utilizzo fondo imposte differite anni precedenti)		-1.335.875	-1.335.875
c. ripresa imposte anticipate anni precedenti		754.948	-156.195
	<b>Totale imposte</b>	<b>-425.223</b>	<b>-675.132</b>
<b>23. Utile (perdita) d'esercizio</b>		<b>-1.669.789</b>	<b>-1.621.020</b>

Il Presidente  
(dott. Luigi Rossi Luciani)

*copia corrispondente ai documenti conservati presso la società*

**VEGA - PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO DI VENEZIA SCARL**

**Capitale sociale euro 12.411.876,00 i.v.**  
**Sede legale in Venezia - Marghera via della Libertà 12**  
**n.ro iscrizione al Registro delle Imprese di Venezia e c.f.: 02718360270**

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010**  
**NOTA INTEGRATIVA**

**Premessa**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 di cui la presente Nota Integrativa redatta a sensi dell'art. 2427 del Codice Civile (di seguito "C.C.") costituisce parte integrante, è stato redatto secondo quanto previsto dagli artt. 2423-bis e seguenti del C.C. e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, per cui il bilancio di tale esercizio risulta riclassificato ai fini della comparabilità.

Si è ritenuto prudenzialmente di classificare in bilancio il credito vantato nei confronti di Nanotech tra i crediti oltre dodici mesi anziché entro dodici mesi come avvenuto nell'esercizio precedente ritenendo che la riscossione del credito avverrà presumibilmente oltre l'anno in corso.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti secondo gli schemi obbligatori previsti dal Codice Civile.

L'iscrizione delle voci di stato patrimoniale e di conto economico è stata fatta secondo i principi degli articoli 2424-bis e 2425-bis del C.C..

Sia il bilancio di esercizio che la presente Nota Integrativa sono redatti in unità di euro.

**Criteri di formazione e di valutazione**

I criteri utilizzati per la valutazione delle varie categorie di beni e per le rettifiche di valore non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente sia nelle valutazioni che nella continuità dei medesimi principi, elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensi tra perdite, che dovevano essere riconosciute, e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati. I rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati quindi considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo, mentre gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

In applicazione del principio di competenza, gli effetti delle operazioni sono stati rilevati contabilmente e quindi attribuiti all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si sono concretizzati i relativi movimenti di numerario (riscossioni e pagamenti).

Nelle valutazioni sono stati osservati i seguenti criteri, in linea con quelli prescritti dall'art. 2426 del Codice Civile e codificati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili, modificati dal OIC in relazione alla riforma del diritto societario:

- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Più precisamente i criteri di ammortamento adottati sono i seguenti:

costi di ricerca, sviluppo e pubblicità: in n.ro 5 anni;

costi per migliorie apportate a beni immobili condotti in concessione: in base alla durata residua del periodo di concessione;

- le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati e dai contributi in c/impianti maturati nel corso dell'esercizio e nei cinque esercizi precedenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni monetarie od economiche né deroghe ai sensi degli artt. 2423 e 2423bis del C.C..

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate con aliquote ritenute congrue rispetto alla residua possibilità di utilizzazione dei beni. Tali aliquote corrispondono a quelle previste dalla vigente normativa fiscale.

Tali aliquote, più avanti specificate, sono ritenute congrue rispetto alle residue possibilità di utilizzazione dei beni.

Per l'ammortamento dei beni entrati in esercizio nel corso dell'anno sono state applicate le aliquote ridotte alla metà.

I beni aventi un valore unitario inferiore ad euro 516,46 sono stati completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione in considerazione della loro limitata vita utile.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura straordinaria.

Le immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione ed al netto dei contributi in c/impianti;

- le immobilizzazioni finanziarie, costituite essenzialmente da partecipazioni in imprese collegate, sono state valutate in base al costo sostenuto per l'acquisto eventualmente rettificato in diminuzione in presenza di motivi di riduzione durevole del valore, eventualmente ripristinato al venir meno delle motivazioni che avevano indotto alla svalutazione;

- i lavori in corso su ordinazione con tempo di esecuzione infrannuale sono iscritti sulla base dei costi sostenuti per la loro esecuzione;

- i crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, come richiesto dall'art. 2426 punto 8 del C.C..;

- le disponibilità liquide costituite dai saldi dei conti correnti bancari e dalla cassa sono iscritte al loro valore nominale;

- i fondi per rischi e oneri ricomprendono, come richiesto dall'art. 2424 bis del C.C., costi e oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza;

- i debiti verso fornitori, conseguenti all'acquisto di beni o servizi, sono iscritti al valore nominale e ricomprendono anche quelli di competenza economica del decorso esercizio per i quali ancora non erano pervenuti i documenti giustificativi di spesa;

- i debiti tributari per imposte dovute per l'esercizio sono iscritti al netto degli acconti versati ed al lordo delle ritenute di acconto subite;

- il trattamento di fine rapporto a fronte delle indennità spettanti al personale al momento della cessazione del rapporto di lavoro subordinato è stato effettuato in base alle obbligazioni assunte dalla società secondo quanto previsto dal contratto di lavoro applicato e dalla normativa vigente, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo;
- i ratei e risconti rappresentano le quote di costi e di proventi comuni a più esercizi e sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale nell'esercizio;
- i contributi in c/impianti incassati negli anni 1999/2007 sono stati contabilizzati a riduzione del costo storico dei beni cui si riferiscono. I contributi riscossi negli anni precedenti (1996 e 1997) erano stati invece iscritti, in relazione alla differente normativa allora vigente, per il 50% del loro importo, in una specifica voce di riserva del patrimonio netto ai sensi dell'art. 55 del D.P.R. 917/86. Il restante 50% è stato portato in diretta diminuzione dei cespiti oggetto del contributo;
- nel corso dell'esercizio sono stati riscossi i seguenti contributi in c/esercizio:
  - da Kozep-Pannon Regionalis e Igrue euro 74.908,76 per progetto Fidibe;
 e i seguenti contributi in c/impianti:
  - da Promomarghera SpA euro 162.598,69 per esercizio Progetto D5.1 edificio Lybra;
 i sotto indicati progetti, soggetti a rendicontazione, sviluppati nell'area "Innovazione", risultano di durata pluriennale ed erano alla data del 31 dicembre 2010 in corso di realizzazione. I relativi costi sono stati imputati per competenza al Conto Economico e per gli stessi si è proceduto al calcolo ed all'imputazione dei contributi maturati in relazione alla percentuale riconosciuta con i Decreti ufficiali di assegnazione come segue:
 

- Progetto Main Reim	euro	32.400,00
- Fidibe	euro	100.010,62
- Vegalab	euro	50.000,00

 L'imputazione a conto economico dei contributi deriva da una stima essendo i contributi soggetti alla successiva rendicontazione, ad oggi non ancora avvenuta;
- i debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e le normative fiscali vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura del periodo.
- i costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.
- le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza. Rappresentano pertanto: gli accantonamenti per le imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti; l'ammontare delle imposte differite-anticipate derivanti dalle differenze temporanee tra risultato civilistico e fiscale.

**ILLUSTRAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO**

Di seguito si forniscono le informazioni sulle voci di bilancio, raffrontate con le corrispondenti voci dell'esercizio precedente espresse in parentesi. Gli importi esposti sono espressi in unità di euro.

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****Immobilizzazioni**

Di seguito si riportano i prospetti relativi ai movimenti delle immobilizzazioni così ripartite:

	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>				
Concessioni, licenze, marchi, diritti (ammortamento accumulato)	6.898 (2.759)	(1.380)		6.898 (4.139)
<b>Valore netto</b>	<b>4.139</b>	<b>(1.380)</b>		<b>2.759</b>
<b>Immobilizzazioni in corso</b> (ammortamento accumulato)	317.800 0	2.666		320.466
<b>Valore netto</b>	<b>317.800</b>	<b>2.666</b>		<b>320.466</b>
<b>Altre immobilizzazioni Immateriali</b> (ammortamento accumulato)	4.667.594 (2.324.998)	41.783 (175.953)		4.709.377 (2.500.951)
<b>Valore netto</b>	<b>2.342.596</b>	<b>(134.170)</b>		<b>2.208.426</b>
<b>Totale Immobilizz. Immateriali</b>	<b>2.664.535</b>	<b>(132.884)</b>		<b>2.531.651</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>				
Terreni e fabbricati (ammortamento accumulato)	24.599.165 (4.003.708)	292.372 (465.773)	(188.346)	24.703.191 (4.469.481)
<b>Valore netto</b>	<b>20.595.457</b>	<b>(173.401)</b>	<b>(188.346)</b>	<b>20.233.710</b>
Impianti e macchinario (ammortamento accumulato)	1.755.905 (760.723)	204.270 (171.247)		1.960.175 (931.970)
<b>Valore netto</b>	<b>995.182</b>	<b>33.023</b>		<b>1.028.205</b>
Attrezzature (ammortamento accumulato)	3.992.908 (3.373.496)	67.205 (345.401)		4.060.113 (3.718.897)
<b>Valore netto</b>	<b>619.412</b>	<b>(278.196)</b>		<b>341.216</b>
Altri beni (ammortamento accumulato)	1.225.360 (971.001)	12.375 (82.577)	(15.434) 12.991	1.222.301 (1.040.587)
<b>Valore netto</b>	<b>254.359</b>	<b>(70.202)</b>	<b>(2.443)</b>	<b>181.714</b>
<b>Immobilizzazioni in corso</b>	<b>477.143</b>	<b>125.600</b>	<b>(79)</b>	<b>602.664</b>
<b>Valore netto</b>	<b>477.143</b>	<b>125.600</b>	<b>(79)</b>	<b>602.664</b>
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>22.941.553</b>	<b>(363.176)</b>	<b>(190.868)</b>	<b>22.387.509</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>				
Imprese collegate (fondo svalutazione)	929.416 (89.000)			929.416 (89.000)
Altre imprese (fondo svalutazione)	33.766 0	6.000		39.766 0
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>874.182</b>	<b>6.000</b>		<b>880.182</b>



**Immobilizzazioni immateriali: euro 2.531.651 ( euro 2.664.535 )****Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

La posta di complessivi euro 6.898 è relativa ad una licenza software. La posta, al netto della quota di ammortamento a carico dell'esercizio di euro 4.139, ha un valore residuo alla data di chiusura del bilancio di euro 2.759.

**Immobilizzazioni in corso e acconti**

La posta è iscritta in bilancio per il valore di euro 320.466 ed è relativa alle prestazioni in corso per la sistemazione degli allacciamenti per unificazione dei punti di consegna Enel. Rispetto il precedente esercizio segnala un incremento di euro 2.666.

**Altre**

La posta si compendia delle spese sostenute per l'insediamento di Marghera, via della Libertà 12, ottenuto in concessione dal Comune di Venezia. Trattandosi di investimento effettuato su beni di terzi, l'ammortamento è stato determinato in funzione della durata residua della concessione.

La posta di bilancio si compone come segue: costi sostenuti per il progetto "Ambiente" di euro 87.125, per Allacciamenti - Installazione per euro 190.999, per Edile a concessione allacciamenti per euro 4.016, per la costruzione del sito internet di euro 102.154, per Edile conto terzi a contributo per euro 2.653.249, per Edile conto terzi per euro 309.127, per Edile Spese Tecniche a contributo per euro 233.040, per Edile conto terzi Spese Tecniche per euro 73.893, per Edile Rete Informatica per euro 31.062, per Edile Rete Informatica a contributo per euro 368.650, per Edile Allacciamenti per euro 55.111, per Edile Laboratorio Ambiente a contributo per euro 469.161, per Docup Misura 2000/2006 per euro 120.541 e per Oneri Mutuo da ammortizzare per euro 11.250 per un totale complessivo di € 4.709.377 che al netto degli ammortamenti accumulati di € 2.500.951, porta al valore di bilancio di euro 2.208.426.

Al 31 dicembre 2010 il totale netto delle immobilizzazioni immateriali è di euro 2.531.651.

**Immobilizzazioni materiali: euro 22.387.509 (euro 22.941.553).****Terreni e fabbricati**

La società risulta proprietaria dei seguenti beni:

Area Agip 1	734.296
Area Agip 2	1.470.204
Area Agip 3	122.464
Opere Urbanizzazione Troso	1.272.385
Area Urbana fg. 5 - mapp. 736	129.429
Area Urbana fg. 5 - mapp. 733	65.204
Area Urbana fg. 2 - mapp. 389	1.631
Area Urbana fg. 2 - mapp. 390	15.227
Area Urbana fg. 2 - mapp. 391	2.719
Area Urbana fg. 5 - mapp. 855	66.370
Area Urbana fg. 5 - mapp. 862	1.838
Area Immobile Pleiadi	75.634
Area Immobile Pegaso Antares	1.472.912
Area Immobile Lybra	2.053.042
Area Immobile Torre Hammon	720.815
Area Immobile Auriga	729.319
Immobile Pleiadi fg. 2 - mapp. 393 / fg. 5 mapp. 737	176.479
Immobile Pegaso/Antares fg. 5 mapp. 734/ fg. 2 mapp. 392	3.475.914
Torre Hammon fg. 2 - mapp. 397	1.408.018
Immobile Lybra fg. 5 mapp. 862 sub ¾	4.666.948
Immobile Auriga	1.776.046

Realizzazione parcheggio	2.390.631
Recinzione, marciapiedi e varie	27.984
Pegaso su area Comune Venezia	1.648.972
Costruzioni leggere – Edicola	30.000
Bar su Area Comune Venezia	168.710
Fondo Ammortamento Immobili	(3.939.907)
Fondo Ammortamento Aree Immobili	(529.574)
<b>Totale</b>	<b>20.233.710</b>

La valutazione è avvenuta al costo di costruzione al netto dei contributi in c/impianti riscossi e degli ammortamenti accumulati.

La posta segnala una diminuzione di euro 361.747 rispetto all'esercizio precedente.

In base ad una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, rivisto in relazione alle novità introdotte dal D.L. 223/2006 e di una revisione di stima della vita utile degli immobili strumentali, alla data del 31 dicembre 2006 si era provveduto a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree sottostanti i fabbricati.

Il valore attribuito ai terreni ai fini del suddetto scorporo era stato individuato sulla base di un criterio forfetario di ripartizione del costo unitario, stabilito da legislatore che si è ritenuto congruo e dunque applicando la percentuale del 30% al costo dell'immobile.

A partire dall'esercizio 2006 non si procede pertanto a stanziare l'ammortamento relativo al valore dei suddetti terreni in quanto ritenuti, in base ad aggiornamenti delle stime aziendali, beni patrimoniali non soggetti a degrado e con vita utile illimitata.

In relazione a quanto stabilito dall'art. 1 c. 81 della L. 244/2007 (Finanziaria 2008) le quote di ammortamento dedotte sino al 31 dicembre 2005 sono state ripartite proporzionalmente (anziché prioritariamente come precedentemente disposto) al costo dell'area ed al costo del fabbricato.

#### **Impianti e macchinario**

La voce è relativa agli impianti generici e specifici pari a complessivi euro 1.960.175 che si riducono al netto degli ammortamenti accumulati di euro 931.970, a residui euro 1.028.205.

#### **Attrezzature industriali e commerciali - altri beni**

Il valore netto contabile delle attrezzature, dei mobili e macchine d'ufficio incluse nella voce altri beni è stato ottenuto deducendo dal valore originario, al netto dei contributi in c/impianti, gli ammortamenti dell'esercizio e risulta di euro 341.216 per le attrezzature e di euro 181.714 per gli altri beni con una diminuzione rispetto al precedente esercizio di euro 278.196 per la posta "Attrezzature industriali e commerciali" e con una diminuzione di euro 72.645 per la posta "Altri beni".

#### **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

La voce è relativa agli investimenti in corso principalmente per le opere di urbanizzazione dell'area Agip consistenti in allacciamenti e viabilità ed ammonta al 31 dicembre 2010 ad euro 602.664. Rispetto il precedente esercizio la posta segnala un incremento di euro 125.521.

#### **Ammortamenti**

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in funzione dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Sono state applicate sul valore di costo dei singoli cespiti al netto dei contributi in c/impianti relativi.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati in base alle aliquote sottospecificate:

- attrezzature: 15%;
- mobili ufficio: 12%;
- impianti generici: 8%;

- impianti specifici: 8%;
- macchine elettroniche d'ufficio: 20%;
- immobili: 2,5%.

Per gli immobili, a decorrere dall'esercizio 2006 l'ammortamento viene conteggiato, come già precisato più sopra, escludendo il valore dell'area incorporata assunto forfaitariamente pari al 30% del valore del complesso edificato.

**Partecipazioni: euro 880.182 (euro 874.182)**

Il totale dei saldi e delle relative variazioni delle partecipazioni è costituito dalle voci: "Partecipazioni in imprese collegate" di euro 840.416 e "Partecipazioni in altre imprese" di euro 39.766. La società non detiene partecipazioni che comportano una responsabilità illimitata. La posta segnala un incremento di euro 6.000 rispetto il precedente esercizio e risulta così costituita:

	31.12.2009	Incrementi	Decrementi	31.12.2010
Verso imprese collegate	929.416			929.416
(fondo svalutazione)	(89.000)			(89.000)
Verso altre imprese	33.766	6.000		39.766
(fondo svalutazione)	0			0
<b>Totale</b>	<b>874.182</b>	<b>6.000</b>		<b>880.182</b>

#### Imprese collegate

##### Quota di partecipazione a "Venezia Tecnologie spa".

La posta è relativa a n. 75 azioni delle n. 150 costituenti il capitale sociale di Venezia Tecnologie spa. Tale partecipazione rappresenta un investimento duraturo e strategico per la società. La valutazione è stata eseguita al costo di sottoscrizione originario di euro 454.416 oltre al costo sostenuto nel 2008 per l'acquisto di una ulteriore quota pari al 16,66% del capitale sociale per euro 175.000 e quindi complessivamente per euro 629.416. Nel corso del 2010 la società ha distribuito dividendi per € 450.000 di cui € 225.000 di competenza di VEGA. Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010, presenta un patrimonio netto contabile di euro 1.242.620 ed evidenzia un utile di esercizio di euro 252.929. Si riportano i dati essenziali della partecipazione detenuta:

Denominazione	Venezia Tecnologie spa
Sede	Marghera Viale delle Industrie 39
Capitale Sociale	Euro 150.000
Riserve	Euro 839.691
Utile esercizio	Euro 252.929
Patrimonio Netto	Euro 1.242.620
Quota partecipazione	50,00%
Quota patrimonio netto contabile	Euro 621.310
Fondo ristrutturazione al 31.12.2009	Euro 763.191
Quota Patrimonio Netto Contabile e F.do Ristrutt.	Euro 1.002.906

##### Quota di partecipazione a "Veneto Nanotech scpa (già Nanofab scarl)".

In data 17 febbraio 2010, nel quadro di una riorganizzazione complessiva nel comparto delle Nanotecnologie, le quote di partecipazione detenute in Nanofab scarl sono state conferite nella società "Veneto Nanotech Scpa", ricevendo in corrispettivo di tale apporto n.ro 45.678 nuove azioni da nominali euro 1,00 ciascuna, interamente liberate, con sovrapprezzo di euro 165.860, per un valore

complessivo di euro 211.538. Tale importo risulta prudenzialmente svalutato mediante apposito fondo presente in bilancio per l'importo di € 89.000.

Tale partecipazione rappresenta un investimento duraturo e strategico per la società.

Il bilancio della partecipata chiuso al 31 dicembre 2010 evidenzia un patrimonio netto di euro 1.297.491.

Si riportano i dati riassuntivi della società (dati al 31 dicembre 2010):

Denominazione	Veneto Nanotech scpa
Sede	Padova via San Crispino 106
Capitale Sociale	Euro 910.912 (dopo conferimenti)
Riserve (versamenti soci c/capitale e sovrapprezzo)	Euro 570.911
Utili (perdite) portati a nuovo	Euro (136.278)
Utile (perdita) di esercizio	Euro (48.054)
Patrimonio Netto	Euro 1.297.491

#### Altre imprese

##### Quota di partecipazione a "Idroenergia Scarl"

La posta è relativa alla quota di adesione alla società consortile Idroenergia Scarl con sede in Aosta Corso Battaglione Aosta 24 di nominali euro 516 su un capitale della partecipata di euro 1.548.000. La valutazione è stata eseguita al costo di acquisto pari a euro 774,23 senza variazioni rispetto al bilancio precedente.

Il bilancio della partecipata chiuso al 31 dicembre 2010 alla data di formazione della presente nota non risulta ancora approvato e disponibile.

Il bilancio della partecipata chiuso al 31 dicembre 2009 ha chiuso con un utile di esercizio di euro 79.069 e con un patrimonio netto contabile di euro 2.152.364.

##### Quota di partecipazione a "Cleanpower Scarl"

La posta è relativa alla quota di adesione acquistata nel corso del 2003 alla società consortile Cleanpower iscritta al Registro Imprese di Venezia.

La valutazione è stata effettuata al costo di acquisto pari al valore nominale di euro 1,00 e corrisponde allo 0,003% del capitale sociale della partecipata, senza variazioni rispetto al bilancio precedente.

Il bilancio della partecipata chiuso al 31 dicembre 2010 alla data di formazione della presente nota non risulta ancora approvato e disponibile. Il bilancio al 31 dicembre 2009 ha chiuso con una perdita di esercizio di euro 682.498 e con un patrimonio netto contabile negativo di euro 629.758 coperto da un versamento in conto capitale effettuato in data 10 giugno 2010 dal socio Elettrostudio S.p.A.

##### Quota di partecipazione al "Consorzio Hydrogen Park Marghera per l'idrogeno"

La posta è relativa alla quota di adesione acquistata nel corso del 2004 al consorzio Hydrogen Park Marghera per l'Idrogeno iscritto al Registro Imprese di Venezia. La valutazione è stata effettuata per l'importo di euro 22.916 pari al costo di acquisto di euro 18.000 (corrispondente al valore nominale della quota di euro 15.000 ed al sovrapprezzo di euro 3.000) ridotto dell'importo di euro 5.084 equivalente alla quota parte della perdita ritenuta durevole, registrata dal Consorzio nell'anno 2004 e incrementato dell'importo di euro 10.000,00 per ulteriore sottoscrizione avvenuta nel 2005.

La partecipazione posseduta è pari al 8,163% (quota di nominali euro 20.000 su euro 245.000) del fondo consortile della partecipata.

L'ultimo bilancio approvato al 31 dicembre 2010 si è chiuso con un utile di euro 392 ed evidenziava un patrimonio netto di euro 276.758.

La frazione di patrimonio netto contabile al 31 dicembre 2010 corrispondente alla quota allora posseduta risultava di euro 22.592.

##### Quota di partecipazione a "Veneziafiere spa"

La posta è relativa alla partecipazione acquistata nel corso del 2004 della società Veneziafiere spa, iscritta al Registro Imprese di Venezia al n.ro 02935370276.

L'assemblea straordinaria del 18 ottobre 2007 della società partecipata, ha deliberato di approvare la situazione patrimoniale al 30 giugno 2007 che evidenziava perdite per complessivi euro 406.250 e di ripianare le stesse mediante riduzione del capitale sociale ad euro 6.250 con diminuzione del valore unitario delle azioni da euro 0,66 ad euro 0,01. Contestualmente veniva deliberato di aumentare il capitale sociale da euro 6.250 ad euro 300.000 mediante emissione di nuove azioni del valore nominale di euro 0,01 ciascuna.

La nostra società non provvedeva alla sottoscrizione dell'aumento; riducendo pertanto la sua partecipazione dall' 1,21% allo 0,025%.

A seguito di quanto sopra, il valore della partecipazione è stato svalutato da euro 27.000 ad euro 75,41 mediante imputazione a conto economico della conseguente perdita.

La società è in liquidazione dal 21 luglio 2009.

#### **Quota di partecipazione a "Consorzio Distretto Veneto dei Beni Culturali"**

La posta è relativa alla partecipazione nel Consorzio Distretto Veneto dei Beni Culturali costituito in data 28 settembre 2004 con atto di rep. 26.452 notaio Dalla Valle di Mestre.

Il Consorzio ha per oggetto lo sviluppo di tutte le attività riguardanti la filiera del restauro, conservazione e valorizzazione dei beni culturali.

Il fondo consortile risulta attualmente posseduto da n.ro 7 consorziati.

La valutazione è stata effettuata al costo di acquisto di euro 1.000.

La partecipazione posseduta è pari al 14,29% del fondo consortile.

Il bilancio del consorzio partecipato al 31 dicembre 2010 chiude in perfetto pareggio. Il patrimonio netto consortile risulta di euro 8000 e pertanto la frazione dello stesso attribuibile alla partecipazione pari ad euro 1.143 è superiore al valore di bilancio.

#### **Quota di partecipazione al "Consorzio Venezia Ricerche"**

La posta è relativa alla partecipazione acquisita nel corso del 2004 del Consorzio Venezia Ricerche, socio fondatore della nostra società nella quale deteneva al 31 dicembre 2004 una quota pari al 2,052% del c.s..

L'ingresso nel Consorzio è avvenuto senza oneri per la società e quindi senza alcun versamento al fondo consortile rimanendo la stessa tenuta solo alla contribuzione annuale in conto esercizio.

Il bilancio del consorzio partecipato al 31 dicembre 2010 ha evidenziato un avanzo di euro 310.

#### **Quota di partecipazione alla società "Expo Venice SpA"**

La posta è relativa alla partecipazione acquisita nel corso del 2007 della società Expo Venice SpA di originari euro 4.000 pari all'1% del capitale sociale. Nel corso del passato esercizio a seguito del deliberato aumento di capitale sociale da euro 400.000 ad euro 1.000.000 sono state sottoscritte ulteriori azioni di nominali euro 6.000, al valore nominale, mantenendo la quota di partecipazione dell'1%.

Il bilancio della partecipata chiuso al 30 giugno 2010 evidenziava un utile di euro 1.385. Il patrimonio netto della società risulta di euro 925.673 e pertanto la frazione dello stesso attribuibile alla partecipazione risulta pari ad euro 9.257.

#### **Quota di partecipazione alla società "Metadistretto Digital Mediale Scarl"**

La posta è relativa alla partecipazione acquisita per sottoscrizione in occasione della costituzione della società avvenuta in data 28 luglio 2008 di una quota di nominali € 5.000 pari al 5% del capitale sociale di € 100.000, interamente sottoscritto e versato. La società consortile ha per oggetto il coordinamento, studio e promozione di tutte le attività riguardanti lo sviluppo delle aziende partecipanti al distretto digitalmediale, attraverso la creazione e la promozione di un sistema di imprese e istituzioni pubbliche per lo sviluppo di progetti programmati.

Il bilancio della partecipata al 31 dicembre 2010 si è chiuso con un utile di euro 8.129. Il patrimonio netto della società risulta di euro 118.264 e pertanto la frazione dello stesso attribuibile alla partecipazione risulta pari ad euro 5.913.

#### Riepilogo dei principali dati sulle partecipazioni

Denominazione	Capitale sociale	Patrimonio netto	% possesso	Valore frazione P.N	Valore bilancio
<b>Imprese collegate:</b>					
Venezia Tecnologie SpA	150.000	1.242.620	50,00%	621.310	629.416
Veneto Nanatech scpa (*)	910.912	677.084	5,015%		211.000
					<b>840.416</b>
<b>Altre Imprese:</b>					
Idroenergia scarl	1.548.000	2.152.364	0,033%	710	774
Clean Power	10.681	(629.758)	0,003%	0	1
Hydrogen Park	245.000	276.758	8,163%	22.592	22.916
Venezia Fiere SpA	300.000	37.170	0,025%	9	75
Cons.Distr.Beni Culturali	7.000	8.000	14,29%	1.143	1.000
Cons. Venezia Ricerche	/	/	/	/	/
Expo Venice SpA	1.000.000	925.763	1,000%	9.258	10.000
Metadistretto Digital Mediale scarl	100.000	118.264	5%	5.913	5.000
					-----
					<b>39.766</b>

(\*) dati relativi al periodo precedente il conferimento.

#### **B III) Immobilizzazioni finanziarie –crediti: euro 2.811 (euro 1.595)**

La posta "Depositi cauzionali in denaro" di euro 2.811 segnala un incremento di euro 1.216 rispetto il precedente esercizio.

#### **CII 1) Crediti verso clienti: euro 4.020.063 (euro 3.120.831)**

La voce in oggetto risulta composta come segue:

	31.12.2010	31.12.2009
Crediti verso clienti (entro dodici mesi)	2.287.989	3.270.853
Crediti verso clienti (oltre dodici mesi)	1.908.020	
(fondo svalutazione crediti art.71/917)	(20.980)	(16.354)
(fondo svalutazione crediti tassato)	(154.966)	(133.668)
<b>Totale</b>	<b>4.020.063</b>	<b>3.120.831</b>

Rispetto il precedente esercizio la posta segnala un incremento di euro 899.232.

I crediti sono stati valutati in relazione al presumibile valore di realizzo mediante iscrizione della posta rettificativa fondo svalutazione crediti di complessivi euro 175.946, di cui euro 20.980 ex art. 71/917 e quindi con rilevanza fiscale ed euro 154.966 accantonati in un fondo tassato.

I crediti sono tutti in valuta euro, non esistono crediti di durata superiore ai cinque anni e l'area di competenza geografica corrisponde alla Regione Veneto.

Il fondo svalutazione crediti ha avuto la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/2009	150.022
Utilizzo esercizio per perdite	(25.834)
Accantonamento per anno 2010	51.758
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>175.946</b>

La valutazione del rischio specifico connesso ai crediti in essere al 31 dicembre 2010 consente di ritenere adeguato l'accantonamento disposto.

Relativamente al credito nei confronti della partecipata Veneto Nanotech (già Nanofab scarl) di euro 1.908.020, si è ritenuto, prudenzialmente, di classificare in bilancio il credito tra quelli oltre i dodici mesi ritenendo che, presumibilmente, la riscossione avverrà oltre l'esercizio in corso.

Si è ritenuto di non svalutare l'importo in quanto il credito è riconosciuto e non contestato dalla controparte e la situazione patrimoniale di Nanotech al 31 dicembre 2010 così come approvata dall'assemblea dei soci in data 27 maggio 2011 appare adeguata per poter adempiere alle proprie obbligazioni.

**CII 4.bis) Crediti tributari (entro 12 mesi): euro 927.505 (euro 154.312)**

La voce in oggetto risulta così costituita:

	31.12.2010	31.12.2009
Crediti verso Erario per Ires	683.064	0
Crediti verso Erario per ritenute subite nell'anno	3.960	3.861
Crediti verso Erario per Iva	240.481	117.061
Crediti verso Erario per Irap	0	33.357
Crediti verso Erario per rivalutazione Tfr	0	33
<b>Totale</b>	<b>927.505</b>	<b>154.312</b>

Rispetto il precedente esercizio la posta segnala un incremento di euro 773.193.

**CII 4.ter) Imposte anticipate: euro 652.406 (euro 1.407.354)**

Le imposte anticipate sono state stanziare per effetto delle differenze temporanee causate principalmente dalla diversa competenza fiscale ed economica di alcuni componenti negativi quali gli accantonamenti ai fondi rischi, compensi amministratori, spese di rappresentanza.

Lo stanziamento è avvenuto sul fondamento della ragionevole certezza che negli esercizi futuri vi siano redditi imponibili generati da operazioni straordinarie o cessioni di asset tali da annullare le differenze temporanee.

La posta segnala rispetto il precedente esercizio una diminuzione di euro 754.948:

	31.12.2010	31.12.2009
Crediti per imposte anticipate	652.406	1.407.354
<b>Totale</b>	<b>652.406</b>	<b>1.407.354</b>

**CII 5) Crediti verso altri (entro 12 mesi): euro 46.024 (euro 32.316).**

La posta di euro 46.024 segnala un incremento di euro 13.708 rispetto il precedente esercizio e risulta così costituita:

	31.12.2010	31.12.2009
Anticipi a fornitori	7.140	14.942
Crediti verso fornitori per n.a. da ricevere	37.982	15.168
Crediti diversi	902	2.206
<b>Totale</b>	<b>46.024</b>	<b>32.316</b>

**C IV) Disponibilità liquide: euro 148.102 (euro 1.025.073)**

La voce in oggetto è relativa a denaro e valori in cassa.

Rispetto il precedente esercizio la posta segnala una diminuzione complessiva di euro 876.971 e risulta così costituita:

	31.12.2010	31.12.2009
Depositi bancari e postali	0	963.412
Denaro e valori in cassa	148.102	61.661
<b>Totale</b>	<b>148.102</b>	<b>1.025.073</b>

**D) Ratei e risconti attivi: euro 254.390 (euro 235.158)**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Si riferiscono a proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31 dicembre 2010, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Le voci in oggetto hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente:

<b>Ratei Attivi</b>	31.12.2010	31.12.2009
Per interessi su credito Iva a rimborso	24.644	24.644
<b>Totale</b>	<b>24.644</b>	<b>24.644</b>

<b>Risconti Attivi</b>	31.12.2010	31.12.2009
Per canone locazione	174.357	171.442
Per assicurazioni	5.240	3.873
Per noleggi	1.555	699
Per spese pubblicitarie	0	5.417
Per telefonia ed internet	18.019	13.138
Per manutenzioni	13.333	7.945
Per consulenze tecniche	12.778	0
Per altri costi per servizi	4.464	8.000
<b>Totale</b>	<b>229.746</b>	<b>210.514</b>

<b>Totale complessivo ratei e risconti attivi</b>	<b>254.390</b>	<b>235.158</b>
---	----------------	----------------



**PASSIVO****A) Indicazione analitica delle voci di patrimonio netto: euro 17.205.282 (euro 18.875.077)**

Il patrimonio netto alla data del 31 dicembre 2010 risulta di euro 17.205.282 con le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente:

	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Capitale	12.411.876			12.411.876
Riserva legale	605.681			605.681
Riserve straordinarie	7.478.540		(1.621.026)	5.857.514
Utile/Perdita d'esercizio	(1.621.020)	(1.669.789)	1.621.020	(1.669.789)
<b>Totale patrimonio</b>	<b>18.875.077</b>	<b>(1.669.789)</b>	<b>(6)</b>	<b>17.205.282</b>

Il capitale sociale di euro 12.411.876 è interamente versato e risulta ripartito tra n.ro 34 soci come segue.

Soci	Valore in Euro	%
Comune di Venezia	4.633.525	37,331%
Syndial s.p.a.	2.277.589	18,350%
VI HOLDING srl.	2.108.437	16,987%
M.I.V.E. s.p.a.	693.877	5,590%
Provincia di Venezia	546.000	4,399%
C.C.I.A.A.	434.616	3,502%
Cassa di Risparmio di Venezia	397.274	3,201%
Eni SpA	349.440	2,815%
Consorzio Venezia Ricerche	254.210	2,048%
Apave Italia cpm s.r.l.	145.600	1,173%
Sive s.r.l.	83.782	0,675%
Venis s.p.a.	80.153	0,646%
Sapio s.r.l.	76.115	0,613%
Canalgrande s.r.l.	61.734	0,497%
Aethra spa	39.302	0,317%
Consorzio Venezia Nuova	36.400	0,293%
Nuova Pansac s.p.a.	36.400	0,293%
Piaggio & C. S.p.A.	29.120	0,235%
Banca Popolare Antoniana Veneta s.p.a.	18.200	0,147%
Speed Line s.r.l.	14.560	0,117%
Solvay Fluor Italia s.p.a.	13.614	0,110%
Albany International Italia SpA	12.813	0,103%
Agfol coop. A r.l.	12.740	0,103%
Sirma s.p.a.	11.150	0,090%
Confidivenezia	9.244	0,074%
Zignago Vetro s.p.a.	8.880	0,072%
Criv Consorzio realizzazione impianti	8.443	0,068%
Ciba Vision s.r.l.	7.280	0,059%
Alfa srl	3.640	0,029%
C.N.A.	3.640	0,029%
Unione Provinciale Artigiani	3.640	0,029%
Università Cà Foscari	227	0,002%
IUAV	227	0,002%
Nova Marghera srl	4	0%
<b>Totale</b>	<b>12.411.876</b>	<b>100,00%</b>

**Riserva legale: euro 605.681 (euro 605.681).**

La posta di euro 605.681 non segnala variazioni rispetto all'esercizio precedente.

**Riserve straordinarie: euro 5.857.514 (euro 7.478.534).**

La posta di euro 5.857.514 segnala rispetto al precedente esercizio una diminuzione di euro 1.621.020 a seguito dell'utilizzo per corrispondente importo per il ripiano della perdita d'esercizio conseguita nel 2009.

**Altre riserve: euro 0 (euro 6)**

La posta, già relativa a riserve patrimoniali per arrotondamenti di euro, risulta azzerata e segnala una diminuzione di euro 6 rispetto il precedente esercizio.

**Utile (Perdita) di esercizio: euro (1.669.789) (euro 1.621.020)**

L'esercizio 2010 chiude con un risultato negativo di gestione di euro (1.669.789) rispetto a quello negativo conseguito nel precedente esercizio di euro (1.621.020).

**Classificazione delle riserve**

	Importo	Utilizzazione	Quota disponibile	Quota distribuibile
<b>Riserve di capitale</b>				
<b>Riserve di utile</b>				
Riserva legale	605.681	B		
Altre riserve	5.857.514	A,B	5.857.514	

A = per aumento di capitale;

B = per copertura perdite;

C = per distribuzione ai soci.

**B) Fondi per rischi e oneri: euro 3.008.725 (euro 8.498.734)**

La posta segnala una diminuzione di euro 5.490.009 rispetto il precedente esercizio e risulta così costituita:

- **Per imposte, anche differite: euro 1.335.874 (euro 2.862.895).**

Le imposte differite, pari ad euro 1.335.874, sono state stanziare per effetto delle differenze temporanee passive tra il risultato di esercizio e l'imponibile fiscale per proventi tassabili in esercizi successivi rispetto alla loro rilevazione in bilancio, nella fattispecie a seguito della rateizzazione in cinque anni della plusvalenza realizzata per effetto della vendita di parte dell'area denominata "area Agip" avvenuta nel 2007.

Il calcolo delle imposte differite è stato effettuato sulla base delle aliquote fiscali piene, in vigore dal 1 gennaio 2010. Il fondo segnala una riduzione di euro 1.335.875 rispetto al bilancio precedente.

Nell'esercizio decorso è stato altresì utilizzato completamente l'accantonamento disposto negli esercizi precedenti per rischi per imposte di consumo di euro 191.146 essendo intervenuta nel decorso esercizio la definizione dei rilievi che avevano dato origine all'accantonamento.

La posta segnala quindi una diminuzione complessiva di euro 1.527.021 rispetto il precedente esercizio.

**- Per tutela ambientale: euro 391.255 (euro 4.150.000).**

Negli anni decorsi sono stati effettuati stanziamenti per tener conto della probabilità che VEGA venisse chiamata a contribuire agli oneri per danni ambientali e opere di marginamento delle falde in corso di realizzazione da parte del Ministero dell'Ambiente, e/o che venisse chiamata in causa dagli acquirenti delle aree cedute con garanzia ambientale. In particolare, risultavano accantonati euro 3.850.000 per danni ambientali ed euro 300.000 per possibili chiamate in causa dagli acquirenti delle aree cedute.

Nel corso dell'esercizio 2010 è stato sottoscritto l'atto di transazione con il Ministero dell'Ambiente e il Ministero delle Infrastrutture che prevede il pagamento dell'importo al lordo delle spese legali di euro 2.492.303 da pagarsi in 9 rate annuali, l'ultima delle quali scadente il 30 settembre 2019 e sono stati eseguiti quasi completamente tutti i lavori di bonifica sull'area "Agip".

Di conseguenza, è stato utilizzato per euro 3.758.745 l'accantonamento per danni ambientali riducendo lo stesso a euro 91.255, corrispondenti ai costi residui di bonifica da sostenere per l'Area Agip e si è mantenuto l'accantonamento di euro 300.000 per possibili chiamate in causa dagli acquirenti delle aree cedute.

**- Per oneri futuri per opere di urbanizzazione: euro 1.281.596 (euro 1.304.839).**

Lo stanziamento è relativo agli oneri di urbanizzazione della quota dell'area Agip venduta e che sono stati contrattualmente assunti a carico della società venditrice. L'accantonamento è stato determinato sulla base di stime puntuali effettuate da tecnici appositamente incaricati e rispetto al precedente esercizio segnala una diminuzione di euro 23.243.

Sono stati utilizzati nel decorso esercizio gli accantonamenti disposti per cause legali e contributi Docup 2006 recuperati dalla Regione Veneto essendosi definiti i contesti che avevano dato origine all'accantonamento.

Complessivamente i fondi rischi segnalano pertanto una diminuzione complessiva di euro 5.490.009 e risultano della seguente consistenza:

	31.12.2010	31.12.2009
Per Imposte differite	1.335.874	2.862.895
Per Tutela Ambientale	391.255	4.150.000
Per Oneri futuri per Opere di Urbanizzazione	1.281.596	1.304.839
Per cause legali	0	120.000
Per contributi Docup 2006	0	61.000
<b>Totale</b>	<b>3.008.725</b>	<b>8.498.734</b>

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato: euro 96.426 (euro 145.133)**

La posta ammonta ad euro 96.426 ed ha avuto la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/2009	Incremento	Utilizzo	Saldo al 31/12/2010
145.133	35.933	(84.316)	96.750

Essa rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere agli stessi nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

**D 4 - 1) Debiti verso banche (entro 12 mesi): euro 4.426.929 (euro 0)**

La società risulta esposta nei confronti di istituti bancari per finanziamenti a breve per un ammontare complessivo di euro 4.426.929.

Rispetto il precedente esercizio la posta segnala un incremento di pari importo e risulta così costituita:

	31.12.2010	31.12.2009
Cassa di Risparmio	1.748.334	0
Banca Nazionale del Lavoro	917.214	0
Banca Antonveneta	1.370.391	0
Banca Santo Stefano Credito Cooperativo	390.990	0
<b>Totale</b>	<b>4.426.929</b>	<b>0</b>

**D 4 - 2) Debiti verso banche (oltre 12 mesi): euro 1.889.153 (euro 2.500.000)**

La società risulta esposta nei confronti di istituti bancari per finanziamenti ricevuti a medio-lungo termine per l'importo di euro 1.889.153 erogato in data 28 dicembre 2009.

La posta segnala una diminuzione di euro 610.847 rispetto il precedente esercizio e risulta così costituita:

	31.12.2010	31.12.2009
Finanziamento chirografario Ca.Ri.Ve.	1.889.153	2.500.000
<b>Totale</b>	<b>1.889.153</b>	<b>2.500.000</b>

**D 5 - 2) Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi): euro 159.300 (euro 169.772)**

Sono relativi a depositi cauzionali ricevuti da clienti con una diminuzione rispetto al decorso esercizio di complessivi euro 10.472.

	31.12.2010	31.12.2009
Depositi cauzionali	159.300	169.772
<b>Totale</b>	<b>159.300</b>	<b>169.772</b>

**D 7) Debiti verso fornitori: euro 2.249.813 (euro 1.573.485)**

I debiti verso fornitori, in valuta non diversa dall'euro, ammontano ad euro 2.249.813 e comprendono anche i debiti relativi alle fatture da ricevere. Rispetto il precedente esercizio la posta segnala un incremento di euro 676.328.

Trattasi interamente di debiti con scadenza entro i 12 mesi.

La posta è quindi così costituita:

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Debiti verso fornitori	2.249.813	1.573.485
<b>Totale</b>	<b>2.249.813</b>	<b>1.573.485</b>

**D 12) Debiti tributari: euro 61.709 (euro 455.544)**

La posta accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Rispetto il precedente esercizio la posta segnala una diminuzione di euro 393.835 e risulta così dettagliata:

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Per Ires esercizio a saldo	0	336.428
Per Irap esercizio a saldo	24.656	0
Per ritenute lavoro dipendente	34.011	26.152
Per ritenute lavoro autonomo	2.941	16.050
Per imposta sostitutiva rivalutazione T.f.r.	101	0
Per accise e imposte consumo	0	76.914
<b>Totale</b>	<b>61.709</b>	<b>455.544</b>

**D 13) Debiti verso istituti previdenziali: euro 48.927 (euro 68.798)**

Sono relativi ai debiti verso istituti previdenziali e fondi dirigenti per contributi dovuti a saldo 2010. L'importo è così dettagliato:

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Per contributi Inps co.co.co	1.364	4.261
Per contributo Inps	45.303	60.626
Per contributo Inail	430	1.846
Per contributi Fasi	77	243
Per contributi Qu.A.S.	1.170	1.560
Per contributi Quadrifor	175	175
Per contributo Fondo Est	84	87
Per contributo f.di previdenziali Tfr	324	0
<b>Totale</b>	<b>48.927</b>	<b>68.798</b>

**D 14) Altri debiti: euro 2.592.760 (euro 123.233)**

Ammontano ad euro 2.592.760. La posta segnala un incremento di euro 2.469.527 rispetto al precedente esercizio in conseguenza essenzialmente dell'iscrizione del debito verso con il Ministero dell'Ambiente e il Ministero delle Infrastrutture conseguente all'atto di transazione sottoscritto che prevede il pagamento dell'importo, al lordo delle spese legali, di euro 2.492.303 da pagarsi in 9 rate annuali, l'ultima delle quali scadente il 30 settembre 2019.

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Debiti vs. Ministero Ambiente (oltre 12 mesi)	2.492.303	0
Per anticipi da clienti	13.425	0
Debiti verso personale dipendente	69.219	81.036

Per note accreditato da emettere	1.415	31.368
Per maggiori versamenti da soci	10.362	10.362
Per quote TFR a F.di Previdenziali	0	252
Altri debiti	6.036	215
<b>Totale</b>	<b>2.592.760</b>	<b>123.233</b>

**E) Ratei e risconti passivi: euro 111.619 (euro 47.133)**

La voce di bilancio si compendia di ratei passivi per euro 10.496 e di risconti passivi per euro 101.123. In particolare i ratei passivi sono relativi a costi di competenza economica dell'esercizio 2010 per i quali alla data di chiusura del bilancio non si era ancora manifestata la loro espressione numeraria. Non sussistono, al 31 dicembre 2010 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni. I ratei passivi sono così dettagliati:

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Interessi su depositi cauzionali	10.496	10.198
<b>Totale</b>	<b>10.496</b>	<b>10.198</b>

I risconti passivi che ammontano ad euro 101.123 sono relativi a ricavi di competenza dell'esercizio 2011 che alla data di chiusura del bilancio avevano già trovato la loro manifestazione numeraria.

**Natura e composizione dei conti d'ordine e altri impegni.**

Nel sistema delle garanzie, fidejussioni e avalli sono state indicate le fidejussioni rilasciate a garanzia dei seguenti importi:

Motivazione	Beneficiario	Emittente	Importo
Per fidejussioni a garanzia dei contributi ricevuti per bonifica	Provincia di Venezia	Assicuraz Generali	516.457
Per fidejussioni a garanzia opere di urbanizzazione	Comune di Venezia	Assicuraz.Generali	303.677
Per fideiussione per oneri urbanizzazione	Comune di Venezia	Sasa Assicurazioni	5.500.000
Per fideiussioni per polizze Agenzia delle Entrate - Ufficio Doganale	Agenzia Entrate		20.000
<b>Totale</b>			<b>6.340.134</b>

Infine, per memoria per euro 1 è iscritto l'immobile in concessione dal Comune di Venezia.

Non ci sono impegni relativi ad imprese controllate, collegate, controllanti o sottoposte al controllo di queste ultime.

**CONTO ECONOMICO****A) - VALORE DELLA PRODUZIONE****A-1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni.**

La voce in oggetto raccoglie soltanto ricavi per prestazioni di servizi che si ripartiscono per categorie di attività come segue:

	2010	2009
Ricavi per concessione di servizi	2.212.351	2.889.247
Ricavi per altri servizi operativi	2.858.513	2.264.537
<b>Totale</b>	<b>5.070.864</b>	<b>5.153.784</b>

Relativamente alle aree geografiche di conseguimento, trattasi di ricavi conseguiti in Italia essenzialmente nella Regione ove ha sede la società.

**A 5) - Altri ricavi e proventi - contributi ricevuti: euro 188.101 (euro 34.417).**

La voce in oggetto segnala un incremento rispetto il precedente esercizio di complessivi euro 153.684 e risulta composta come segue:

	2010	2009
Utilizzo Fondo Rischi	111.000	0
Indennizzo sinistri	5.991	15.169
Plusvalenze	2.331	0
Sopravvenienze attive	68.779	16.203
Ricavi vari	0	3.000
Arrotondamenti	0	45
<b>Totale</b>	<b>188.101</b>	<b>34.417</b>

Complessivamente il totale del Valore della produzione ammonta ad euro 5.258.965 e segnala pertanto un incremento complessivo di euro 70.764 rispetto il precedente esercizio.

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

Il totale dei saldi e relative variazioni dei costi della produzione è riportato nella tabella che segue:

	2010	2009
Per materie prime, consumo e merci	11.105	13.382
Per servizi	3.621.503	4.484.248
Per godimento di beni di terzi	180.666	184.999
Per il personale	986.772	854.362
Per ammortamenti e svalutazioni	1.294.087	1.257.461
Per accantonamenti per rischi	0	461.000
Per oneri diversi	359.085	324.616
<b>Totale</b>	<b>6.453.218</b>	<b>7.580.068</b>

Rispetto al precedente esercizio segnala una diminuzione complessiva di euro 1.126.850.

In particolare:

**B6) - Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e costi per servizi.**

Sono relativi all'acquisto di materiale di consumo e spese di cancelleria come da dettaglio che segue:

	2010	2009
Cancelleria e stampati	9.793	10.262
Materiale di consumo	1.312	3.120
<b>Totale</b>	<b>11.105</b>	<b>13.382</b>

**B7) - Costi per servizi.**

La voce in oggetto risulta composta come segue:

	2010	2009
Viaggi e trasferte	46.984	58.464
Mensa aziendale	9.954	20.001
Consulenze amministrative	29.066	30.546
Emolumenti amministratori	9.090	73.356
Emolumenti sindaci	44.328	70.358
Consulenze tecniche anche per commesse	216.874	540.060
Consulenze legali	43.080	81.214
Spese tenuta paghe	8.519	10.506
Pubblicità	11.946	69.794
Manutenzioni	272.634	319.401
Spese condominiali	0	104.349
Assicurazioni e polizze fideiussorie	81.537	77.514
Corsi di aggiornamento	4.820	2.994
Spese di spedizione	3.919	655
Assistenza ICT e varia	8.638	12.529
Servizi Sale	3.843	32.897
Asporto rifiuti	78.817	78.005
Utenze energetiche	1.577.680	1.608.705
Utenze gas	392.241	380.492



Utenza Acquedotto	61.942	64.767
Telefonia	83.054	124.605
Altri costi per servizi	22.457	8.345
Spese rappresentanza promozionali	23.380	16.879
Quote associative	16.420	22.225
Pulizie	347.914	288.933
Varie	625	131.470
Sicurezza	117.667	100.092
Internet	70.044	91.537
Noleggi fotocopie	12.608	17.256
Fiere	18.737	17.317
Contributi previdenziali co.co.co	2.685	28.982
<b>Totale</b>	<b>3.621.503</b>	<b>4.484.248</b>

**B8) - Per godimento di beni di terzi**

La posta di complessivi euro 180.666 è relativa a costi sostenuti per canoni di locazione e segnala una diminuzione di euro 4.333 rispetto al precedente esercizio:

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Canoni di locazione	180.666	184.999
<b>Totale</b>	<b>180.666</b>	<b>184.999</b>

**B9) - Costi per il personale.**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti di legge e per contratti collettivi.

La posta si compendia come segue:

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Salari e stipendi	733.641	615.029
Oneri sociali	203.622	193.676
Trattamento di fine rapporto	49.509	45.657
<b>Totale</b>	<b>986.772</b>	<b>854.362</b>

Complessivamente, la posta segnala un incremento di euro 132.410 rispetto il precedente esercizio.

**B10 a -b) - Ammortamento delle immobilizzazioni.**

L'ammortamento del costo delle immobilizzazioni si effettua a quote costanti in ogni esercizio a partire da quello in cui è iniziata l'utilizzazione del bene sulla base di un piano di ammortamento a quote costanti definito con riferimento alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Tale metodologia è nei limiti di quanto risultante dall'applicazione delle aliquote di ammortamento previste dallo specifico decreto del Ministero delle Finanze.

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione del bene in bilancio, al netto dei contributi a fondo perduto erogati.

La voce in oggetto è composta come segue:

	2010	2009
<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali:</b>		
Licenze e marchi	1.380	1.380
Altri costi pluriennali	33.338	30.340
Costi pluriennali su beni di terzi	142.614	140.156
	-----	-----
	177.332	171.876
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>		
Attrezzature	345.401	342.055
Impianti e macchinari	171.247	145.802
Altri beni	82.577	86.687
Immobili	465.772	444.687
	-----	-----
<b>Totale</b>	<b>1.064.997</b>	<b>1.019.231</b>

**B10 d) - Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante**

L'importo di euro 51.758 è pari all'accantonamento disposto per l'esercizio decorso e ritenuto congruo in relazione al rischio specifico su crediti. Nell'esercizio precedente l'accantonamento risultava di euro 66.354.

**B14) - Oneri diversi di gestione**

La voce in oggetto risulta composta come segue:

	2010	2009
Imposte e tasse deducibili	178.062	143.309
Imposte e tasse in deducibili (ICI)	123.530	123.443
Libri, riviste, varie amministrazione	2.259	2.642
Postali e valori bollati	3.478	4.342
Costi e spese non deducibili	5.545	4.423
Sopravvenienze passive	44.343	40.384
Minusvalenze	1.686	6.022
Arrotondamenti	182	51
<b>Totale</b>	<b>359.085</b>	<b>324.616</b>

**C) - Proventi e oneri finanziari**

I proventi da partecipazioni ammontano ad euro 225.000 e sono relativi a dividendi percepiti nel corso dell'esercizio 2010 dalla collegata Venezia Tecnologie; gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 367 e si riferiscono ad interessi attivi bancari.

Il totale dei proventi da partecipazioni e da altri proventi finanziari segnala rispetto il precedente esercizio un incremento di euro 219.218.

Gli oneri finanziari di complessivi euro 109.429 sono relativi quanto ad euro 27.042 ad interessi passivi di c/c, quanto ad euro 34.000 ad interessi passivi su finanziamenti, quanto ad euro 37.816 ad altri interessi passivi e quanto ad euro 10.571 a spese bancarie per tenuta conto.

**C 17-bis) – Utili e perdite su cambi.**

Nel corso dell'esercizio è stata conseguita una differenza negativa su cambi di euro 10.

**D – Rettifiche di valori di attività finanziarie**

Non risultano poste accese a questi valori.

**E – Proventi e oneri straordinari**

Tra gli oneri straordinari sono stati allocati i costi, non coperti dagli stanziamenti disposti nei precedenti esercizi, conseguenti alle attività di bonifica dei terreni, per l'anno 2010 di euro 1.794.687. Sono stati inoltre allocati "proventi straordinari" di euro 775.000 relativi a ricavi per bonifiche a carico di Condotte Vega srl per il manto superficiale del terreno ceduto alla stessa.

**Imposte sul reddito di esercizio**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite/anticipate per tener conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

Risultano dovute per l'esercizio 2010 le seguenti imposte:

Ires	euro	0
Irap	"	155.704
Imposte differite (utilizzo) accantonamenti anni precedenti	"	(1.335.875)
Imposte anticipate	"	754.948
<b>Totale</b>	<b>euro</b>	<b>(425.223)</b>

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (Ires):

Risultato prima delle imposte		(2.095.012)
Onere fiscale teorico (aliquota 27,5%)		Zero
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	Zero	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	48.004	
Rigiro differenze temporanee da esercizi precedenti	4.254.378	
Rigiro differenze temporanee da esercizi precedenti	(3.975.891)	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	19.189	
Utile tassabile		(1.749.332)
Riporto perdite esercizi precedenti		
Imponibile fiscale		Zero
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		Zero

Determinazione dell'imponibile Irap

Differenza tra valore e costi della produzione		(1.194.253)
Costi non rilevanti ai fini Irap	1.185.189	
<b>Totale</b>		(9.064)
Onere fiscale teorico (aliquota 3,9%)		Zero
Differenza temporanea tassabile in esercizi successivi	Zero	
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi	Zero	
Rigiro differenze temporanee da esercizi precedenti	4.254.378	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	Zero	
Deduzioni	(252.902)	
Imponibile Irap		3.992.412
Irap corrente per l'esercizio		155.704

#### Fiscalità differite

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio della allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno; a tal proposito si è ritenuto corretto assumere come aliquota Ires attesa quella del 27,5% e come aliquota Irap quella del 3,9%.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate esistendo la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Risultano stanziati imposte anticipate per € 652.406.

	Ires	Irap
Perdite riportate a futuri esercizi	1.749.332	Zero
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi	566.045	401.989
<b>Totale</b>	<b>2.315.377</b>	<b>401.989</b>
Aliquota Ires	27,5%	3,9%
Imposte anticipate	636.728	15.678
<b>Totale complessivo</b>	<b>652.406</b>	

Risultano stanziati imposte differite per € 1.335.874.

	Ires	Irap
Plusvalenze rinviate a tassazione	4.254.378	4.254.378
Aliquota Ires	27,5%	3,9%
Imposte differite	1.169.953	165.921
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.335.874</b>	

#### Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni di durata indeterminata

Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono state sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione, come evidenziato in precedenza.

Non sussistono i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

#### Ammontare dei crediti e dei debiti di durata superiore a cinque anni; debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Alla data del 31 dicembre 2010 la società non aveva crediti di durata superiore ai cinque anni.

I debiti di durata superiore ai cinque anni sono relativi all'importo dovuto ai Ministeri dell'Ambiente e delle Infrastrutture conseguente all'atto di transazione sottoscritto nel 2010 di euro 2.492.303 da pagarsi in 9 rate annuali, l'ultima delle quali scadente il 30 settembre 2019.  
Non risultano debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

**Eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatisi successivamente alla chiusura dell'esercizio**

Non ci sono poste di bilancio interessate a variazioni dei cambi valutari.

**Ammontare dei crediti e dei debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine**

Non risultano né crediti né debiti relativi ad operazioni che prevedano l'obbligo di retrocessione a termine.

**Dati sull'occupazione**

L'organico aziendale segnala le seguenti variazioni rispetto al precedente esercizio ed è così ripartito per categoria:

Organico	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Quadri	2	4	(2)
Impiegati	10	9	1
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>(1)</b>

L'organico medio è di 13,5 unità.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore commercio.

**Compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci.**

I compensi spettanti ai membri del Collegio Sindacale per l'attività prestata nel corso dell'esercizio 2010 per le loro funzioni risultano di euro 44.328

Il compenso spettante agli amministratori per l'attività prestata nel corso dell'esercizio 2010 è risultato di euro 9.090.

Il compenso spettante alla società di revisione per la revisione legale dei conti annuale è di euro 8.536.

**Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori simili emessi dalla società**

Ai sensi del I° comma n. 18 dell'art. 2427 si informa che nel decorso esercizio la società non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori simili.

**Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società, con l'indicazione dei diritti patrimoniali che conferiscono e delle principali caratteristiche delle operazioni relative**

Non risultano altri strumenti finanziari emessi dalla società.

**Finanziamenti effettuati dai soci alla società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori**

Non risultano eseguiti finanziamenti da parte dei soci.

**Dati richiesti dall'art. 2447-septies c. III° con riferimento ai patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Non risultano patrimoni destinati a specifici affari.

**Dati richiesti dall'art. 2447-decies comma VIII°**

Non vi sono proventi e vincoli relativi a finanziamenti destinati a specifici affari.

**Operazioni di locazione finanziaria**

La società non ha in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

**Operazioni realizzate con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio non sono state realizzate operazioni rilevanti e non concluse a normali condizioni di mercato con parti correlate.

**Natura ed obiettivo economico di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione del loro effetto patrimoniale, finanziario ed economico, a condizione che i rischi ed i benefici da essi derivati siano significativi e l'indicazione degli stessi sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della società**

Non sono stati presi accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che comportino rischi e/o benefici significativi o che siano tali che la loro indicazione sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della società.

Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'esercizio decorso e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(dott. Luigi Rossi Luciani)

*Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.*

*"Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società"*

**VEGA – Parco Scientifico Tecnologico di Venezia Scarl**

**Capitale Sociale euro 12.411.876,00 i.v.**

**Sede legale in Venezia-Marghera, via della Libertà 12**

**n.ro iscrizione al Registro delle Imprese di Venezia e c.f.: 02718360270**

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**Signori Soci,**

il bilancio di Vega relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 che sottoponiamo alla Vostra approvazione rileva una perdita di esercizio di euro 1.669.789 e si riassume nei seguenti dati di sintesi:

<b>Conto Economico</b>	<b>migliaia di euro</b>
A valore della produzione	5.259
B costi della produzione	(6.453)
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(1.194)
C- proventi e oneri finanziari	116
D- rettifiche di valore di attività finanziarie	0
E- proventi e oneri straordinari	(1017)
Risultato prima delle imposte	(2095)
Imposte sul reddito di esercizio	425
Perdita dell'esercizio	(1670)

Il risultato dell'esercizio è stato determinato allocando accantonamenti nella seguente misura:

- euro 1.242.329 ai fondi di ammortamento;
- euro 51.758 al fondo svalutazione crediti;
- euro 49.509 al fondo trattamento di fine rapporto.

Si fa presente che in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2364 2° comma del codice civile, la Società si è avvalsa della facoltà di cui all'art. 18 dello statuto, che consente al Consiglio di Amministrazione di convocare l'Assemblea dei Soci per l'approvazione del bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, al fine di disporre degli opportuni elementi per la valutazione del credito vantato nei confronti di Veneto Nanotech.

## GLI INDIRIZZI DEGLI AZIONISTI

In data 10 giugno 2010 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Piano Strategico 2010/2012 (reperibile all'indirizzo web <http://www.vegapark.ve.it/it/piano-industriale>).

Il Piano Strategico 2010/2012 costituisce l'atto che ha orientato la governance e la strategia del VEGA dettando le priorità nei settori di investimento, nell'attività di nuove infrastrutture, nella ricerca di partners, nell'attività di comunicazione.

Il Piano Strategico ha previsto la riorganizzazione dell'attività immobiliare ottimizzando l'utilizzo degli spazi e realizzando il contenimento dei costi, ha individuato quali ambiti prioritari di intervento i settori delle Nanotecnologie, dell'Information and Communication Technology e della Green Economy.

Di conseguenza la Società si è orientata sui seguenti investimenti:

- banda larga 300 mb (in corso di realizzazione in collaborazione con Fastweb);
- wi-fi indoor e outdoor (in corso di realizzazione in collaborazione con Vitrociset);
- apparati switch modulari JUNIPER EX8208 (in corso di realizzazione con Dell);
- riallocazione di imprese e ristrutturazioni per l'Incubatore di imprese;

Alcuni degli investimenti di cui sopra si sono avvalsi di progetti di ricerca nel settore ICT, finanziati da fondi pubblici a cui Vega partecipa come Leader o come Project Partner (es. progetto VEGALAB CLOUD COMPUTING CENTRE – *Laboratorio di ricerca IT a supporto della competitività delle imprese venete*, bando 2009 POR VENETO 2007-2013 MIS. 1.1.1; progetto FIDIBE- *studio di fattibilità per la realizzazione di Business Park nell'area del Sud-Est Europeo*, bando 2009 INTERREG SOUTH EAST EUROPE; progetto MAIN.REIM - *Management dell'innovazione per reti d'impresa*, bando 2009 L.R. VENETO N. 9/2007.)

Per realizzare tali progetti Vega si avvale di collaborazioni di organismi di ricerca e ingegneria (es.: Gartner Group e Laboratorio Fondazione Marconi).

Nell'esercizio decorso la Società ha sviluppato i servizi ICT rivolti alle imprese insediate, nonché alle piccole e medie imprese del Nord-Est, migliorandone i contenuti e il rapporto costi/benefici.

In particolare è stato completamente ristrutturato il settore ICT e telefonia intervenendo sulle carenze riscontrate sia in termini di resa dei servizi prestati agli utenti sia in termini di riordino, in sede di cablatura degli edifici Lybra e Porta Innovazione della situazione infrastrutturale esistente ritenuta insufficiente e superata. Tale attività ha consentito da un lato il miglioramento del servizio e dall'altro ha apportato un significativo beneficio al conto economico della società. In questo contesto sono stati rilevati dei disservizi nel sistema di rilevazione ed addebito del costo del traffico che ha indotto la società ad iniziare una azione legale per il risarcimento del danno, stimato in circa € 30 mila, nei confronti del fornitore dei servizi telefonici.



Va peraltro considerato che la cessazione dei contratti con aziende che usufruivano dei servizi di VEGA, come Veneto Innovazione, Adibit (fallita e a cui veniva affittato un intero armadio in data center), Eon Produzioni, Bastianetto e altri, abbia influito negativamente sul bilancio finale.

#### **TRANSAZIONE CON IL MINISTERO DELL' AMBIENTE**

In data 6 ottobre 2010, con convalida tenuta in data 29 novembre 2010, a coronamento di una lunga trattativa, la Società ha sottoscritto l'atto di transazione con il Ministero dell'Ambiente per il rilascio dell'autorizzazione all'avvio dei lavori della bonifica della falda (Vega 2).

La transazione con il Ministero ha inoltre messo fine ad un potenziale contenzioso che avrebbe potuto portare ad una richiesta di danni da parte della società Condotte Vega alla ns. società, in forza del contratto di cessione dell'area sottoscritto nel 2007.

In data 29 novembre 2010 si è tenuta la Conferenza decisoria che ha convalidato l'atto di transazione al quale la Società ha aderito.

E' stato richiesto al Ministero dell'Ambiente, così come nel nostro diritto, il rilascio della formale attestazione di piena utilizzabilità dell'area oggetto della transazione e dell'autorizzazione provvisoria all'avvio dei lavori per l'esecuzione degli interventi di bonifica della falda. Dalla data di tale rilascio avrà inizio il pagamento delle rate di quanto dovuto al Ministero.

Va sottolineato che l'importo definito con il Ministero di euro 2.492 mila ha trovato piena capienza nel fondo per rischi ambientali che la società ha accantonato negli esercizi precedenti anche per far fronte a tale contenzioso.

Conseguentemente alla definizione con il Ministero è stata risolta la vertenza con Immobiliare Veneziana IVE senza alcun onere reciproco.

#### **OPERE DI BONIFICA DELL' AREA VEGA 2**

Nel corso dell'estate/autunno del 2010 la Società si è trovata a gestire un'attività di bonifica del suolo nell'area Vega2; relativa sia alla quota di area ceduta a Condotte Vega che a quella rimasta di proprietà.

La situazione si presentava particolarmente delicata in quanto coinvolgeva direttamente gli obblighi assunti nei confronti della società acquirente Condotte Vega con la conseguente esposizione al rischio di rilevanti danni. E' stato sostituito il Direttore dei lavori ed è stata affidata ad una società esterna la consulenza ambientale.

Le opere di bonifica hanno comportato complessivamente dei maggiori costi non preventivati per euro 1.803 mila, i quali sono stati per euro 775 mila alla società Condotte Vega, in forza del protocollo d'intesa sottoscritto tra le parti.

Nella tabella che segue viene riepilogato schematicamente il computo dei lavori effettuati:

	<b>Contratto originario</b>	<b>Costo effettivo</b>	<b>Differenza</b>
Lavori a corpo	€ 657.043,83	€ 796.646,66	
Lavori a misura	€ 356.750,00	€ 1.536.775,00	
Nuovi prezzi		€ 467.289,63	
Oneri di sicurezza	€ 14.165,00	€ 30.000,00	
<b>Totali</b>	<b>€ 1.027.958,83</b>	<b>€ 2.830.711,29</b>	<b>-€ 1.802.752,46</b>
<b>Riaddebito a Condotte Vega</b>			<b>€ ( 775.000,00)</b>
<b>Effetto netto</b>			<b>€ 1.027.752,46</b>

In considerazione dei maggiori costi sostenuti per la bonifica, gli amministratori della società stanno valutando con i propri legali la possibilità di chiedere un risarcimento ai tecnici, che hanno originariamente stimato gli importi della bonifica stessa e gestito i lavori iniziali.

#### **SITUAZIONE OCCUPAZIONE SPAZI VEGA**

Il nuovo indirizzo determinato dal Piano Strategico ha generato l'insediamento al Vega di primarie imprese, soprattutto nel settore ICT; citiamo per tutte Engineering Spa, la più grande azienda informatica italiana.

Si sta cercando la migliore soluzione per porre rimedio alla riscontrata criticità nella gestione dell'immobile Pleiadi condotto in locazione in quanto le sub-locazioni attualmente in essere non consentono l'integrale copertura delle spese di gestione sostenute per l'erogazione dei servizi.

Al 31/12/10 risultavano occupati il 90% degli spazi disponibili contro l'86% del 2009.

Durante il 2010 è stato, inoltre, attivato un nuovo servizio di coworking (affitto scrivanie, anche giornaliero, per giovani imprenditori), teso a far acquisire al "sistema Vega" non solo imprese, ma anche potenziali imprenditori.

#### **NUOVE OPPORTUNITA' EDIFICATORIE IN AREA VEGA 1**

Da una attenta lettura degli strumenti urbanistici vigenti si è riscontrato come la Società abbia la possibilità di ulteriori cubature edificabili nelle aree di proprietà.

Sono in corso le analisi preliminari per la loro realizzabilità.

#### **FONTI DI FINANZIAMENTO DI VEGA DA DESTINARSI ALLA RICERCA E ALL'INCUBAZIONE DI NUOVE IMPRESE**

Va riscontrato come ad oggi l'apparato pubblico ha fortemente ridotto i finanziamenti destinati ad incentivare il campo dell'innovazione e della ricerca.

Ciò nonostante, nel corso del 2010 il progetto VEGA intitolato VEGALAB - *cloud computing centre*, è stato ammesso a contributo a valere su fondi del POR VENETO mis. 1.1.1. "Supporto ad attività di ricerca, processi e reti di innovazione e alla creazione di imprese in settori a elevato contenuto tecnologico", ed è attualmente in fase di sviluppo.

La ns. Società ha concorso inoltre con il progetto VEGAMOVE "*ecosistema digitale integrato*", sempre nell'ambito del POR VENETO a valere sulla misura 1.1.2. "Contributi a favore dei processi di trasferimento tecnologico e allo sviluppo di strutture di ricerca interne alle imprese", ottenendo l'ammissione a contributo ma non la finanziabilità essendo entrato in graduatoria con punteggio non sufficiente; ritenendo infondata l'esclusione si è proceduto al ricorso amministrativo.

A livello nazionale la Società ha concorso al bando 2010 RIDITT del Ministero Sviluppo Economico con il progetto E.COM "*Trasferimento di tecnologie informatiche nel campo applicativo del commercio elettronico*", il quale è stato ritenuto ammissibile ed è attualmente in attesa di finanziamento.

Sulla scena europea è stato ottenuto nel 2010 il finanziamento del progetto FLAA - *realizzazione della filiera adriatica del legno*, partecipando alla call europea 2009 IPA ADRIATICO.

Si sta concorrendo, inoltre, con il progetto GREEN SITE - *sperimentazione di tecnologie supercritiche per la ricontaminazione di sedimenti lagunari*, alla call 2010 LIFE; il progetto ha passato positivamente il vaglio del Ministero delle Attività Produttive ed attualmente è in corso l'analisi tecnica da parte della Direzione Ambiente della Commissione Europea.

Sono in fase di avanzata realizzazione i seguenti progetti :

- FIDIBE - *studio di fattibilità per la realizzazione di Business Park nell'area del Sud-Est Europeo*, call 2009 SOUTH EAST EUROPE; attualmente in corso di realizzazione;
- MU.VI - *prototipazione di uno spazio multimediale interattivo per la qualificazione di aree espositive*, bando 2009 L.R. 9/2007;
- Innochange - *Competenze per lo sviluppo in comunità "high tech"*, BANDO FSE maggio 2010.

I seguenti progetti sono stati positivamente realizzati e conclusi :

- Ricerca e gestione della conoscenza in un'ottica di sviluppo sostenibile, BANDO FSE settembre 2008;
- Tecnico progettista aerospaziale, BANDO FSE ottobre 2008.

Sul fronte delle collaborazioni istituzionali, nel corso del 2010 è stato avviato uno scambio d'interessi su tematiche della ricerca e dell'innovazione tra la ns. Società e la Fondazione Bruno Kessler di Trento (istituto della provincia autonoma operante in ambiti tecnologici innovativi e gestore di un volume d'affari di oltre 40 milioni di euro annui) che si sta concretizzando nella sottoscrizione di un Protocollo d'Intesa per sviluppare iniziative di comune interesse.

Va messa in evidenza la preoccupazione per la situazione in cui può venirsi a trovare la Società a seguito della contrazione delle risorse messe a disposizione dal settore pubblico da destinarsi alla ricerca e all'innovazione. Di conseguenza è iniziata una attività di scouting per individuare bandi UE, ai quali concorrere, con la consapevolezza delle difficoltà del caso.

Si sta lavorando in collaborazione con Veneto Sviluppo, Confindustria del Veneto (SIAV) e Camera di Commercio di Venezia per reperire le risorse necessarie all'avvio dell'incubatore d'impresa.

La Società partecipa al Consorzio Veneto dei Beni Culturali con una quota pari al 14,29%. Al riguardo va segnalata la difficile vita del Distretto che è creditore nei confronti della Regione ed è esposto nei confronti del sistema bancario.

### **UNA NUOVA IMMAGINE PER IL VEGA – NOI SVILUPPIAMO IMPRESE**

Il Brand VEGA è stato associato, nel passato, esclusivamente al recupero e alla riqualificazione di una parte importante dell'area di Porto Marghera (ex Prima Zona Industriale)

Il Piano Industriale di VEGA 2010-2012, come già detto, ha assegnato al VEGA una nuova mission.

Conseguentemente, si è dato avvio a una puntuale attività di marketing tesa ad associare sempre di più il brand VEGA all'innovazione d'impresa e alla riqualificazione ambientale del territorio (green economy).

#### **Da insediamento di imprese a “VEGA Sistema Impresa”: il vantaggio competitivo dell'insediamento nella nostra area.**

Nel corso del 2010 gran parte dell'attività di marketing è stata dedicata a dimostrare al sistema di imprese insediate (e non solo) il vantaggio derivante dalle sinergie conseguenti alla creazione di un'immagine condivisa, alla partecipazione ad eventi fieristici, all'integrazione delle attività di ricerca e di business. Questa attività vuole dimostrare (in una difficile situazione del mercato immobiliare) i vantaggi derivanti dall'insediamento in area VEGA.

Si è ricostruita l'immagine di VEGA nel WEB (WEB reputation).

Il nuovo sito, interattivo e dinamico, improntato alla logica WEB 2.0, è una Community di imprese, di persone e di interattività con il mondo.

E' stata creata, quindi, la Community “My VEGA”, strumento virtuale di marketing e di conoscenza, dedicato, in particolare, alle aziende insediate al VEGA, per favorire lo scambio di tecnologie e di partnership, per creare opportunità di business, occasioni di sinergie e di lavoro.

**I risultati della nuova politica di e-marketing di VEGA sono evidenti ed oggettivi** : nel sito web di VEGA si è passati da 65.138 visitatori nel 2009 a 75.604 visitatori nel 2010, con un incremento del 12,61%. Ancora più incisivi, rispetto al 2009, i dati sul tempo medio di permanenza nel sito (+30,87%) sul numero di visualizzazioni di pagina (+ 25,91%), sul numero di nuove visite (+19,25%) (fonte: Analytics-Google).

Parliamo di presenza WEB perché VEGA è attivo su tutti i principali social media.

La pagina VEGA su Facebook ha oltre 1300 “amici” con 549 utenti attivi mensilmente e 11.485 visualizzazioni dei Post, il che significa che 11.485 persone hanno letto gli annunci degli eventi e delle iniziative di VEGA(fonte: Facebook).

Sono state create le pagine e i contatti VEGA su LinkedIn, Twitter, Vimeo, FeedBurner, Flickr, FriendFeed, oltre che su YouTube per quanto attiene i video. Su LinkedIn sono stati creati i gruppi di discussione “*Incubatore d’impresa VEGAPark Venezia*”, “*Città intelligenti per la sostenibilità ambientale*”, “*Cosa fareste avendo a disposizione 300 Mb di banda larga?*” dove è stato indetto un concorso per il progetto migliore, con votazione da parte della stessa Community. Decine di soggetti sono presenti ed attivi nei gruppi di discussione.

Il Piano Industriale di VEGA, i documenti e tutte le presentazioni sono disponibili su SlideShare. Gli eventi che si tengono al VEGA sono visibili e trasmessi, in streaming, per favorire una più capillare diffusione e divulgazione.

Va sottolineato, inoltre, l’importante accordo siglato con l’Ordine dei Giornalisti del Veneto che ha scelto il VEGA quale partner d’avanguardia, nel territorio, nella sperimentazione e nella ricerca di nuove tecnologie multimediali, con l’obiettivo di creare al VEGA il primo Polo formativo di eccellenza in Italia sui temi dei nuovi media e della new economy, con particolare riguardo al futuro dei media e della professione giornalistica.

E’ stata aperta al VEGA la Sala Stampa regionale dell’Ordine dei Giornalisti e si è spostata al VEGA la sede della Scuola di Giornalismo “Dino Buzzati”.

L’accordo ha consentito la realizzazione di corsi di giornalismo on-line e seminari di altissima qualità e livello formativo, nonché ottima stampa.

Si sono abbandonati, ovviamente, i media del passato quali, ad esempio, film e uso di agenzie di stampa, ritenuti eccessivamente costosi e di minima efficacia da un punto di vista comunicativo.

### **I principali eventi ICT per la crescita tecnologica delle PMI:**

Tale attività ha coinvolto attivamente le Università e primari partners industriali.

- 1) “*Luminar 9 – Internet e Umanesimo*” (4-5 febbraio): Internauti, pirati e copyleft nell’era .torrent’, la libera circolazione delle idee nella rete, la condivisione del sapere su internet e la liceità dello scambio di materiali soggetti al copyright. Una due giorni al VEGA promossa in collaborazione con l’Università IUAV di Venezia, l’Università Sapienza di Roma, l’Associazione Engramma e il S.a.L.E.-Docks di Venezia;
- 2) “*Il valore di una piattaforma di collaborazione integrata per gli Enti Pubblici locali*” (20 aprile), promosso in collaborazione con Microsoft Italia e dedicato al confronto sulle più recenti tecnologie ICT per l’innovazione, il risparmio, l’aumento della produttività e dell’efficienza della Pubblica Amministrazione locale;

- 3) **Forum PA (Roma 17-20 maggio)**, la mostra-convegno dell'innovazione ICT delle PA e dei sistemi territoriali. VEGA ha partecipato alla manifestazione con APSTI, l'Associazione dei PST italiani, e con la presenza, in qualità di relatore e moderatore, del Direttore Generale in numerosi seminari e convegni a supporto dell'innovazione nelle PA.
- 4) **"HPC Road Show"** (25 maggio) promosso in partnership con DELL, dedicato alla presentazione di VEGALab, il Cloud Computin Centre al VEGA, e delle soluzioni tecnologiche DELL più all'avanguardia per le imprese, i laboratori e i centri di ricerca che necessitano elaborare grandi quantità di dati;
- 5) **"VeneziaCamp2010 – Festival dell'Innovazione Digitale"** (1-3 luglio, Arsenale di Venezia), l'unica manifestazione in Italia in cui la rete è protagonista, promosso da VEGA in partnership con Expo Venice. Quattro i convegni di VEGA sul tema dell'innovazione ICT a supporto della crescita tecnologica delle PMI. VEGA ha partecipato a tre eventi sul tema della fruizione digitale dei contenuti e dei nuovi media. Nello stand VEGA hanno presentato le novità più interessanti le aziende insediate: Collaboratorio, Dedra, eAmbiente, Omnidea;
- 6) **"SMAU"** Milano (21 ottobre): presentazione del Direttore di VEGA, Michele Vianello, in qualità di relatore, sul tema *"VEGALab l'innovazione di processo produttivo per le PMF"*
- 7) **VEGA Focus ICT e Nuovi Media "New Economy e New Media"** (25 ottobre): seminario sul rapporto tra nuova economia e nuovi mezzi di informazione, con un focus sulle prospettive dei giornali locali on line, promosso con il parternariato dell'Ordine dei Giornalisti del Veneto e la collaborazione della Camera di Commercio di Venezia;
- 8) **"Pubblica Amministrazione e Open Source: un percorso tra opportunità e innovazione"** (11 novembre): convegno promosso da VEGA, dal Dipartimento di Informatica dell'Università Ca' Foscari di Venezia e da SMC Treviso, con l'obiettivo di promuovere l'utilizzo dell'Open Source nelle PA locali, analizzando le opportunità tecniche ed economiche, le modalità di introduzione e i benefici che derivano dal suo impiego.
- 9) **"Smart Cities"** (15 novembre): seminario per la creazione di un gruppo di lavoro Università-Impresa sul tema, in collaborazione con l'Università IUAV di Venezia e l'Università Politecnica della Catalogna, Barcellona;
- 10) **VEGA Focus ICT e Nuovi Media "La comunicazione politica e di impresa"** (16 novembre): seminario sul rapporto tra i nuovi mezzi di informazione, il linguaggio politico e la comunicazione d'impresa, promosso con il parternariato dell'Ordine dei Giornalisti del Veneto e la collaborazione della Camera di Commercio di Venezia;
- 11) **"Cosa fareste con 300 Mb di banda larga?"** (26 novembre): I maggiori esperti italiani e internazionali hanno spiegato, in concreto, le applicazioni della banda ultralarga in ambito tecnologico, informatico, medico, formativo, imprenditoriale, fino all'illustrazione degli effetti sul cambiamento del modo di fare pubblicità, comunicazione, televisione e sulla vita quotidiana. Il convegno ha visto la presenza di Confindustria del Veneto.

### **Green Economy: una diversa visione del territorio**

- 1) **“EUSEW 2010”** (19 marzo) tappa al VEGA della Settimana Europea dell’Energia Sostenibile, promossa in collaborazione con eAmbiente;
- 2) **“Globe 2010, Fiera Mondiale dell’Ambiente e dello Sviluppo Sostenibile”** (Vancouver, Canada, 24-26 marzo). VEGA ha partecipato alla Fiera in collaborazione con il Centro Estero CCLAA Veneto;
- 3) **“Ricerca e gestione della conoscenza in un’ottica di sviluppo sostenibile”** (28 aprile), seminario al VEGA sul tema della Green Economy per lo sviluppo di nuove professionalità e di nuovi modelli avanzati;
- 4) **“Pianeta Acqua”** (Arsenale di Venezia, 3-5 giugno): convegni scientifici, eventi culturali ed espositivi dedicati al tema dell’acqua, organizzato da Expo Venice, con il coordinamento scientifico di eAmbiente. Nel convegno “VEGA WaterFAB”, VEGA ha presentato la realizzazione della piattaforma integrata per lo sviluppo di tecnologie ecosostenibili per la salvaguardia delle risorse idriche;
- 5) **“Ecomondo”** (Rimini, 3 – 6 novembre): partecipazione di VEGA alla più importante fiera nazionale dell’ambiente e sviluppo sostenibile con un proprio stand nell’area Città Sostenibile. Presentazione del Direttore di VEGA Michele Vianello, in qualità di relatore, sul tema *“Smart Cities, Web & Bit Society”*;
- 6) **“Alla scoperta delle nanotecnologie”** (15 dicembre): itinerario didattico - formativo promosso da Veneto Nanotech e da VEGA, con il patrocinio dell’Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto, rivolto agli studenti degli Istituti Secondari Superiori per facilitare la conoscenza e la divulgazione delle nanotecnologie. Il Vega ospita inoltre il Master Universitario di Secondo livello in Caratterizzazione e risanamento di siti contaminati (Università Cà Foscari di Venezia).

## GOVERNANCE E RESPONSABILITA’ DI IMPRESA

Il Consiglio di Amministrazione di VEGA è composto da n. 11 consiglieri nominati dall’Assemblea dei Soci del 20 Luglio 2009 ed in carica sino all’approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011.

Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di accesso completo e periodico a tutte le informazioni rilevanti ed è responsabile della gestione della società. Il ruolo del consiglio è principalmente quello di definire gli obiettivi strategici, monitorare le performances della direzione e definire i valori economici e generali della società. Decide inoltre sulle questioni rilevanti relative ad investimenti, dismissioni, strategie di gestione finanziaria, questioni relative alle politiche ambientali alla salute e alla sicurezza.

Nel corso del passato esercizio il Consiglio di Amministrazione si è sempre riunito con regolarità per l’esame degli argomenti posti alla sua attenzione.

L'ammontare dei compensi imputati a bilancio per gli amministratori e il collegio sindacale sono i seguenti:

	2009	2010
Amministratori	73.356	9.090 (*)
Sindaci	70.358	44.328

(\*) Il Presidente ha rinunciato al suo compenso di Presidente e Amministratore Delegato pari ad euro 60.000.

#### **PRIVACY DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA**

Vega ha proceduto nel corso dell'anno 2010 in conformità alle disposizioni di cui al decreto legislativo 196/2003, a mantenere inalterato lo standard di sicurezza per il trattamento dei dati personali, patrimoniali, sensibili o comunque dei dati identificativi che potrebbero causare danno alla società stessa, anche di immagine, in caso di indebita diffusione.

#### **RAPPORTI CON I SOCI**

Si riportano di seguito alcune annotazioni riguardanti i rapporti con i Soci nella gestione caratteristica di VEGA:

- Comune di Venezia: Vega ha fatturato servizi energetici a consuntivo per un importo di ca. 13.000 euro; inoltre, durante il 2010 si è sottoscritto un protocollo d'intesa per l'utilizzo da parte di Vega di servizi ICT svolti da VENIS
- M.I.V.E. spa: è partecipata totalmente da VERITAS, a Vega vengono riaddebitate le fatture per utenze (acqua) a consuntivo per un importo di ca. 59.700 euro, e smaltimento rifiuti per un importo di ca. 78.800 euro.
- Cassa di Risparmio di Venezia: nel corso del 2010 Vega ha fatturato a Ca.Ri.Ve. servizi energetici a consuntivo per un importo di ca. 8.300 euro. Inoltre, è in essere con la Cassa di Risparmio di Venezia un rapporto di conto corrente bancario con fido di cassa e un affidamento chirografario.
- Consorzio Venezia Ricerche: con riferimento a questo socio si rimanda a quanto esposto nella voce "partecipate" in nota integrativa.
- SIVE: durante il 2010 Vega ha fatturato servizi energetici a consuntivo per un importo di ca. 99.400 euro.
- VENIS: risulta in essere un contratto di locazione per spazi occupati dal socio presso l'edificio Pleiadi per un importo di ca. 1442.000, servizi energetici a consuntivo per un importo di ca. 185.000 euro.
- Banca Popolare Antoniana Veneta: è in essere un conto corrente bancario e un affidamento di conto corrente ordinario e di anticipazione fatture di vendita.



- ALFA: Vega ha in essere contratti per:
  - la fornitura in opera e manutenzione/gestione di un sistema di controllo accessi per la gestione dei varchi e dei parcheggi in VEGA per un importo complessivo di euro 84.000 per la durata di dieci anni; il contratto è stato sottoscritto in data 29 settembre 2008 (attualmente risulta ancora in essere).
  - la realizzazione dell'unificazione del punto di consegna Enel in media tensione e della rete di distribuzione sistema no-break; il contratto è stato sottoscritto in data 18 aprile 2008; tale fornitura nonostante sia stata saldata anticipatamente (2008-2009), rispetto al collaudo dei lavori non è ancora stata completata. In data 02/02/11 i legali di Vega hanno elevato contestazione e richiesta danni.
- Nova Marghera Spa: nel 2010 Vega ha provveduto a rifatturare a consumo servizi energetici a Nova Marghera spa per un importo di ca. 2.300 euro e alla società Nova Marghera Facility srl partecipata dal socio Nova Marghera Spa per un importo di ca. 4.200 euro.
- Università Cà Foscari: nel 2010 Vega ha fatturato all'Università Cà Foscari un canone di concessione servizi per l'utilizzo di spazi arredati da Vega presso l'edificio Pleiadi (laboratorio di restauro) per un importo di ca. 34.800 euro, più consumi a consuntivo per un importo di ca. 2.000 euro; inoltre Vega ha fatturato un canone di concessione servizi per l'utilizzo di spazi presso l'edificio Lybra (CIRDFa) per un importo di ca. 148.900 euro; Vega fattura, anche, all'Università (come European Centre for Living Technology - ECLT) un canone di concessione servizi per spazi presso l'edificio Torre Hammon per un importo di ca. 10.800 euro.

### ***INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE***

Per quel che concerne l'analisi e la descrizione dei principali rischi ed incertezze si segnala che la Società, al momento della redazione della presente relazione sulla gestione, non risulta esposta a particolari rischi specifici, si ritiene pertanto che non si debbano prevedere effetti economici negativi e comunque fronteggiabili nell'ambito degli accantonamenti per rischi, che la Società effettua a fronte delle incertezze tipiche dell'attività in cui opera.

Di seguito si segnalano gli eventuali rischi ed incertezze:

- **Rischio di credito** rappresentato dall'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti; si sottolinea, comunque, che negli anni precedenti la perdita su crediti è sempre stata contenuta e nei limiti degli accantonamenti effettuati. Relativamente al credito nei confronti della partecipata Veneto Nanotech di euro 1.908.020 si è ritenuto, prudenzialmente, di classificare l'intero importo in bilancio tra i crediti oltre i dodici mesi ritenendo che la riscossione avverrà oltre l'esercizio in corso; inoltre non si è proceduto ad alcuna svalutazione del credito in quanto

4

questo viene riconosciuto e non contestato dalla controparte e la situazione patrimoniale economico e finanziaria di Veneto Nanotech al 31.12.10 così come approvata dall'assemblea dei soci in data 27.05.11, appare adeguata per poter adempiere alle proprie obbligazioni;

- **Rischio tassi di interesse e cambio:** la Società utilizza risorse finanziarie esterne sotto forma di debito e impiega la liquidità disponibile nell'ambito della propria attività produttiva e gestionale. Le variazioni nei livelli dei tassi di interesse influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento e di impiego, incidendo pertanto sul livello degli oneri finanziari netti della Società. La Società non operando con l'estero e non utilizzando valute al di fuori dell'euro non è soggetta a eventuali rischi di cambio. Al fine di contenere l'incidenza degli oneri finanziari la politica della società sarà indirizzata verso un riequilibrio dell'indebitamento.
- **Non risultano rischi di natura finanziaria;**
- Rischio derivante dall'andamento del mercato per quanto riguarda l'incertezza dell'occupazione spazi disponibili;
- Rischio derivante dall'incertezza dell'accoglimento domande di contributo bandi su fondi nazionali o internazionali.
- Rischio di mancato recupero di contributi inseriti a conto economico soggetti a successiva rendicontazione. A tale riguardo va evidenziato che sino ad ora non si sono manifestate criticità particolari o di rilievo e quindi può assumersi per la società un livello di rischio basso.

<b>INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON L'AMBIENTE E CON IL PERSONALE</b>
---

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428 c. 2 C.C., precisiamo quanto segue:

- La Società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro;
- Per quanto riguarda il personale, ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa si precisa quanto segue:
  - è stata assunta una persona in sostituzione di maternità dal mese di luglio 2009 ;
  - nel corso dell'anno abbiamo ridotto il personale di due unità quadro;
- Al 31 dicembre 2010 la composizione del personale della Società è di 5 uomini e 8 donne;
- Il turn over nell'anno è stato di n. 1 assunzione in sostituzione di maternità e 2 dimissioni.

## SOCIETA' PARTECIPATE

Al 31.12.10 la situazione delle partecipate è la seguente:

Denominazione	% possesso
Venezia Tecnologie SpA	50,00%
Veneto Nanotech soc. consor. per azioni	5,015%
Idroenergia scarl	0,033 %
Clean Power	0,003%
Hydrogen Park	8,163%
Venezia Fiere SpA	0,025%
Consorzio Distretto Veneto dei Beni Culturali	14,29%
Consorzio Venezia Ricerche	/
Expo Venice	1,00%
MDM Scarl	5,00%

Nel corso dell'esercizio 2010 la Società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le Società partecipate:

- Veneto Nanotech società consortile per azioni: a seguito del conferimento effettuato nel 2010 di Nanofab in Veneto Nanotech Vega partecipa nella stessa con il 5,015%. Nell'anno 2010 Vega ha conteggiato a bilancio il canone di gestione della Nanofabrication Facility, e fatturato la fornitura di servizi a consumo (ICT, utilities);
- Consorzio Venezia Ricerche: Vega ha fatturato il canone concessione servizi per euro 70.000, e la fornitura di altri servizi a consumo per euro 9.000 ca. (ICT, telefonia e utilizzo sale convegni);
- Cleanpower scarl: la Società ha fornito a Vega fino al mese di aprile 2010 l'energia elettrica necessaria per tutto il Parco Vega per ca. 460.000 euro;
- Expo Venice: la Società ha maturato nel corso del 2010 nei confronti di Vega euro 22.000 ca relativi a costi di partecipazione eventi.
- Relativamente al credito nei confronti della partecipata Veneto Nanotech, ammontante a ca. euro 2.000 migliaia, si ritiene che, presumibilmente, la riscossione avverrà oltre l'esercizio in corso. Il credito risulta riconosciuto e non contestato dalla controparte il cui bilancio chiuso al 31 dicembre 2010, approvato dall'assemblea dei soci in data 27 maggio 2011, risulta adeguato per poter adempiere alle proprie obbligazioni.;

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Per quanto riguarda i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ci dobbiamo ricollegare a quanto già espresso precedentemente:

- Riguardo i bandi della Regione, il ricorso al TAR per la graduatoria POR 1.1.2.;

- La chiusura e collaudo positivo dei lavori ambientali VEGA 2;
- Contestazione e richiesta danni all'azienda Alfa (si veda quanto già descritto nel paragrafo "rapporti con i Soci");

#### **ULTERIORI ATTIVITA' DI OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE**

Nel corso del 2010 sono state svolte gare per migliorare la gestione dei servizi e generare risparmi :

- Assegnato al Consorzio Servizi del Veneto, a seguito di gara, il global service di pulizia, piccola manutenzione, manutenzione verde, manutenzione elettrica, impianti speciali etc. per un importo annuo complessivo di euro 364.185, 60, contro i 440.000 ca. dell'anno precedente;
- Assegnata la gestione esterna delle utilities del Parco Vega. Tale fornitura è stata assegnata da una commissione di gara composta da un ns. amministratore e due tecnici del Politecnico di Milano; per la procedura di gara ci si è avvalsi della collaborazione della Confindustria Veneto SIAV, studio legale MDA, consulenza tecnica di EAmbiente ed Elettrostudio. Tale decisione genererà per la ns. Società un risparmio sia per quel che riguarda il flusso di cassa, (eliminando l'anticipo per imposte di ca. 200.000 euro) che un'ottimizzazione delle risorse umane precedentemente impiegate sul sistema di lettura e di fatturazione non informatizzate.

Nel corso del 2010 si è proseguita l'attività di controllo e razionalizzazione delle manutenzioni, che ha comportato evidenti benefici per la Società (riduzione di ca. 20% rispetto all'anno precedente).

La Società ha sostenuto le spese per gli importi (già precedentemente accantonati) per il recupero di parte dei contributi Docup 2000/2006 (richiesti dalla Regione Veneto) e delle imposte dovute sulle utilities energetiche. Tali esborsi hanno influenzato sia la gestione che la situazione finanziaria.

L'obiettivo della gestione della Società durante il 2011 sarà quello di ottimizzare i servizi resi agli utenti (soprattutto ICT e telefonia), concentrandosi sull'attività di negoziazione per la riduzione dei costi dei servizi forniti e la modernizzazione degli apparati (Voip).

#### **INFORMATIVA ART. 2428 C.C.**

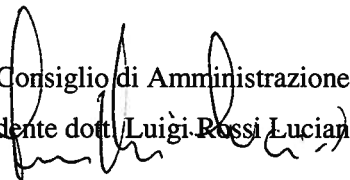
Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Marghera Venezia e non esistono sedi secondarie.

Si precisa che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) Codice Civile, la Società non possiede né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti . Non risultano acquistate o vendute nel corso dell'esercizio passato, anche per interposta società fiduciaria o persona, azioni o quote di società controllanti o che comunque partecipano alla Società.

## PROPOSTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo pertanto ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2010, proponendoVi di ripianare la perdita di esercizio di euro € 1.669.789, mediante utilizzo della posta “Riserve straordinarie”.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente dott. Luigi Rossi Luciani



Allegati:

- Riclassificazione “Stato patrimoniale”
- Riclassificazione “Conto Economico”
- Rendiconto Finanziario
- Principali indicatori finanziari

**P.S.T. - Riclassificazione stato patrimoniale.**

Bilancio al	31-dic-10	31-dic-09
Immobilizzazioni materiali	22.388	22.942
Immobilizzazioni immateriali	2.532	2.665
Partecipazioni, titoli e azioni proprie	883	876
Credit, debiti relativi attività investimento	-	-
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>25.803</b>	<b>26.483</b>
Rimanenze	-	-
Altre attività d'esercizio	5.900	4.950
Passività d'esercizio	- 5.225	2.438
Fondi rischi	- 3.009	8.499
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>- 2.334</b>	<b>5.987</b>
<b>Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato</b>	<b>- 96</b>	<b>146</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>23.373</b>	<b>20.350</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>17.205</b>	<b>18.875</b>
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) a medio lungo termine	1.889	2.500
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) a breve termine	- 4.279	1.025
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>6.168</b>	<b>1.475</b>
<b>COPERTURA</b>	<b>23.373</b>	<b>20.350</b>



**VEGA Scarl Bozza Conto Economico al 31 Dicembre  
2010 riclassificato**

COD.		contabile 31/12/2010	contabile anno 2009
	<b>Ricavi</b>	<b>5.147.898</b>	<b>5.188.205</b>
101	Concessione servizi	2.945.587	3.056.021
102	Altri servizi	1.768.947	1.754.626
103	Vari	77.033	34.421
104	Commesse e Progetti	356.331	343.137
910	rettifiche proventi anni prec.		
	<b>Costi</b>	<b>2.948.932</b>	<b>2.980.633</b>
201	Costi concessione Servizi	1.490.928	1.382.141
202	Altri Servizi	1.458.004	1.598.492
	<b>Margine di contribuzione</b>	<b>2.198.966</b>	<b>2.207.572</b>
	<b>Costi di gest. Manut, imposte</b>	<b>2.155.132</b>	<b>2.880.974</b>
401	consulenze amm.legali e tecniche	297.541	662.326
402	comp.Coll.sind.e ammin.	53.418	143.714
403	costo del lavoro	934.456	883.344
405	assicurazioni	81.537	77.514
406	I.C.I.	123.530	123.443
409	Costi generali di gestione interna (cancelleria, viaggi e trasferte,fiere, mensa aziendale, materie di consumo, pubblicità e varie)	392.017	671.232
413	manutenzione	272.633	319.401
911	rettifiche anni precedenti	0	0
	<b>Margine operativo lordo</b>	<b>43.834</b>	<b>-673.402</b>
	<b>Ammortamenti e svalutazioni di cui:</b>	<b>1.294.087</b>	<b>1.718.461</b>
601	ammortamento immobili	608.386	584.843
600	ammortamento altre immobilizzazioni	633.943	606.264
602	acc.ti f.di rischi, imposte, perdite su crediti e partecipate	51.758	527.354
	<b>Risultato lordo operativo</b>	<b>-1.250.253</b>	<b>-2.391.863</b>
	<b>Gestione finanziaria di cui:</b>	<b>115.928</b>	<b>95.711</b>
801	proventi finanziari	225.367	117.149
802	oneri finanziari	109.439	21.438
	<b>Gestione straordinaria di cui:</b>	<b>-960.687</b>	<b>0</b>
910	proventi straordinari	0	-
	Utilizzo fondi e rifatt. A Condotte	886.000	
911	oneri straordinari	55.000	0
	Costi ambientali xVega 2	1.791.687	
	<b>Risultato lordo prima delle imposte</b>	<b>-2.095.012</b>	<b>-2.296.152</b>
940	imposte dirette Irpeg, Irap	- 425.223	- 675.132
	<b>Risultato netto</b>	<b>-1.669.789</b>	<b>-1.621.020</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di euro)

	bilancio 2010	bilancio 2009
<i>attività di gestione ordinaria</i>		
risultato d'esercizio	- 1.670 -	1.621
ammortamenti	1.242	1.192
accantonamento f.do svalutazione crediti	52	66
utilizzo fondo svalutazione crediti	- 26 -	139
accantonamento f.do rischi	-	461
(utilizzo) f.do rischi	- 5.490 -	2.388
utilizzo fondo svalutazione partecipazioni	- -	111
svalutazione partecipazioni	-	-
misusvalenza realizzo cespiti	2	-
variazione fondo trattamento di fine rapporto	- 49 -	7
<b>Risultato operativo prima della variazione del capitale di esercizio</b>	<b>- 5.939 -</b>	<b>2.547</b>
(aumento) diminuzione crediti e altre attività d'esercizio	- 976 -	376
aumento (diminuzione) passività d'esercizio	294	356
<b>Flusso di cassa del risultato operativo</b>	<b>- 6.621 -</b>	<b>2.567</b>
 <i>attività di investimento</i>		
incremento immobilizz,immateriale e materiali al netto utilizzo fdo rischi	- 562 -	611
incremento partecipazioni	6	-
variazioni debiti e crediti relativi all'attività di investimento	- 1	-
<b>Flusso di cassa delle attività di investimento</b>	<b>- 569 -</b>	<b>611</b>
 <i>attività di disinvestimento</i>		
immobilizzazioni materiali	5	-
contributo c/impianti Regione	-	-
partecipazioni	-	-
<b>Flusso di cassa delle attività di disinvestimento</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>Flusso di cassa netto delle attività di investimento</b>	<b>- 564 -</b>	<b>611</b>
 <i>attività di finanziamento</i>		
incremento debiti a medio lungo termine	1.881	2.500
aumento capitale	-	-
<b>Flusso di cassa delle attività di finanziamento</b>	<b>1.881</b>	<b>2.500</b>
<b>Flusso di cassa netto del periodo</b>	<b>- 5.304 -</b>	<b>678</b>
disponibilità (indebitamento) iniziali	1.025	1.703
disponibilità (indebitamento) finali	- 4.279	1.025
<b>variazione netta</b>	<b>- 5.304 -</b>	<b>678</b>



<b>PRINCIPALI INDICATORI DI RISULTATO</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>		
ROE (Return On Equity) (Reddito Netto / Patrimonio Netto)	- 9,705%	- 8,588%
ROI (Return On Investment) (Reddito Operativo / Capitale Investito Operativo)	- 5,314%	- 9,754%
ROS (Return On Sales) (Reddito Operativo / Ricavi di vendita)	- 20,179%	- 40,779%
<b>INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI</b>		
Quoziente di indebitamento complessivo (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri	0,851	0,719
Quoziente di indebitamento finanziario (Passività finanziarie / Mezzi propri)	0,119	0,142
<b>INDICI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Indice Primario di struttura (Mezzi Propri / Attivo fisso)	0,666	0,713
Indice Secondario di struttura (Mezzi propri + Passività Consolidate) / Attivo fisso	0,743	0,813

**VEGA PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DI VENEZIA SCARL**

**Capitale sociale euro 12.411.876 i.v. - sede legale in Venezia-Marghera via della Libertà 12 - n. iscrizione al Registro delle Imprese di Venezia e c.f.: 02718360270**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010  
ai sensi dell'art. 2429 del c.c.**

**Signori Soci,**

il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione è stato redatto secondo le vigenti disposizioni ed è corredato dalla Relazione sulla gestione.

Il complesso della documentazione è stato messo tempestivamente a disposizione del Collegio Sindacale.

Il Collegio sindacale, cui non compete la funzione del controllo contabile, conferito a Società di Revisione, redige la propria relazione ai sensi dell'art. 2429 del codice civile.

Il bilancio chiude con la perdita di € 1.669.789 e presenta le seguenti risultanze :

. Totale attivo	31.850.643
. Totale passivo	31.850.643
. Patrimonio netto	17.205.282

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 la nostra attività di vigilanza prevista dalla legge è stata svolta in conformità ai principi enunciati dagli organi professionali.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo ottenuto dagli amministratori e dai responsabili delle singole funzioni informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in

essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto di interessi o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema contabile della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e dallo Studio dott. Maurizio Nardon incaricato dell'assistenza contabile ed amministrativa. A tale riguardo Vi evidenziamo che non abbiamo particolari indicazioni da formulare;
- non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'art. 2408 C.C. né esposti da parte di terzi;
- non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo inoltre verificato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione;
- per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori nella redazione del bilancio non hanno derogato alle disposizioni di legge a sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile;
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo;

La Società vanta un credito di € 1.908.020 nei confronti di Veneto Nanotech, maturato a partire dal 23/05/2007 e completamente scaduto.

Al riguardo richiamiamo la seguente annotazione riportata nella relazione sulla gestione: "relativamente al credito nei confronti della partecipata Veneto Nanotech di euro 1.908.020 si è ritenuto, prudenzialmente, di classificare l'intero importo in bilancio tra i crediti oltre i dodici mesi ritenendo che la riscossione avverrà oltre l'esercizio in corso; inoltre non si è proceduto ad alcuna svalutazione del credito in quanto questo viene riconosciuto e non contestato dalla controparte e la situazione patrimoniale economico e finanziaria di Veneto Nanotech al 31.12.10 così come approvata dall'assemblea dei soci in data 27.05.11, appare adeguata per poter adempiere alle proprie obbligazioni".

Considerando le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione RIA & Partners S.p.a, incaricata del controllo contabile, anche attraverso gli incontri avuti con la stessa e le sua relazione accompagnatoria del Bilancio medesimo,

esprimiamo

**parere favorevole** alla approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31dicembre 2010 così come redatto dagli amministratori ed alla copertura della perdita, così come proposta dal Consiglio di Amministrazione.

Venezia Marghera, 14 giugno 2011

Il Collegio Sindacale  
- prof. Antonio D'Ancona  
- dott. Giulio Gamba  
- dott. Filippo Carlin

